



PLANO DE ATIVIDADES 2023



Polícia de Segurança Pública (PSP)

Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna (ISCPSI)

ICPOL – CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DO ISCPSI

Police Research Centre N.º 4915

Unidade de ID&I financiada pela FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P., e pela Comissão Europeia



Ficha técnica | Produção:

Título: Plano de Atividades do ICPOL - Centro de Investigação do ISCPSI | 2023

Promotor: Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna

Autoria: Intendente Roberto Narciso Andrade Fernandes; Prof. Doutor Paulo Machado.

Rua 1.º de Maio, n.º 3, 1349-040 Lisboa – Portugal

T: +351213613900 – F: +351213610535 – E: icpol.iscpsi@psp.pt

© dezembro de 2022

Versões eletrónicas dos planos e relatórios de atividades estão disponíveis em:

<http://www.iscpsi.pt/investigacao/investigID/ID/RelatorioDeAtividades/Paginas/default.aspx>

Índice

NOTA DE ABERTURA	4
1 – CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DO ISCP SI: A UNIDADE DE ID&I DA PSP	6
1.1 O contexto das linhas de I&D de cariz policial	6
1.2 Atribuições	6
1.3 Natureza e objetivos	7
1.4 Orgânica	7
1.4.1 Recursos Humanos	9
1.4.2 Recursos Financeiros	10
1.4.2.1 Financiamento da Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P. (FCT)	10
1.4.2.2 Financiamento da Comissão Europeia (Projetos de I&D)	11
1.4.3 Recursos Patrimoniais e serviço de atendimento ao público	11
2 – ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS	12
3 – METAS E OBJETIVOS OPERACIONAIS PARA 2023	14
3.1 Metas	14
3.2 Objetivos Operacionais	14
3.2.1 Objetivos operacionais do Coordenador Científico:	14
3.2.2 Objetivos operacionais dos Coordenadores das Linhas de Investigação/Grupos:	14
3.2.3 Objetivos operacionais dos Coordenadores dos Projetos de Investigação:	14
3.2.4 Objetivos operacionais dos Coordenadores do <i>Major Events Lab (MEL)</i> :	14
3.2.5 Objetivos operacionais do Coordenador do CDI e da Biblioteca da PSP:	15
3.2.6 Objetivos operacionais do Coordenador logístico-financeiro [Nota: figura ainda não constituída]	15
3.2.7 Objetivos operacionais do Gestor de Ciência e Tecnologia	15
3.2.8 Objetivos operacionais do Coordenador da Secretaria	16
4 – CONSIDERAÇÕES FINAIS	17
ANEXO 1 – Metas ICPOL 2023	

NOTA DE ABERTURA

O Centro de Investigação (ICPOL – Unidade ID&I) do Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna (ISCPSI) prosseguirá, em 2023, os objetivos anteriormente esboçados em 2022, nomeadamente: consolidar a sua estrutura, ao nível administrativo, científico e tecnológico, através do robustecimento dos seus quadros com recursos humanos altamente qualificados; desenvolver temas estratégicos para a sociedade e para a instituição policial, para o conhecimento e para a ciência policial e outras áreas científicas ligadas com esta; e asseverar o seu reconhecimento nacional e internacional.

Para esse atingir propósito, estruturamos o plano de atividades do ICPOL em torno dos seguintes eixos:

- 1) Consolidação da I&D e promoção da ciência policial:
 - a) Reforço de doutorados em áreas estratégicas deste Centro de Estudos.
 - b) Apoio/patrocínio aos investigadores e melhoria das infraestruturas científicas.
 - c) Formação avançada dos seus investigadores.
 - d) O desenvolvimento de serviços e produtos abertos à crítica da comunidade científica (e.g., reforço da capacidade editorial, materializada em publicações, na disseminação científica alargada e constante atualização do RCAAP).
- 2) Reforço da Internacionalização:
 - a) Cooperação internacional (máxime com Agências e Instituições europeias).
 - b) Projetos de ID&I (nacionais e internacionais), incluindo a dimensão tecnológica.

