

RELATORIO DE ATIVIDADES DO LICPOL

2021

Fundação para a Ciência e a Tecnologia





Polícia de Segurança Pública (PSP)

Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna (ISCPSI)

ICPOL – CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DO ISCPSI | Police Research Center

Unidade de ID&I N.º 4915, financiada pela FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P., e pela Comissão Europeia



Ficha técnica | Produção:

Título: Relatório de Atividades do ICPOL - Centro de Investigação do ISCPSI | 2021 **Promotor**: Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna

Autoria: Intendente Roberto N. A. Fernandes; Prof. Doutor Paulo Machado.

ICPOL – Centro de Investigação do ISCPSI | Police Research Center

Rua 1.º de Maio, n.º 3, 1349-040 Lisboa – Portugal T: +351213613900 – F: +351213610535 – E: <u>icpol.iscpsi@psp.pt</u> © dezembro de 2021

Versões eletrónicas dos planos e relatórios de atividades estão disponíveis em: http://www.iscpsi.pt/investigacao/investigID/ID/RelatorioDeAtividades/Paginas/default.aspx



Índice

1. I	NTRODUÇÃO	5
2. /	ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E METAS ALCANÇADAS	ϵ
2	2.1 – EIXO DA GOVERNANÇA	ϵ
	2.1.1 – Redimensionamento da estrutura orgânica do ICPOL e o ajustamento dos seus recurs humanos, em regime de exclusividade (Parcialmente executado)	sos E
	2.1.2 – Formação e qualificação de recursos humanos (Executado)	7
	2.1.3 – Organização interna e definição de procedimentos administrativos (Executado)	7
	2.1.4 – Modernização administrativa (Parcialmente executado)	7
	2.1.5 – Implicar a Comissão Externa Permanente de Aconselhamento Científico na vida do IC (Não executado)	POL:
	2.1.6 – Dimensionamento do número de projetos em curso e a submeter em 2021 (Executad	lo) E
	2.1.7 – Apoio à gestão administrativo-financeira dos projetos (Executado)	8
	2.1.8 – Dinamização do Corpo de investigadores do ICPOL (Executado)	9
	2.1.9 – Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento e à elaboração de candidatur (Executado)	as 9
	2.1.10 – Dimensionamento da comunidade de investigadores (integrados e associados) e de estudantes com atividade no ICPOL em 2021 (Executado)	9
2	2.2 – EIXO DA PRODUÇÃO CIENTÍFICA	10
	2.2.1 – Publicação de resultados da atividade científica (Executado)	10
	2.2.2 – Apoio ao desenvolvimento científico e integração em redes e parcerias com estrutur de I&D nacionais e estrangeiras (Executado)	as 10
	2.2.3 – Revista Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367) (Executa	ado) 13
	2.2.4 – Realização de workshops de discussão científica, de 2-3 horas, com 2 ou 3 investigadores convidados, sobre temas relevantes na área das ciências policiais (Não executado)	13
	2.2.5 – Organizar seminários nacionais e internacionais organizados no domínio das ciências policiais e segurança interna (Executado)	s 13
	2.2.6 – Promover um Congresso Internacional no 4.º trimestre do ano de 2020, nos contexto investigação académica e científica, da doutrina e da formação policial (Executado)	os da 14
2	2.3 – EIXO PROMOCIONAL	15
	2.3.1 – Reforço da presença do ICPOL junto do dispositivo territorial da PSP, dando a conhec seu potencial, a sua marca, história e disponibilidade para abraçar projetos de investigação área das ciências policiais e segurança interna (Executado)	
	2.3.2 – Atividades de promoção junto de universidades/unidades de I&D, organismos sector e do dispositivo territorial da PSP (Executado)	iais 16
	2.3.3 – Definição e criação de material promocional diverso (Executado)	17



	2.3.4 – Captação e mobilização de estudantes para atividades de I&D (Executado)	18
3.	ANÁLISE SETORIAL	18
	3.1. Fontes de financiamento e investimentos realizados	19
4.	AVALIAÇÃO FINAL	19
	4.1 – Atividades que transitam para o Plano de Atividades e Orçamento de 2022	20
	4.2 – Proposta de Oportunidades de Melhoria	20
A۱	NEXOS	22
,	ANEXO 1 – Publicação de resultados da atividade: CDI/ICPOL.	22
,	ANEXO 2 – Listagem dos projetos de I&D nacionais e internacionais durante o ano de 2021	22
,	ANEXO 3 – Listagem dos investigadores do ICPOL com atividade de ID&I reportada em 2021.	22
,	ANEXO 4 – Publicação de resultados da atividade científica: Laboratório de Grandes Eventos.	23
	ANEXO 5 – Publicação de resultados da atividade científica: Relatórios de atividade investigadores.	dos 23



1. INTRODUÇÃO

O ano de 2021 foi, sem dúvida, um período de controvérsias e de complexidades para as estruturas que se dedicam à atividade de investigação científica. Inegavelmente, a contextura pandémica condicionou não só as iniciativas e a produção científica, como também os públicos-alvo e os diferentes estimuladores da ciência. Posta esta nota prévia, o presente documento apresenta em linhas gerais as principais atividades desenvolvidas pelo Centro de Investigação (ICPOL) do Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna (ISCPSI), a Unidade de ID&I N.º 4915, financiada pela FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P. (FCT), através de fundos nacionais, no ano civil de 2021, bem como pela Comissão Europeia. As atividades de I&D executadas enquadraram-se em 3 eixos principais:

- 1 Eixo da Governança: Sustentabilidade e modernização da gestão e da governação; fortalecimento da estrutura interna do ICPOL através do recrutamento de recursos qualificados e da promoção da revisão estatutária; da consolidação do corpo de investigadores.
- 2 Eixo da Produção Científica: Desenvolvimento dos Projetos de I&D; reorganização da atividade científica e expansão de redes e de parcerias com unidades de IDT&I e outras instituições universitárias; desenvolvimento de OAC&T.
- 3 Eixo Promocional: Reforço da visibilidade externa do ICPOL e captação de novos públicos.

Contemporaneamente, o ICPOL é a única unidade de I&D reconhecida pela agência pública nacional para a ciência, tecnologia e inovação, dedicada ao domínio das ciências policiais e da segurança interna, incorporando, por isso, o Atlas das Unidades de I&D (Atlas of Research Units 2022)¹. No seu seio, o ICPOL incorpora um Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL), organizado num conselho de gestão e em vários serviços e unidades técnicas, sendo responsável pela gestão da Biblioteca da PSP. Complementarmente, o ICPOL é responsável pela supervisão do Laboratório de Grandes Eventos (Major Events Lab – MEL).

Procurando agir de forma rigorosa, diligente e pragmática, em prol das melhores respostas para os nossos investigadores e parceiros, o ICPOL está dotado de uma estrutura orgânica simples, a qual carece de ser reacomodada ao novo paradigma definido pela FCT, de modo a agilizar os seus processos de participação, comunicação e decisão entre as partes. Para esse efeito, no primeiro semestre de 2020, procedeu-se à revisão e atualização do estatuto vigente deste Centro de Estudos - que remonta ao ano civil de 2010 –, cujo projeto permanece sob avaliação da direção do ISCPSI e da PSP.