Em 2023, consideramos capital a manutenção da regularidade e da previsibilidade de oportunidades de financiamento, assegurando a concretização dos projetos de I&D já iniciados em 2021 e em 2022, e a conveniente exploração das suas múltiplas vertentes e aplicações científicas em áreas de importância angular, ao abrigo do estímulo e estabilidade dos meios financeiros alcançados junto da Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P. (FCT), e do reforço do enquadramento institucional necessário à prossecução dos trabalhos em curso. Mantendo o seu compromisso com a valorização e reforço da ciência policial, o ICPOL insistirá em dois quadrantes estratégicos:

- I. Na investigação-para-a-ação, alinhando a sua visão com as traves-mestras da Estratégia da Polícia de Segurança Pública 20/22 e com o Plano Estratégico do ISCPSI 2021-2022, apoiando, através do conhecimento produzido, a concretização das metas e os objetivos operacionais traçados, e se possível avaliando *ex-post* essa mesma concretização.

Nesta circunflexão, progredirá na cooptação, fortalecimento e rejuvenescimento do corpo de investigadores dedicados aos diferentes projetos em desenvolvimento, mormente através de uma maior coordenação e melhor enquadramento, privilegiando os temas prioritários da liderança policial, da avaliação da condição física policial e da avaliação dos modelos de proximidade policial, em consonância com as necessidades identificadas pela Polícia Portuguesa e pelo estabelecimento de ensino superior público universitário policial que integra (*i.e.*, ISCPSI).

- II. Na investigação programada, relativamente a áreas concretas do conhecimento e que sejam eleitas pela coordenação científica das distintas Linhas de Investigação/Grupos, alinhadas com os propósitos da Direção do ICPOL.

Tal será o caso das iniciativas em torno da comemoração dos **20 anos da criação deste Centro de Investigação das Ciências Policiais**, a única Unidade de ID&I avaliada, reconhecida e financiada pela FCT.

O posicionamento singular do ICPOL, no seio de um estabelecimento de ensino superior público universitário policial ímpar em Portugal, exponencia o seu potencial impactante junto da sociedade e da comunidade científica, bem explícito nas suas linhas de Investigação, tresdobradas em: Trabalho e Organização Policial; Polícia e Sociedade; e Policiamento.

A *finale*, esta unidade de ID&I procura contribuir para uma melhor reconhecimento do campo social da ciência policial e das ciências conexas, numa lógica transdisciplinar e intercomunicativa, contando com uma equipa multidisciplinar e heterogénea.

Ressalve-se que a ciência policial se diferencia das restantes ciências, maiormente porque se concentra num objeto de estudo específico e, como tal, patenteia uma abordagem singular do mundo: por um lado, com o prevalectimento na Polícia enquanto instituição, máxime nas suas relações com a sociedade e com o poder político; por outro lado, no policiamento enquanto processo, numa perspetiva sistémica, holística e que recorre às informações policiais, à investigação criminal, à ordem pública e ao policiamento de proximidade, entre muitas outras comensurações como o estudo da política e das relações de poder ou a distribuição dos poderes policiais; a análise do sistema policial (*i.e.*, os encadeamentos entre as componentes e os recursos ao nível nacional); a avaliação dos mecanismos de responsabilização; e a dialética atinente à doutrina policial (Jaschke et al., 2007¹; Poiares, 2021²). Tal foi o sentido acolhido e contemporaneamente densificado no artigo 5.º do Decreto-Lei n.º 13/2022, de 12 de janeiro.

Ainda assim, vários estímulos se apresentam no plano internacional ao ICPOL, ante o franco estreitamento com reputadas instituições e parceiros internacionais, como a Agência da União Europeia para a Formação Policial (CEPOL), à semelhança do executado em 2022, e do novo quadro comunitário de apoio à investigação – Horizonte Europa (*e.g.*, projeto APPRAISE, IMPROVE e outros³), apesar dos constrangimentos operacionais sentidos e agravados pela conjuntura adversa.

Perseveremos na construção de laços de cooperação com outras instituições nacionais e internacionais, máxime universidades, centros e polos de I&D, bem como academias policiais e colégios europeus, que atuem em áreas específicas e estratégicas. Exploraremos ainda os dados resultantes do Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021, um estudo inédito que assinalou uma nova página da I&D policial em Portugal.

Alfim, timonados pelo ideal de melhoria contínua, transparência, isenção e rigor, dedicar-nos-emos à correspondência com as exigências das entidades financiadoras do ICPOL, em especial a FCT, em relação à qual impende um processo de avaliação e uma prestação de contas quanto à gestão e aplicação do financiamento obtido, garantindo o prestígio e mérito granjeados em 2019.

Ad Orbem Per Scientia

O Diretor do ICPOL

Roberto Narciso Andrade Fernandes

O Coordenador Científico do ICPOL

Paulo Machado

¹ Jaschke, H.-G., Bjørgo, T., Romero, F. B., Kwanten, C., Mawby, R., & Pagon, M. (2007). *Perspectives of police sciences in Europe: Final report*. Bramshill: CEPOL Secretariat.

² Poiares, N. (2021). *A Ciência Policial em Portugal: o reconhecimento pela Comunidade Científica Internacional*. Lição Inaugural da Cerimónia de Abertura Solene do Ano Académico 2021-2022, presidida por Sua Excelência o Ministro da Administração Interna, em 2 de dezembro de 2021. Lisboa: ISCPSI.

³ O acrónimo APPRAISE decorre de *fAcilitating Public & Private secuRity operAtors to mitigate terrorism Scenarios against soft targets* (aprovado pela Comissão Europeia); e IMPROVE resulta de *Improving Access to Services for Victims of Domestic Violence by Accelerating Change in Frontline Responder Organizations*.



Figura 1: Fachada principal do ISCPsi.

1 – CENTRO DE INVESTIGAÇÃO DO ISCPsi: A UNIDADE DE ID&I DA PSP

1.1 O contexto das linhas de I&D de cariz policial

A Polícia de Segurança de Segurança Pública, adiante designada por PSP, é uma força de segurança, uniformizada e armada, com natureza de serviço público e dotada de autonomia administrativa. Tendo por missão assegurar a legalidade democrática, garantir a segurança interna e os direitos dos cidadãos, nos termos da Constituição e da lei, a PSP está organizada hierarquicamente em todos os níveis da sua estrutura, estando o pessoal com funções policiais sujeito à hierarquia de comando e o pessoal sem funções policiais sujeito às regras gerais de hierarquia da função pública.

No arco da composição orgânica da PSP – delineada pela Lei n.º 53/2007, de 31 de agosto –, o ISCPsi é definido como um estabelecimento de ensino policial (*Vide* artigo 20.º), *i.e.*, um instituto policial de ensino superior universitário que tem por missão formar Oficiais de Polícia, promover o seu aperfeiçoamento permanente e realizar, coordenar ou colaborar em projetos de investigação e desenvolvimento no domínio da ciência policial (cf. artigo 50.º). Neste âmbito e nos termos da referida lei, o ISCPsi está habilitado a conferir graus académicos na sua área científica de eleição.

1.2 Atribuições

O Decreto-Lei n.º 275/2009, de 2 de outubro, que aprova o Estatuto do ISCPsi⁴, consagra como competência do ISCPsi, entre outras, a realização, coordenação ou colaboração com outras instituições de ensino superior ou não, nacionais ou estrangeiras, em projetos de formação, investigação e desenvolvimento de enfoque policial.

Para concretização desse desiderato, o ISCPsi constituiu o ICPOL como um dos seus órgãos (cf. alínea c) do artigo 4.º), atribuindo-lhe genericamente as competências de desenvolver trabalhos e projetos de investigação científica, no âmbito dos departamentos e das áreas científicas do ISCPsi; gerir o centro de documentação e informação;

⁴ Alterado e republicado pelo Decreto-Lei n.º 13/2022, de 12 de janeiro, que aprova o Regime Jurídico do Ensino Superior Público Policial e consagra a sua organização e especificidades no contexto do ensino superior público nacional.

promover a realização de colóquios, seminários e congressos na área da ciência policial e da segurança interna; bem como promover a publicação de estudos e trabalhos científicos nesse domínio.