Esta proposição decorre do diagnóstico realizado em dezembro de 2019 ao ICPOL, pretendendo pôr em prática uma estratégia que permita a adequação rápida da estrutura de I&D do ISCPSI aos novos desafios, máxime através da reformulação do regime estatutário do ICPOL. Especificamente, projetouse a estruturação do ICPOL em dois vetores de atividade, diretamente dependentes do coordenador científico e do coordenador logístico-financeiro. No caso da área científica, subordinado ao primeiro, optou-se por propor a sua reorganização em linhas/grupos de investigação, abandonando a nomenclatura dos quatro Departamentos Científicos de Investigação, já que inexistiu uma nomeação formal dos seus responsáveis; e manteve-se a supervisão do Centro de Documentação e Informação e Biblioteca da PSP. Relativamente à área logístico-financeira, sufragânea do segundo, preferiu-se integrar os serviços administrativos e de assessoria, bem como os de gestão de ciência e tecnologia.

Assim, o ICPOL granjeou a captação de novos e reputados investigadores doutorados integrados, apresentando-se como uma Unidade de ID&I, sem-par nesta área do conhecimento, com 33 membros referenciados com atividade reportada no corrente ano. Esta dimensão variável tem correspondência

¹ Vide Police Research Center, na página 302, do Atlas das Unidades de I&D (disponível em https://fct.pt/media/docs/atlas_2022.pdf, consultado em 30-01-2 022).



com o procedimento de atualização frequente da equipa solicitado pela FCT. Esta variação aproxima este dado organizacional da realidade dos recursos existentes em cada fase de desenvolvimento da atividade do ICPOL, sendo de mencionar que alguns dos nossos investigadores se encontram, temporariamente, a desempenhar funções de representação ou comando que muito honram a nossa instituição e este Centro.

Importa, porém, que, ao nível do ISCPSI, após a ambicionada reorganização do ICPOL, atualmente em curso e em sintonia com a estratégia pública nacional para a ciência, tecnologia e inovação, seja delineada uma estratégia de longo prazo que permita potenciar a capacidade de I&D instalada.

O ICPOL assume, pertinazmente, um posicionamento de proximidade, proatividade, resiliência, cooperação, compromisso e orientação para o serviço público de qualidade.

2. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E METAS ALCANÇADAS

2.1 – EIXO DA GOVERNANÇA

Um Centro de Investigação não existe, nem se caracteriza, pelo somatório das publicações dos seus investigadores. Um coletivo define-se também, e depende inequivocamente, do modelo de gestão que assiste a esse universo de autores, das atividades que promove, dos processos de intercâmbio que são desenhados e dos recursos que são projetados para a realização da atividade científica.

2.1.1 – Redimensionamento da estrutura orgânica do ICPOL e o ajustamento dos seus recursos humanos, em regime de exclusividade (Parcialmente executado)

Os recursos humanos dedicados em 2021, totalizaram um total de 8 colaboradores/as, discriminado pelas funções e carreiras profissionais indicadas na tabela seguinte.

T	abela 1 - Quadro Orgânico do ICPOL
I	Função

Função	Categoria/Cargo/Carreira	Quantidade
Diretor	Intendente da PSP	1
Coordenador Científico ²	Investigador integrado Doutorado	1
Coordenador do CDI	Técnico Superior	1
Funcionário do CDI	Agente Principal da PSP	1
Funcionário do CDI	Agente Principal da PSP	1
Coordenador da Secretaria	Chefe da PSP	1
Gestora de Ciência e Tecnologia do ICPOL	Técnico Superior	1
Funcionário da Secretaria	Agente Principal da PSP	1
	Total:	8

Neste domínio, referimos que os procedimentos de recrutamento e nomeação do Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL consentiram a integração, em 16 de abril de 2021, da Técnico Superior M/003054, Paula da Costa Gonçalves Caruço. Assinale-se que este Gestor veio se juntar ao Coordenador Científico e ao Coordenador do Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL) e Biblioteca da PSP, anteriormente integrados na equipa, contribuindo para a organização e alavancar dos processos produtivos. Por outro lado, promoveu-se a transferência de um funcionário policial para Biblioteca da PSP e a substituição do chefe da secretaria do ICPOL, garantindo o número mínimo de recursos para o funcionamento regular dos serviços.

Ainda assim, revela-se premente o recrutamento de uma assistente técnica que possa reforçar o quadro de pessoal em regime de exclusividade no ICPOL, ante o aumento da dinâmica de trabalho e das exigências administrativas inerentes. Alfim, refira-se à instabilidade decorrente da(s) mudança(s)

² A tempo parcial.



inusitada(s) de Oficiais que secundavam a Direção do ICPOL, agravada pela sua não substituição, o que resultou numa manifesta sobrecarga e evidentes contratempos.

2.1.2 – Formação e qualificação de recursos humanos (Executado)

O ICPOL procurou, através da facilitação do acesso a ações de formação e ao desenvolvimento de programas de intercâmbio com organizações congéneres, nacionais e internacionais, promover a participação em formações avançadas, para os investigadores e técnicos do Centro.

Neste sentido, está em desenvolvimento uma iniciativa dedicada à área do aumento de competências ao nível das técnicas e referências bibliográficas, destinada ao quadro de investigadores, docentes e alunos, através da BAD (Associação portuguesa de bibliotecários, arquivista, profissionais da informação e documentação), a ser patrocinada através do financiamento plurianual pela FCT, por fundos nacionais (Ref.^a: UIDB/04915/2020 e UIDP/04915/2020)^a.

De igual forma, no âmbito do protocolo celebrado com a Universidade Autónoma de Lisboa 'Luís de Camões' (UAL), tem sido possível reservar duas vagas anuais para candidatos da PSP ao 3.º Ciclo de Estudos em Relações Internacionais: Geopolítica e Geoeconomia da UAL. Para o ano letivo de 21/22, foi possível cativar quatro vagas para esta formação avançada, mas apenas duas foram preenchidas⁴.

2.1.3 – Organização interna e definição de procedimentos administrativos (Executado)

Colimando atingir maiores índices de eficiência, os quais permitem poupanças significativas de tempo e recursos, e na sequência da flutuação de recursos humanos, o ICPOL continuou com a implementação e consolidação de diversos trâmites processuais associados às atividades quotidianas de I&D, mormente no que concerne ao encaminhamento dos processos de aquisição de bens e serviços e de todo o tipo de execução financeira associada à implementação das atividades aprovadas em sede do financiamento plurianual da FCT, entretanto, aglutinadas pelo Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL.

Concomitantemente, em 2021, foi (re)atualizado o manual técnico de procedimentos de gestão de projetos financiados e diagramas de fluxo, integrado no Sistema de Qualidade da PSP (Q-PSP). O referido manual encontra-se em revisão e será integrado no Sistema de Gestão de Qualidade da PSP (SGQ-PSP), designadamente através do Projeto da Qualidade do ISCPSI (PQ-ISCPSI)⁵, conforme o Modelo CAF 2013, na sua versão adaptada às Forças e Serviços de Segurança⁶.

2.1.4 – Modernização administrativa (Parcialmente executado)

Deparando-se quotidianamente com dificuldades no acesso a informação essencial, por exemplo, à submissão de candidaturas, o ICPOL desenvolveu esforços no sentido da recolha, tratamento, sistematização, inventariação, análise e disponibilização de todo o tipo de material relativo a I&D desenvolvida anteriormente e em curso. Esta atividade foi implementada com recurso a ferramentas web, que facilitaram a comunicação e partilha de informação entre investigadores e pessoal de apoio.

Aqui referimos ainda a ininterrupta configuração e atualização do Repositório do ISCPSI, no Repositório Comum do RCAAP (repositórios científicos de acesso aberto de Portugal), com o nutrimento das várias novas Coleções: ISCPSI - Títulos da Atividade Científica; ISCPSI - Trabalhos de Investigação Final - Curso

³ Aguarda informação da Direção de Ensino do ISCPSI, para seguimento oportuno.

⁴ Correntemente, a PSP conta com a participação de onze estudantes policiais no 3.º Ciclo de Estudos em Relações Internacionais: Geopolítica e Geoeconomia, no âmbito de um protocolo de cooperação com a UAL.

Despacho n.º 08/ISCPSI-GD/2015 (Ordem de Serviço n.º 54 do ISCPSI, de 11/05/15) – Avaliação e Qualidade no ISCPSI.

⁶ Manual CAF 2013 – Adaptado às Forças e Serviços de Segurança – PSP.



de Comando e Direção Policial (CCDP); e ISCPSI - Trabalhos de Investigação Final - Curso de Direção e Estratégia Policial (CDEP).

Por outro lado, no concernente à Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367) e aos instrumentos atinentes à submissão de artigos para revisão, à pesquisa e consulta de artigos científicos, entre outras funcionalidades, foi concretizado um repositório online (http://politeia-online.pt/), que facilita ao acesso, ecuménico e livre, aos produtos científicos produzidos no foro concreto das Ciências Policiais.



Figura 1: Repositório eletrónico da Politeia - Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367).

Se a pandemia entrosou muitos obstáculos, também é verdade que a mesma impulsionou o recurso às novas tecnologias, aproveitando o seu alcance e universalidade. Similarmente, o ICPOL aproveitou o potencial da tecnologia para os seus propósitos, particularmente para promoção de conferências online (vide pontos 2.2.5 e 2.2.6), de sessões de esclarecimento online (cf. 2.3.2) ou para a difusão eletrónica de eventos académicos.

Ademais, o ICPOL contribuiu para a atualização da página institucional do ISCPSI e dos seus conteúdos.

2.1.5 – Implicar a Comissão Externa Permanente de Aconselhamento Científico na vida do ICPOL (Não executado)

As perduráveis interrupções e os constrangimentos da atividade universitária provocados pela pandemia, quando relacionados com as diretrizes de reformulação da constituição desta Comissão, não permitiram atingir este propósito, muito embora se tenha já garantido a colaboração nesta Comissão Externa dos Professores José Manuel Henriques, Professor Associado do ISCTE, e da Professora Ana Fernandes, Professora Catedrática do ISCSP.

2.1.6 – Dimensionamento do número de projetos em curso e a submeter em 2021 (Executado)

Neste domínio, procedeu-se a uma avaliação pontual aos projetos de investigação, desenvolvimento e inovação científica pendentes, validando os que se mantinham atuais e excluindo os demais. De facto, existiam referências a vários projetos de I&D sem que houvesse qualquer registo formal ou informação de atividade, sendo vital a realização de um escrutínio profundo. Este trabalho tem permitido, assim, o enfoque em novas áreas de interesse, resultando no desenvolvimento de novas linhas de investigação.

Conseguintemente, em 2021, o ICPOL asseverou a gestão de 10 projetos de I&D nacionais e internacionais em curso (3 projetos internacionais e 7 projetos nacionais).

2.1.7 – Apoio à gestão administrativo-financeira dos projetos (Executado)

Durante o ano de 2021, o ICPOL foi responsável pela gestão técnico-financeira de 10 projetos financiados por diversos programas nacionais e internacionais. Quer a aposta em duas candidaturas a chamadas de participação da Comissão Europeia, quer a gestão do seu financiamento plurianual, por



fundos nacionais, da FCT, implicaram um esforço reduplicado na gestão criteriosa do volume de projetos de ID&I, beneficiado pela integração do Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL.

Em agregado (ANEXO 2), é apresentada uma listagem dos projetos em curso durante o ano de 2021 e respetivos montantes de financiamento (quando aplicável).

2.1.8 – Dinamização do Corpo de investigadores do ICPOL (Executado)

O robustecimento do ICPOL passa pela maior dinamização do corpo de investigadores integrados, com vista a aumentar, de forma controlada e equitativa, a sua massa crítica científica e a fomentar a motivação e participação dos investigadores, provenientes de diferentes quadrantes. Suplementarmente, pretende-se também que esta interação abra portas ao estreitamento de novos vínculos institucionais, o que poderá ser capitalizado na implementação de estratégias conjuntas de I&D. Em sentido diverso, aponta-se a dispersão dos investigadores por diversas unidades de Investigação como um possível fator de inibição de mais iniciativas internas e de incremento da produção científica. A pouca intervenção de grande parte dos investigadores sugere a necessidade de uma intervenção construtiva, mas incisiva, a este nível.

Assim, realizamos 2 reuniões de coordenação da atividade de investigação, em 08 de abril e em 16 de novembro de 2021, respetivamente, com objetivo de congregar esforços e mobilizar novas iniciativas científicas.

Apensamos uma listagem dos investigadores do ICPOL, com atividade reportada neste ano de 2021 (ANEXO 3).

2.1.9 – Apoio ao enquadramento de ideias para financiamento e à elaboração de candidaturas (Executado)

Com o objetivo de promover a angariação de financiamento para as atividades de investigação aplicada e desenvolvimento experimental, a equipa do ICPOL esteve atenta às mais diversas fontes de informação sobre abertura de avisos/calls enquadradas, entre outros, nos programas da Comissão Europeia e da FCT. A esta atividade seguiu-se a sistematização e ampla divulgação dos vários avisos.

Já em fase de elaboração de duas candidaturas a avisos/calls da Comissão Europeia em 2021, o ICPOL assumiu componente administrativo-burocrática das mesmas. Neste campo, persiste a necessidade de reforçar os recursos humanos associados à gestão de projetos.

2.1.10 – Dimensionamento da comunidade de investigadores (integrados e associados) e de estudantes com atividade no ICPOL em 2021 (Executado)

Ao relacionarmos os resultados da produção científica com o número de investigadores, acomete-nos a necessidade, já referida anteriormente (cf. anteriormente págs. 4/5) de afinamento do número de colaboradores a este nível, à luz dos rácios e critérios da FCT.

Nesse sentido, aquando da realização das referidas reuniões de coordenação da atividade de investigação, reforçou-se a necessidade de introduzir um instrumento métrico que regule, de modo transparente e objetivo, os níveis de participação e produtividade do corpo de investigadores. De todo o modo, a depuração do número de investigadores inscritos, atenta aos índices de produção científica, foi acelerada pelos critérios definidos pela FCT para o preenchimento dos campos da respetiva plataforma eletrónica.

Por outro lado, a revitalização desta Unidade de I&D, através da admissão de novos investigadores, afigura-se crucial para a sua sobrevivência, mormente ao nível de consolidação e refinamento.

Em 2021, foram admitidos 6 assistentes de investigação (cf. 2.2.2 e ANEXO 2).



2.2 - EIXO DA PRODUÇÃO CIENTÍFICA

A organização do trabalho científico define o Centro em torno do qual se reúnem os investigadores. Mas é o labor destes investigadores que, em última razão, justifica uma estrutura como o ICPOL.

2.2.1 – Publicação de resultados da atividade científica (Executado)

Em Apenso (ANEXO 4), apresentamos o resultado da atividade científica produzida pelo MEL no ano sob escrutínio.

Outrossim, para maior e aprofundado detalhe da atividade dos investigadores, relativamente ao ano de 2021, sugere-se a análise do ANEXO 5.