1.3 Natureza e objetivos

O Estatuto do ICPOL⁵ do ISCPST veio enformar, em definitivo, a sua natureza como Centro de Investigação, definindo-o como uma unidade orgânica de investigação e desenvolvimento do ISCPST, no âmbito da ciência policial e segurança interna.

Através do artigo 2.º do referido diploma, consagraram-se como objetivos cimeiros do ICPOL:

- a) A promoção de trabalhos e projetos de investigação e de desenvolvimento científico multidisciplinar no âmbito dos departamentos da ciência policial, ciências jurídicas, ciências sociais e políticas e das ciências do desporto e educação física.
- b) A promoção e apoio a candidaturas a programas de investigação e desenvolvimento nacionais, europeus e internacionais.
- c) A promoção de um espaço de debate académico-científico, através de encontros, conferências, seminários, congressos e colóquios.
- d) A promoção de cursos livres e cursos pós-graduados conferentes e não conferentes de grau académico em ciência policial, que permitam o desenvolvimento de linhas de investigação⁶.
- e) O desenvolvimento do intercâmbio académico-científico com instituições congéneres nacionais e estrangeiras.
- f) O fomento da investigação científica dos docentes e discentes, assim como a mobilidade e intercâmbio de investigadores.
- g) A colaboração na realização de projetos e programas de estudo com a comunidade científica e a sociedade em geral.
- h) A celebração de convénios com instituições universitárias e unidades de investigação e desenvolvimento nacionais e internacionais.
- i) O estímulo da publicação da revista Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367) e de estudos científicos produzidos individual ou coletivamente e em projetos de investigação científica.
- j) O contributo, de forma ativa, para a promoção da imagem do ISCPST e da PSP.

1.4 Orgânica

O ICPOL é constituído, à luz do artigo 3.º do Estatuto vigente, pelos seguintes órgãos:

- a) O Diretor⁷.
- b) Os Departamentos Científicos de Investigação⁸, a saber: Departamento de ciência policial; Departamento de ciências jurídicas; Departamento de ciências sociais e políticas; e o Departamento de ciências do desporto e educação física.
- c) O Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL) e Biblioteca da PSP (CDI)⁹, composto por:
 1. Um conselho de gestão.

⁵ Aprovado através da Deliberação n.º 1120/2010, do Conselho Científico do ISCPST, mas presentemente em revisão.

⁶ Nesta dimensão, importa atender o Despacho N.º 26/ISCPST-GD/2016, que veio concentrar as atividades de ensino na Direção de Ensino do ISCPST.

⁷ Vide as competências do Diretor no artigo 4.º do Estatuto.

⁸ Cf. artigo 5.º do Estatuto do ICPOL.

⁹ Nos termos do artigo 6.º e 5.º do Estatuto do ICPOL.

2. Serviços e unidades técnicas.

Refira-se que o CDI é ainda responsável pela gestão da Biblioteca da PSP, que funciona junto do ISCPSI¹⁰.

Concomitantemente, o ICPOL dispõe de uma Secretaria, responsável pelo registo de toda correspondência respeitante e pelo apoio administrativo aos seus diferentes órgãos (cf. artigo 10.º do seu Estatuto).

Por razões de redução do atual Plano, optou-se por não referir expressamente as atribuições e competências de cada um dos órgãos acima descritos, correlacionando-os com o descritivo constante do Estatuto, através de remissão aos artigos correspondentes, por via de notas de rodapé.

No entanto, importa clarificar que há muito persiste um enleio entre os departamentos e áreas científicas da Direção de Ensino do ISCPSI e os departamentos científicos de investigação do ICPOL, na medida em que estes últimos departamentos são, nos termos do n.º 2 do referido artigo 5.º do Estatuto do ICPOL, dirigidos por investigadores permanentes e docentes do ISCPSI, nomeados pelo diretor do ISCPSI, sob proposta do diretor do ICPOL. Não é cónnita, até à data, qualquer nomeação formal de diretores departamentos científicos de investigação do ICPOL, o que, por sua vez, constrange a produtividade e atividade dos mesmos.