2.2.2 – Apoio ao desenvolvimento científico e integração em redes e parcerias com estruturas de I&D nacionais e estrangeiras (Executado)

Animado pela dinâmica integradora da I&D ao nível do ISCPSI, o ICPOL procurou fortalecer e capitalizar contactos existentes entre as diversas estruturas de I&D e outras Instituições de Ensino Superior (IES), assim como promoveu o desenvolvimento e a integração da instituição em redes nacionais e internacionais de âmbito de intervenção idêntico.

Concluídos ficaram os projetos:

- Erasmus+ Sport programme MATCH SPORT Make Amateur Sport Tolerant by Eliminating Discrimination⁷; e
- H2020 IMPRODOVA Improving Frontline Responses to High Impact Domestic Violence, Destacamos, contudo, que, no âmbito deste último projeto, o ICPOL colaborou na produção de relevantes materiais didáticos e artigos científicos, disponíveis em https://www.improdova.eu/

A promoção de novos projetos, subordinados a concurso ou resultantes de contactos diversos em 2021, foi condicionada pela frequente alteração de calendários de concursos, pelo confinamento da comunidade científica, entre outras dificuldades. Ainda assim, o ICPOL submeteu, em parceria, novos projetos a concurso, designadamente:

 IMPROVE - Improving Access to Services for Victims of Domestic Violence by Accelerating Change in Frontline Responder Organizations (Programa HORIZON, call HORIZON-CL3-2021-FCT-01-10).

Paralelamente, esta Unidade de I&D desenvolveu as seguintes investigações:

- 1. H2020 APPRAISE facilitating Public & Private security operators to mitigate terrorIsm Scenarios against soft targets.
- 2. FCT Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021 (estudo de investigação para a ação inédito em Portugal, de amplitude nacional (continente e regiões autónomas), cujos resultados foram apresentados ao público no passado 26 de outubro de 2021).

Nota: Os trabalhos de campo foram prosseguidos por uma empresa de estudos de mercado (SPIRITUC), contratada para o efeito.

3. FCT - AVALMIPP - Avaliação do Modelo Integrado de Policiamento de Proximidade da Polícia de Segurança Pública.

⁷ Liderado pelo Fórum Europeu para a Segurança Urbana (FESU), o consórcio foi composto pelas seguintes autoridades locais: Liège (BE), Lisboa (PT), Loano (IT), Maranello (IT), Nea Propontida (GR) e Valence (FR). Integrou ainda outras organizações como a Europaische Sportacademie Land Brandenburg ("The European Sports Academy Brandenburg", DE), a Unione Italiana Sport per Tutti ("Italian Union: Sport for Everyone", IT) e o Ministério da Administração Interna (PT).



Nota: Os trabalhos de I&D contaram com a prestação de serviços de uma investigadora externa.

- 4. FCT LEADPOL Liderança na Polícia de Segurança Pública.
 - Nota: Os trabalhos de I&D contaram com a prestação de serviços de uma investigadora externa.
- 5. FCT TSAC-HZONE Health-related requirements of police officers in relation with their
 - Nota: Os trabalhos de I&D contaram com a prestação de serviços de uma investigadora externa.
- 6. FCT TSAC-PAT Physical ability test for modern police work. Nota: Os trabalhos de I&D contaram com a prestação de serviços de uma investigadora
- 7. FCT Para uma História da Polícia em Portugal Dos primórdios aos meados do século XIX.
- 8. FCT Para uma História do Ensino Policial em Portugal (1930-2020).

O ICPOL procurou também articular-se com a Unidade Nacional da Agência da União Europeia para a Formação Policial (UNCEPOL) no sentido de potenciar a criação de parcerias internacionais focadas na criação de redes de I&D.



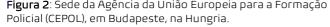




Figura 2: Sede da Agência da União Europeia para a Formação Figura 3: Entrada da Universidade Autónoma de Lisboa 'Luís de Camões' (UAL), um dos parceiros mais próximos do ICPOL.

Para tal e a título de exemplo deste potencial, logrou-se em envolver a rede CEPOL na disseminação de vários webinários fomentados pelo ICPOL, ampliando, em larga escala, o número de participantes e a divulgação das ciências policiais no plano internacional⁸.

Outrossim, participamos ativamente na organização e na moderação de painéis da 2021 CEPOL Research & Science Conference Online - Pandemic Effects on Law Enforcement Training & Practice: Taking early stock from a research perspective, em 05-07/07/2021, promovida pela CEPOL⁹.

Igualmente, o ICPOL fez-se representar na Annual Meeting of CEPOL Research & Science Correspondents, entre 14 e 15/10/2021, em Budapeste, Hungria.

⁸ Foi o caso da International Conference on 5G: Security in Communications, em 24/03/2021; e da Dimensão Externa da Segurança Interna, em 16/06/2021, numa coorganização com a CEPOL e a Universidade Autónoma de Lisboa 'Luís de Camões' (UAL).

⁹ Vide mais informação em <u>https://www.cepol.europa.eu/science-research/conferences/2021</u>.



Por fim, o ICPOL envolveu-se na organização da conferência internacional, CEPOL Research & Science Conference, realizada entre 1 e 3/12/2021, em Vilnius, Lituânia, e na revisão das propostas de comunicações internacionais a serem selecionadas para apresentação, na qualidade de membro do Programme Board CEPOL Research & Science Conference, mas que, devido ao recrudescimento da pandemia, acabou por ser adiada sine die.

Destacamos a consolidação das seguintes parcerias:

- Agência da União Europeia para a Formação Policial (CEPOL) Nota: O Diretor do ICPOL, na qualidade de National Research and Science Correspondent (Portugal – CEPOL), é responsável pelo canal técnico com o Research & Knowledge Management Officer da Sede da CEPOL.
- Agência dos Direitos Fundamentais da União Europeia (FRA)
- Sicherheitsakademie (SIAK), Federal Ministry of the Interior (Austria)
- Guarda Nacional Republicana (GNR)
- Serviços de Estrangeiros e Fronteiras (SEF)
- Direção-Geral da Saúde (DGS)
- Instituto Nacional de Emergência Médica (INEM)
- Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil (ANEPC)
- Federação Nacional de Cooperativas de Solidariedade Social (FENACERCI)
- Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género (CiG)
- Procuradoria-Geral da República (PGR)
- Instituto Nacional de Estatística (INE)
- Centro de Estudos Judiciários (CEJ)
- Universidade Autónoma de Lisboa 'Luís de Camões' (UAL)
- Centro de Investigação Prof. Doutor Joaquim Veríssimo Serrão (CIJVS)
- Centro de Investigação do Núcleo de Estudos e Intervenção Cognitivo-Comportamental (CINEICC)
- Centro de Documentação da Polícia Judiciária (PJ)
- Universidade Lusófona
- Universidade do Minho Escola de Economia e Gestão (UM)
- Universidade de Hamburgo (Alemanha)
- Universidade de Évora
- Escola de Ciências e Tecnologia Universidade de Évora
- La Pontificia Universidad Católica del Perú
- Divisão de Documentação e Arquivo da Secretaria-Geral do MAI
- Divisão de História e Cultura da Guarda (GNR)
- Biblioteca da Inspeção Geral da Administração Interna (IGAI)
- Biblioteca da Academia Militar (AM)
- Biblioteca do Exército (EXÉRCITO)
- Biblioteca Central da Marinha (MARINHA)
- Biblioteca da Escola Naval (ESCOLA NAVAL)
- Biblioteca de Ciências Militares Aeronáuticas (Academia da FORÇA AÉREA)
- Serviço de Documentação da Força Aérea (FORÇA AÉREA)
- Biblioteca do Instituto da Defesa Nacional (IDN)
- Biblioteca do Tribunal Constitucional
- Biblioteca do Supremo Tribunal Administrativo (STA)
- Biblioteca do Supremo Tribunal de Justiça (STJ)
- Biblioteca da Procuradoria-Geral da República (PGR)



- Biblioteca do Centro de Estudos Judiciários (CEJ)
- Biblioteca da Secretaria-Geral do Ministério da Justiça
- Biblioteca da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa -Biblioteca Mário Sottomayor Cardia
- Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra
- Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa
- Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade do Porto
- Biblioteca da Faculdade de Direito da Universidade Nova de Lisboa
- Biblioteca da Faculdade de Motricidade Humana da Universidade de Lisboa
- Mediateca da Universidade Lusíada de Lisboa
- Biblioteca Universitária João Paulo II Universidade Católica Portuguesa
- Biblioteca de Direito da Universidade do Minho Escola de Direito da Universidade do Minho
- Biblioteca da Universidade Autónoma de Lisboa
- Biblioteca do Instituto de Ciências Sociais da Universidade de Lisboa
- Biblioteca do Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas
- Biblioteca da Academia das Ciências de Lisboa
- Biblioteca Jacques Delors
- Biblioteca da Presidência da República
- Biblioteca Passos Manuel da Assembleia da República
- Biblioteca & Centro de Documentação Faculdade de Arquitetura de Lisboa
- Biblioteca da Ajuda
- Polícia Municipal de Lisboa
- Polícia Municipal do Porto

2.2.3 – Revista Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367) (Executado)

Dando continuidade e regularidade à Politeia - Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367)¹⁰, promoveu-se a edição de mais um número da revista – **Ano XVIII, 2021** –, distribuindo-a junto do dispositivo territorial da PSP (ao nível da Direção Nacional, Serviços Sociais da PSP, Unidade Especial de Polícia, Escola Prática de Polícia e todos os Comandos do país) e de inumeráveis instituições parceiras.

Correspondendo ao paradigma da ciência aberta, conquistou-se, em paralelo, o repositório on-line da revista (http://politeia-online.pt/), como já referido. O acesso livre, universal e quase imediato proporcionado pelo repositório eletrónico da revista, permitiu chegar a um público crescente no plano nacional e internacional, representando um avanço na promoção e disseminação dos estudos e das ciências policiais (ver ANEXO 1, Tabela 3).

2.2.4 – Realização de workshops de discussão científica, de 2-3 horas, com 2 ou 3 investigadores convidados, sobre temas relevantes na área das ciências policiais (Não executado)

Em tempo de pandemia, esta modalidade (gizada para ser concretizada presencialmente) foi preterida em favor dos 5 webinários a seguir identificados.

2.2.5 – Organizar seminários nacionais e internacionais organizados no domínio das ciências policiais e **segurança interna** (Executado)

1. International Conference on 5G: Security in Communications, em 24/03/2021, numa coorganização com a CEPOL e a UAL.

N.º de presenças registadas: 172

Nota: Esta iniciativa foi inteiramente desenvolvida em língua inglesa.

¹⁰ Vide Ordem de Serviço n.º 101 do ISCPSI, de 02/09/2020.



- 2. 2021 CEPOL Research & Science Conference Online Pandemic Effects on Law Enforcement Training & Practice: Taking early stock from a research perspective, em 05-07/05/2021.
 - Nota: Participamos na organização e moderação de painéis da conferência, na qualidade de National Research and Science Correspondent.
- 3. Para uma História da Polícia "A Intendência Geral da Polícia ao tempo de Pina Manique (1780-1805): políticas e práticas de controlo social e desenvolvimento económico", em 25/05/2021. N.º de presenças registadas: 45
- 4. Dimensão Externa da Segurança Interna, em 16/06/2021, numa coorganização com a CEPOL e a

N.º de presenças registadas: 260

Nota: Esta iniciativa foi inteiramente desenvolvida em língua inglesa.



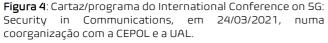




Figura 5: Cartaz/programa do evento Para uma História da Polícia - "A Intendência Geral da Polícia ao tempo de Pina Manique (1780-1805): políticas e práticas de controlo social e desenvolvimento económico", em 25/05/2021.

Importa, porém, referir que o já aludido défice de recursos humanos, ao nível de apoio técnico de BackOffice neste tipo de ações, obrigou a que a Direção do ICPOL estivesse empenhada na gestão das plataformas informáticas, em paralelo com a condução e moderação das comunicações, o que é contraproducente. É necessário que o controlo operativo destas iniciativas seja assegurado por elementos de apoio.

2.2.6 – Promover um Congresso Internacional no 4.º trimestre do ano de 2020, nos contextos da investigação académica e científica, da doutrina e da formação policial (Executado)

 Webinário Proteção das vítimas de violência doméstica – A Polícia num trabalho multidisciplinar, 24/11/2021, 10:00 (UTC), realizada conjuntamente com o Departamento de Operações – UOOS – Direção Nacional da PSP.

N.º de presenças registadas: 65

Nota: Neste Webinário foi possível a apresentação sucinta dos resultados do projeto IMPRODOVA (atrás mencionado).



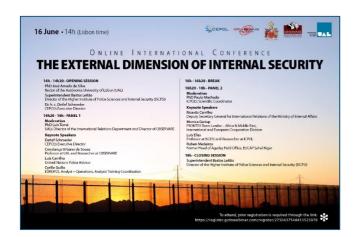


Figura 6: Cartaz/programa do Dimensão Externa da Segurança Interna, em 16/06/2021, numa coorganização com a CEPOL e a UAL.



Figura 7: Cartaz do Webinário Proteção das vítimas de violência doméstica – A Polícia num trabalho multidisciplinar, 24/11/2021, 10:00 (UTC), realizada conjuntamente com o Departamento de Operações - UOOS - Direção Nacional da

2.3 - EIXO PROMOCIONAL

2.3.1 – Reforço da presença do ICPOL junto do dispositivo territorial da PSP, dando a conhecer o seu potencial, a sua marca, história e disponibilidade para abraçar projetos de investigação na área das ciências policiais e segurança interna (Executado)

- Manutenção da página no Facebook do ICPOL, constantemente atualizada;
- Cartazes para o stand e respetivo material expositivo;
- Participação em eventos promovidos tendo em vista a captação de estudantes (e.g., 5 Webinários (ICPOL), 2 sessões de esclarecimento online (CDI/ICPOL) e elaboração/divulgação de 3 Cadernos Informativos (CDI/ICPOL), difusão eletrónica de eventos académicos e disseminação de produtos científicos (via eletrónica)).
- Projetos editoriais concretizados:
 - 1. Politeia, Ano XVIII, 2021 (ISSN 1640-0367).
 - 2. Cidade Segura: O Desenho Urbano na Prevenção Criminal (ISBN 978-972-8630-31-7).
 - 3. Anuário de Ciências Policiais: Ano Letivo de 2019/2020 (ISSN 2184-9609).

Uma vez mais, prosseguimos a estratégia de fazer chegar estes produtos científicos ao grande público, quer através da sua distribuição ao dispositivo territorial da PSP, implantado no território peninsular e insular, bem como à rede de parceiros institucionais interessados nas ciências policiais.



Figura 8: Politeia 2020 e 2021. O relançamento desta publicação é uma das traves-mestras da estratégia do ICPOL.



Figura 9: Capa do Anuário de Ciências Policiais: Ano Letivo de 2019/2020 (ISSN 2184-9609). Um publicação científica que congrega o ensino e a I&D em ciências policiais.