Em alternativa, o papel do coordenador científico e, mais recentemente, dos coordenadores das linhas de investigação científica/grupos¹¹ tem revestido uma especial preeminência na definição, supervisão e condução das linhas de investigação assumidas pelo ICPOL, a saber:

1. Linha de Investigação/Grupo 1 – Trabalho e Organização Policial/*Police Work and Organization*

Coordenação:

- PhD Sérgio Felgueiras.
- PhD Doutora Sónia Morgado.

2. Linha de Investigação/Grupo 2 – Polícia e Sociedade/*Police and Society*

Coordenação:

- PhD Nuno Poiães.
- PhD Eurico Dias.

3. Linha de Investigação/Grupo 3 – Policiamento/*Policing*

Coordenação:

- PhD Rui Coelho de Moura¹².

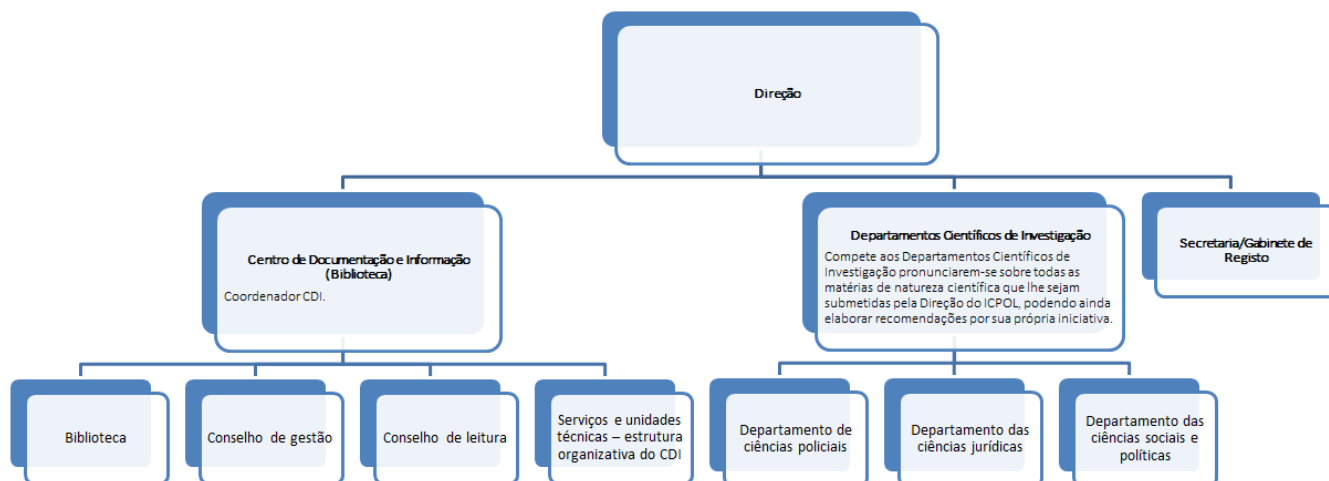
A figura que se segue apresenta o organograma que traduz a organização estatutária do ICPOL:

¹⁰ Vide n.º 4 do artigo 6.º do Estatuto do ICPOL, conjugado com os termos do n.º 4 do artigo 33.º da Lei n.º 53/2007, de 31 de agosto.

¹¹ Vide : <http://www.iscpsi.pt/investigacao/investigID/LinhasDeID/Paginas/default.aspx>.

¹² Abraçou o convite para a coordenação da Linha de Investigação/Grupo 3 – Policiamento/*Policing* em 01 de novembro de 2021.

Tabela 1 - Figura 3: Organograma do ICPOL.



Aduz-se, num plano complementar e não diretamente decorrente do Estatuto do ICPOL, a existência de uma Comissão Externa Permanente de Aconselhamento Científico¹³, composta por individualidades de reconhecido mérito, que tem como principal finalidade analisar o funcionamento da unidade, bem como emitir parecer sobre o plano e o relatório de atividades anuais e o orçamento da unidade.