Figura 10: Capa da Cidade Segura: O Desenho Urbano na Prevenção Criminal (ISBN 978-972-8630-31-7). Trata-se de uma obra científica decorrente de uma tese de doutoramento.



- Projetos de I&D com envolvimento externo/atores do dispositivo territorial da PSP:
 - 1. Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021.
 - 2. AVALMIPP Avaliação do Modelo Integrado de Policiamento de Proximidade da Polícia de Segurança Pública;
 - 3. LEADPOL Modelos de Liderança na Polícia de Segurança Pública;

2.3.2 – Atividades de promoção junto de universidades/unidades de I&D, organismos sectoriais e do dispositivo territorial da PSP (Executado)

Indo ao encontro do atual paradigma de ID&I, de maior envolvimento das entidades do Sistema Científico e Tecnológico Nacional com os diversos agentes da comunidade, nomeadamente as empresas, o ICPOL procurou:

- Apelar ao aproveitamento de contatos individuais dos docentes/investigadores com unidades de I&D da sua esfera de relações, capitalizando este esforço em projetos conjuntos;
- Promover e apoiar a realização de eventos direcionados para a discussão científica, como seminários, workshops, ações de divulgação, open days, que permitissem dar a conhecer o trabalho e as valências do ISCPSI, assim como identificar necessidades de I&D. Para o efeito, recorreu-se à página do Facebook da PSP e do ISCPSI.
- Lançamento de 3 Cadernos Informativos, a cargo do CDI/ICPOL, sob as temáticas do Terrorismo, Redes Sociais e Migrações.
- Apresentar o CDI/ICPOL ao universo de estudantes do ISCPSI, através da realização de sessões de esclarecimento online, dando a conhecer os recursos bibliográficos, o RCAAP (repositórios científicos de acesso aberto de Portugal) e outras potencialidades ao seu dispor.
- Difusão eletrónica de eventos académicos.
- Disseminação de produtos científicos.
- Fomentar o contato e fortalecer os laços institucionais com organizações de caráter transversal representativas do meio académico e policial.



Figura 11: Sessões de esclarecimento ao universo de estudantes do ISCPSI, realizadas pelo Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL) e Biblioteca da PSP.

Externamente, o ICPOL envolveu-se ativamente nas seguintes iniciativas:

- Mostra de I&D Europeia em Humanidades Conferência Europeia das Humanidades, entre 5-7/05/2021, na Fundação Calouste Gulbenkian, em Lisboa.
- Research and Science Conference Pandemic Effects on Law Enforcement Training & Practice: Taking early stock from a research perspective, entre 05 e 07/05/2021, on-line.
- Feira do Livro de Lisboa 2021, entre 26/08/2021 e 12/09/2021, em Lisboa.
- The European R&D Exhibition in the Humanities in the FIC.A International Science Festival, entre 12 e 17/10/2021, em Oeiras.
- 2021 CEPOL Research & Science Conference Online Pandemic Effects on Law Enforcement Training & Practice: Taking early stock from a research perspective, em 05-07/05/2021.



- Annual Meeting of CEPOL Research & Science Correspondents, entre 14 e 15/10/2021, em Budapeste, Hungria.
- Apresentação pública dos resultados do Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021, em 26/10/2021, em Lisboa.
- CEPOL 2021 Conference Programme Board (adiada sine die).



Figura 12: Participação do ICPOL na Annual Meeting of CEPOL Research & Science Correspondents, entre 14 e 15/10/2021, em Budapeste, Hungria.



Figura 13: Visita do Presidente da República ao expositor do ICPOL na Feira do Livro de Lisboa 2021, entre 26/08/2021 e 12/09/2021, em Lisboa.

2.3.3 – Definição e criação de material promocional diverso (Executado)

Tendo em vista a promoção do ICPOL, a disseminação das atividades em curso e dos principais resultados em todo o tipo de eventos de caráter técnico-científico, seguindo a mesma linha editorial e estética do website, a equipa do ICPOL propôs-se definir e criar material promocional diverso, nos mais variados suportes (panfletos desdobráveis, dispositivos de armazenamento digital, etc.) e materiais.



Figura 14: Sessão pública de apresentação dos resultados do Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021, aplicado no território continental e regiões autónomas. Este estudo inovador, levado a cabo pelo ICPOL, não tem paralelo no quadro da Administração Interna e da Segurança Interna.



Figura 15: Participação na Conferência Europeia das Humanidades, onde integrou a Mostra de I&D Europeia em Humanidades e apresentou um vídeo inédito intitulado: A emergência das Ciências Policiais enquanto bastião dos Direitos Humanos (em português em inglês)

Nota de destaque para a criação e produção inédita de um vídeo de apresentação das ciências policiais (vide Figura 15) em dois significativos eventos internacionais: Mostra de I&D Europeia em Humanidades – Conferência Europeia das Humanidades, entre 5-7/05/2021, na Fundação Calouste Gulbenkian, em Lisboa; e The European R&D Exhibition in the Humanities in the FIC.A – International Science Festival,



entre 12 e 17/10/2021, em Oeiras. O vídeo, cujo guião foi elaborado pelo ICPOL e realizado pelo Gabinete de Imprensa e Relações Públicas - Direção Nacional da PSP, contou com a prestação de Cadetes-alunos do ISCPSI e foi produzido em língua portuguesa e inglesa¹¹. Para além destes elementos, foi ainda concebido um standa utilizar em feiras e todo o tipo de eventos técnico-científicos, nacionais e internacionais. Apesar da nossa participação na Feira do Livro de Lisboa 2021, a situação sanitária verificada ao longo do ano de 2021 motivou o cancelamento da Festa do Livro de Belém.

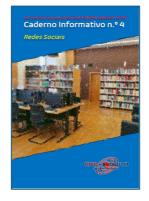
2.3.4 – Captação e mobilização de estudantes para atividades de I&D (Executado)

Com os recursos disponíveis, no âmbito das suas atribuições e competências, nomeadamente através do apelo ao envolvimento dos investigadores e à abertura dos laboratórios à comunidade, o ICPOL vê com particular interesse o seu envolvimento numa estratégia integrada de captação de estudantes, assente na projeção da I&D da Instituição.

Tendo em conta o reconhecimento interno de várias dissertações do Ciclo de estudos integrado de mestrado em Ciências Policiais, desenvolvidas por estudantes do ISCPSI e selecionadas pelos docentes responsáveis pela sua avaliação, foi efetuada uma recolha das melhores dissertações defendidas no ano letivo de 19/20, contando com o apoio dos respetivos Orientadores, bem como de boas práticas de integração de estudantes em atividades de investigação aplicada, concretizada na publicação do Anuário de Ciências Policiais: Ano Letivo de 2019/2020 (ISSN 2184-9609).

Urge uma nova referência às sessões de esclarecimento e aos 3 Cadernos Informativos produzidos pelo CDI/ICPOL.





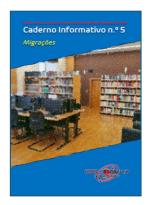


Figura 16: Capa do Caderno Informativo n.º 3 - Terrorismo.

Figura 17: Capa do Caderno Informativo n.º 4 – Redes Sociais.

Figura 18: Capa do Caderno Informativo n.º 5 - Migrações.

A respeito das iniciativas e atividades desenvolvidas pelo CDI/ICPOL em 2021, vide a seguinte tabela, à qual acresce o seu envolvimento no Projeto RIRBMAI – Rede Integrada de Recursos Bibliográficos do Ministério da Administração Interna (cf. ANEXO 1).

3. ANÁLISE SETORIAL

Em termos globais poderemos considerar que, na sua grande maioria, foram alcançadas as metas que haviam sido propostas para o ano de 2021.

Contudo, consideramos que deverão ser reforçados os meios humanos (apoio técnico) e criadas medidas adicionais para estimular o envolvimento de mais docentes do ISCPSI em atividades de investigação financiadas. Na realidade este é um fator crítico para a sustentabilidade da I&D no ISCPSI, através do ICPOL. Este facto sobrecarrega a Direção e a Coordenação Científica do ICPOL, bem como os

¹¹ A este respeito, vide https://educast.fccn.pt/vod/clips/1a4xpntpp8/streaming.html?locale=pt ou https://europeanhumanities2021.pt/videos/#/lightbox&slide=106.



investigadores atualmente envolvidos em projetos, limitando extraordinariamente a capacidade do ICPOL em alcançar outro patamar de desenvolvimento.

Com efeito, em matéria de recursos humanos, verifica-se que persistem as seguintes necessidades:

- a) Diretor Adjunto (área logístico-financeira) Nota: A saída do Comissário M/143638, Rui Manuel Álvaro Marta, posteriormente substituído pelo Comissário M/147195, José Miguel Maia Pita dos Santos, entretanto requisitado para a Missão da Presidência Portuguesa do Conselho da União Europeia 2021¹², fragilizaram o apoio e coordenação do Centro, já que não houve substituição.
- b) Assistente técnica para o CDI/ICPOL e Biblioteca da PSP

Urge também incrementar o número de linhas de I&D integradas no ICPOL com vista à consolidação dos seus órgãos e que possam funcionar como elos de transmissão para a comunidade da política e resultados da I&D do ISCPSI. A motivação e revitalização dos coordenadores das diferentes linhas de I&D é fundamental, de modo a estimular um maior controlo e melhor atividade e produção científicas, seja fundamental ou OAC&T. Denote-se, aqui, a assunção em 2021 da coordenação da Linha de Investigação/Grupo 3 – Policiamento/Policing¹³ por parte do Professor Doutor Rui Coelho de Moura, a qual tem-se traduzido num alavancar de iniciativas, bem patentes dos trabalhos inerentes ao AVALMIPP e ao LEADPOL.

Neste domínio, assume-se ainda como fulcral redefinir a composição e envolver, em definitivo, a Comissão Externa Permanente de Aconselhamento Científico na vida do ICPOL. A avaliação externa dos Relatórios de Atividade do ICPOL é um requisito obrigatório para a futura avaliação da FCT, revestindo uma prioridade para 2022.

O complexo circuito logístico-financeiro da Administração Pública enlaça e dificulta o acesso ao financiamento, talhando o espírito de iniciativa e a confiança no ICPOL.

3.1. Fontes de financiamento e investimentos realizados

Referência	Orçamento total (financ. atribuído)	Receita 2020	Receita 2021	FF	Despesa 2020	Despesa 2021	PP submetido FCT
UIDB/04915/2020	141 000,00 €	10 575,00€	0,00€	541	5 757,85 €	39 011,60€	22 475,70 €
UIDP/04915/2020	170 000,00 €	12 750,00€	0,00€	541	3 745,91 €	4 903,00 €	8 648,91 €
APPRAISE	239 394,00 €		91 652,81 €	482			
IMPRODOVA	179 387,50 €	134 540,62 €		482	89 168,64 €	62 854,54 €	
MATCH SPORT	18 808,00€	13 165,60€		482			_

4. AVALIAÇÃO FINAL

Neste momento, o financiamento plurianual, por fundos nacionais, ao ICPOL pela FCT representa uma interessante percentagem do orçamento anual do ISCPSI. Para incrementar e rentabilizar estes valores de maneira significativa urge delinear, ao nível da Instituição PSP, circuitos mais expeditos e ligeiros que facilitem a concretização dos projetos e dos investimentos inerentes, o que ainda não aconteceu. Na verdade, a gestão destes procedimentos, agravada pela falta de recursos humanos qualificados e por novos expedientes burocráticos, é extremamente penosa, estando a ser desenvolvida com amadorismo e reduzida eficiência, que não são compatíveis com o nível de responsabilidade e dimensão dos projetos

¹² Vide Ordem de Serviço n.º 13, II Parte, da DNPSP, de 01/02/2021.

¹³ Esta alteração decorreu da saída do Prof. Doutor, Luís Manuel André Elias, Superintendente, nomeado para as funções de Oficial de Ligação junto da Agência da União Europeia para a Cooperação Policial (EUROPOL), e da manifestação de vontade expressa pela Prof.ª Doutora Lúcia Maria de Sousa Gomes Gouveia Pais, a qual, não obstante, conservou-se como Coordenadora do Laboratório de Grandes Eventos



de I&D em curso no ICPOL, uma Unidade de ID&I que se pretende ampliar. É nossa conviçção que o ICPOL prestigia a instituição PSP, dentro e fora do País.

Para atrair mais docentes do ISCPSI para as atividades de I&D do ICPOL é importante melhorar as condições para o exercício de atividades de I&D. A criação do estatuto de investigador deverá permitir reduzir percentualmente o serviço docente para aqueles que, pela sua atividade de publicação e pela liderança de projetos financiados, mais contribuem para os indicadores da capacidade de I&D da instituição. Este estatuto, ainda inexistente, visará premiar o mérito, mas também criar líderes mais disponíveis, que ajudarão a instituição a fazer o caminho da ciência. Por outro lado, consideramos que deverão ser reforçados os mecanismos que beneficiam os docentes associados a atividades de I&D, seja pela redução da sua carga letiva, seja pela facilitação da sua participação em conferências internacionais de alto nível. Para além disso, será importante que sejam criados/reforçados os mecanismos de integração dos estudantes de todos os ciclos de estudo nas atividades de ID&I em curso, tal como preconizado na proposta de Agenda de Investigação apresentada à Direção de Ensino do ISCPSI. Deverão também ser desenvolvidos indicadores fiáveis que permitam avaliar o sucesso dessa integração.

Por outro lado, mercê do quadro legal aplicável ao regime da função pública, onde a PSP se insere, inexiste a capacidade de contratação de tarefeiros para a concretização de trabalhos acessórios dos projetos de I&D em curso. Para além de significar um desperdício da oportunidade de aproveitamento do financiamento existente, por parte da FCT, tem sido um fator de desmotivação e um óbice ao desenvolvimento dos trabalhos no cronograma inicialmente gizado. A implementação de um regulamento de bolseiro poderá ser um instrumento dominante nesta estratégia (cujo esboço se gizou em 2020).

4.1 – Atividades que transitam para o Plano de Atividades e Orçamento de 2022

Dada a natureza plurianual dos projetos de investigação, a execução de grande parte deles transita para o ano de 2022. No entanto, na maioria destes casos foi solicitada uma prorrogação do prazo de execução com o objetivo de permitir que fossem alcançados todos os objetivos previstos em sede de candidatura, situação condicionada pela já tão propalada pandemia. Desta forma, daremos continuidade aos seguintes projetos elencados no ANEXO 2, em relação aos quais será necessário desenvolver novos procedimentos contratuais.