Por tudo o exposto, importa, a breve trecho, (re)afinar o Estatuto do ICPOL em razão das atuais exigências do sistema público nacional para a ciência, tecnologia e inovação, bem como da necessidade de adaptação funcional dos órgãos deste Centro às diferentes missões¹⁴.

Nessa direção, já foram tomados passos decisivos na implementação progressiva de um modelo gestor mais aproximado de tais imperativos, designadamente a previsão formal de um Coordenador Científico e de um Coordenador Logístico-financeiro, inexistentes no quadro orgânico e estatutário atual. Com efeito, tencionamos que o próximo regime estatutário preconize a figura de dois Diretores-Adjuntos, uma para a componente científica e outra para o sector logístico-financeiro, autonomizando estas duas áreas, apesar de interdependentes. O avigoreamento do Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL é outro aspeto estratégico a acautelar no novo estatuto.

1.4.1 Recursos Humanos

O mapa de pessoal da PSP/ISCPSI/ICPOL conjectura os colaboradores/as a seguir anunciados, discriminados pelas funções e carreiras profissionais indicadas na tabela que se apresenta:

Função	Categoria/Cargo/Carreira	Quantidade
Diretor	Intendente da PSP	1
Coordenador Científico	Investigador integrado Doutorado	1
Gestora de Ciência e Tecnologia do ICPOL	Técnico Superior	1
Coordenador do CDI	Técnico Superior	1
Funcionário do CDI	Agente Principal da PSP	1
Funcionário do CDI	Agente Principal da PSP	1
Coordenador da Secretaria	Chefe da PSP	1
Funcionário da Secretaria	Agente Principal da PSP	1
Total:		8

¹³ Nos termos do Regulamento que define as condições de acesso e de atribuição do financiamento plurianual a unidades de I&D, gerido pela FCT. A reativação desta Comissão é um objetivo prioritário para o ano de 2023, com reforço da sua responsabilidade.

¹⁴ No primeiro semestre de 2021, foi apresentada e submetida à consideração da Direção Nacional da Polícia de Segurança Pública um novo regime estatutário para o ICPOL, aguardando decisão.

Sinalizamos ainda a proposição de um procedimento concursal destinado ao recrutamento de um Assistente Técnico para o Centro de Documentação e Informação (CDI/ICPOL) e Biblioteca da PSP, o qual esperamos que se concretize no primeiro semestre de 2023, tendo em vista a idade avançada do pessoal policial que ali presta serviço.

1.4.2 Recursos Financeiros

1.4.2.1 Financiamento da Fundação para a Ciência e a Tecnologia, I.P. (FCT)

Em 2018, o ICPOL apresentou uma candidatura junto da FCT, entidade governamental responsável pelo financiamento e avaliação das atividades de investigação e pelo funcionamento do Sistema Científico e Tecnológico Nacional.

Após uma apreciação das atividades planeadas por um painel de avaliação internacional, o ICPOL foi classificado como «Muito Bom», o que lhe conferiu acesso a um financiamento plurianual para o período de 01/01/2020 a 31/12/2023.

O investimento total é de 311.000 €, integrando parcelas de financiamento base (UIDB/04915/2020: 141.000 €) e de financiamento programático (UIDP/04915/2020: 170.000 €). O objetivo desse financiamento, de fundos nacionais, é a persecução das finalidades previstas no n.º 1 do artigo 10.º do Regulamento de Avaliação e Financiamento Plurianual de Unidades de I&D, com o n.º 503/2017, de 26 de setembro, publicado na II Série do Diário da República n.º 186, devendo o financiamento ser afeto ao plano de atividades apresentado em candidatura e de acordo com as recomendações do painel de avaliação. O financiamento tem a duração de 48 meses, prorrogável por um período adicional de 12 meses.