Acomodando a encomenda da Direção Nacional da Polícia de Segurança Pública, o ICPOL concebeu e submeteu o projeto «Inquérito Nacional de Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública» à Direção Nacional da PSP (APROVADO), no último trimestre de 2020. Nesse sentido, assegurou os trabalhos prévios de seleção da melhor proposta junto de várias empresas de estudos de mercado (SPIRITUC), com vista à operacionalização do projeto em todo o território nacional em 2021. Para 2022, restará a produção de um relatório que interprete os dados coligidos, de modo mais aprofundado, e os correlacione outras dimensões, de modo a servir de matriz para novas avaliações.

4.2 - Proposta de Oportunidades de Melhoria

Melhoria	Ações a desenvolver	Resultados esperados	Prazo	Recursos necessários
Incrementar n.º de investigadores associados a projetos	Maior divulgação e aplicação de benefícios/apoios, através do estatuto de investigador; Reforço de RH qualificados	Levantamento do n.º atual de investigadores associados a projetos e incremento de 10%	12 meses	Elaboração e aprovação de regulamento de investigador / de regulamento de prestação do serviço docente
	Contratação de tarefeiros	Vinculação de Mestres e/ou	12 meses	Elaboração e aprovação de



		Licenciados em projetos de I&D		regulamento de bolseiro
Incrementar o n.º de projetos internacionais	Criação de <i>task-force</i> para apoio e supervisão das candidaturas	Incremento de 5%	12 meses	Reforço de RH nos serviços de secretaria e assessoria
Definição e agilização do circuito logístico-financeiro relativo aos Financiamento Plurianual, por Fundos Nacionais – Ref.ª FCT I.P.: UIDB/04915/2020 e UIDP/04915/2020	efinição e agilização do rcuito logístico-financeiro procedimental dos canais da PSP; Criação de modelos acionais – Ref.³ FCT I.P.: padronizados; Operacionalização do		12 meses	Reforço de RH nos serviços de secretaria e assessoria
Melhoria do material informativo e promocional	Melhoria dos conteúdos na página oficial do ISCPSI (em português e inglês); Necessidade de uma plataforma mais flexível e atrativa	Maior acesso e difusão de informação sobre o âmbito e atividades do ICPOL	Não definido	Investimento do Ministério da Administração Interna



ANEXOS

ANEXO 1 - Publicação de resultados da atividade: CDI/ICPOL.

Síntese:

Tabela 2 – Atividade registada no Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL) e Biblioteca da PSP

Ī	Utilizadores	Pesquisas	Leitura	Empréstimo	E-Mails	Pedidos	Livr	aria
	(número)	(número)	Presencial (n.º obras consultadas)	Bibliográfico (Número de obras requisitadas)	enviados	telefónicos (número)	Venda (unidade)	Oferta
I	2593	3976	1074	691	368	1315	773	88

Tabela 3 - Número de visitas ao Repositório da Politeia

	Mar	Abr	Maio	Jun	luL	Ago	Set	Out	Nov	Dez	Total
2021	1355	3789	440	517	430	406	424	816	409	288	8874

ANEXO 2 - Listagem dos projetos de I&D nacionais e internacionais durante o ano de 2021

- 1. H2020 IMPRODOVA Improving Frontline Responses to High Impact Domestic Violence.
- 2. Erasmus+ Sport programme MATCH SPORT Make Amateur Sport Tolerant by Eliminating Discrimination
- 3. H2O2O APPRAISE facilitating Public & Private security operators to mitigate terrorIsm Scenarios against soft targets
- 4. FCT Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021.
- 5. FCT TSAC-PAT Physical ability test for modern police work.
- 6. FCT TSAC-HZONE Health-related requirements of police officers in relation with their workload.
- 7. FCT AVALMIPP Avaliação do Modelo Integrado de Policiamento de Proximidade da Polícia de Segurança Pública
- 8. FCT LEAPOL Modelos de Liderança na Polícia de Segurança Pública
- 9. FCT Para uma História da Polícia em Portugal dos primórdios aos meados do século XIX
- 10. FCT Para uma História do Ensino Policial em Portugal (1930-2020)

Candidatura (em fase de avaliação):

• IMPROVE - Improving Access to Services for Victims of Domestic Violence by Accelerating Change in Frontline Responder Organizations.

ANEXO 3 - Listagem dos investigadores do ICPOL com atividade de ID&I reportada em 2021.

E-mail: Nome:

Ana Sofia Jorge Buco asjbuco@gmail.com Ana Verónica Cabral Neves vonica9@gmail.com Bruno Miguel Fena Torres bmtorres@psp.pt Carla Alexandra Lopes Martinho cmartinho@iscal.ipl.pt

Carla Carina Pardal Cardoso Freire Quaresma carina.quaresma@gmail.com

David Marcos Borralho Pereira dmbpereira@psp.pt



Eduardo Filipe Rodrigues de Pereira Correia

Eurico José Gomes Dias Felipe Manuel Pathé Duarte Hermínio Joaquim de Matos

Hugo Duarte Sousa Batista Guinote

João José Rodrigues Afonso

José Fontes

José Miguel Maia Pita dos Santos Luís Filipe Jorge de Almeida Guerra

Lúcia Maria de Sousa Gomes Gouveia Pais

Luis Fernandes Monteiro

Luís Miguel Rosado da Cunha Massuça

Maria Isaura Almeida

Nelson José Roque Amador

Nuno Caetano Barros Lopes Poiares

Nuno Ricardo Pica dos Santos

Paulo Filipe de Sousa Figueiredo Machado

Pedro Miguel da Silva Pereira

Raquel A. de Jesus Gil Martins Brízida Castro

Roberto Narciso Andrade Fernandes Rui Filipe Resende M. Coelho Moura

Rui Manuel Álvaro Mata Rui Pedro Guerreiro dos Reis

Sérgio Ricardo Costa Chagas Felgueiras

Sónia Maria Aniceto Morgado Tiago Rodrigues Pereira da Silva

Tiago Veloso Nabais

efcorreia@psp.pt

egdias@psp.pt

fepduarte@psp.pt

matoshj@gmail.com

hdguinote@psp.pt jrafonso@psp.pt

jose.fontes.pt@gmail.com

immpsantos@psp.pt

Ifguerra@psp.pt | Iguerra@igai.pt

Impais@psp.pt

luismonteiro1955@gmail.com

luis.massuca@gmail.com

mialmeida@psp.pt njamador@psp.pt ncpoiares@psp.pt

picasantos@hotmail.com pmachado60@gmail.com

pmpereira@psp.pt

raquelalexandraster@gmail.com

rnfernandes@psp.pt rfmoura@psp.pt rmmarta@psp.pt rpgreis@psp.pt srfelgueiras@psp.pt

soniamorgado2006@gmail.com

tiagorpsilva@hotmail.com

tvnabais@psp.pt

ANEXO 4 - Publicação de resultados da atividade científica: Laboratório de Grandes Eventos.

ANEXO 5 – Publicação de resultados da atividade científica: Relatórios de atividade dos investigadores.

Nota: Inclui apenas os que foram entregues no prazo fixado.

Síntese:

Livros	Capítulos livros	Obras / Monografias (2)	Prefácios apresentações livros (3)	Revisão artigos (4)	Artigos revistas internacionais	Artigos revistas nacionais	Comunicações eventos internacionais	Comunicações eventos nacionais	Relatórios	Organização seminários e conferências
1	17	4	1	19	26	17	48	51	4	13





ICPOL – CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DO ISCPSI | Police Research Center Unidade de ID&I N.º 4915 – FCT

Rua 1.º de Maio, n.º 3, 1349-040 Lisboa – Portugal T: +351213613900 – F: +351213610535 – E: icpol.iscpsi@psp.pt