O vigoroso e duradouro impacto da pandemia da doença do novo coronavírus SARS-COV-2 (Covid-19) no tecido económico, empresarial e social nacional, gerou obstáculos quase intransponíveis ao desejado investimento no desenvolvimento do ICPOL, constringendo a inovação e o leque de produtos científicos obtidos em 2020.

Financiamento	Adiantamento Inicial 2020	Orçamento 2020
UIDB/04915/2020:	10 575,00 €	16 390 €
UIDP/04915/2020:	12 750,00 €	19 760 €
Total:	23 325,00 €	36 150,00 €

Nota: Adiantamento inicial pago pela FCT, em 2020, correspondente a 7,5% do valor total do financiamento atribuído.

Nota: Valor inscrito orçamento 2020 da PSP.

Analogamente, em 2021, o ICPOL contou com os seguintes expedientes financeiros:

Financiamento	Dotação orçamental inicial 2021	Dotação corrigida líquida de cativos 2021
UIDB/04915/2020:	20 267 €	15 609,00 €
UIDP/04915/2020:	24 435 €	18 816,00 €
Total:	44 702 €	34 425,00 €

Nota: Valor inscrito orçamento 2021 da PSP.

Nota: Valor inscrito no orçamento 2021 após aplicação das cativações.

Relativamente ao ano de 2022, delineou-se do seguinte plano orçamental:

Financiamento	Orçamento previsto 2022 (FCT)
UIDB/04915/2020:	35 250,00 €
UIDP/04915/2020:	42 500,00 €
Total:	77 750,00 €

Nota: Valor inscrito orçamento 2022 da PSP.

Quanto ao vindouro ano de 2023, estima-se o seguinte cenário orçamental:

Financiamento	Orçamento previsto 2023 (FCT)
UIDB/04915/2020:	45 000,00 €
UIDP/04915/2020:	32 750,00 €
Total:	77 750,00 €

1.4.2.2 Financiamento da Comissão Europeia (Projetos de I&D)

Na curvatura das candidaturas aprovadas a projetos custeados pela Comissão Europeia, entre 2019 e 2023, o ICPOL beneficiou ou beneficiará dos seguintes financiamentos:

Referência	Financ. Total	Período execução	1º pagamento	Orçamento 2020	Orçamento 2021	Orçamento previsto 2022
MATCH SPORT	18 808,00 €	01/01/2019 a 30/06/2021	13 165,6€ (2021)	sem informação	sem informação	4 642,40 €
IMPRODOVA	179 387,50 €	01/05/2018 a 31/08/2021	134 540,62€ (2018)	sem informação	70 090 €	18 372,56 €
APPRAISE	239 394,00 €	21/09/2021 a 20/08/2023	91 652,81€ (2021)	n.a.	n.a.	95 985,04 €

Nota: Valor inscrito orçamento 2020 da PSP

Nota: Valor inscrito orçamento 2021 da PSP

Nota: Valor inscrito orçamento 2022 da PSP

Assim e para este ano de 2023, desenha-se o seguinte plano:

Referência	Financ. Total	Período execução	1º pagamento	Orçamento previsto 2022	Orçamento previsto 2023
APPRAISE	239 394,00 €	21/09/2021 a 29/02/2024	91 652,81€ (2021)	95 985,04 €	88 780,00 €
IMPROVE	99 938,00 €	01/10/2022 a 30/09/2025	74 953,12€ (2022)	n.a.	24 750,00 €

Nota: Valor inscrito orçamento 2022 da PSP

Nota: Estimativa de despesas a realizar em 2023

1.4.3 Recursos Patrimoniais e serviço de atendimento ao público

O ICPOL está sediado no município de Lisboa, na Rua 1.º de Maio, n.º 3, nas instalações do ISCPSI, onde dispõe de espaços adaptados à realização das suas atividades e de alguns recursos tecnológicos e aplicativos de suporte às mesmas.

Esta unidade de ID&I tem ao seu cuidado a área onde estão instalados o Centro de Documentação e Informação (CDI) e a Biblioteca da PSP – secção do rés do chão, do edifício principal do antigo Convento do Calvário. Refira-se que, na extensão da sua missão, o CDI dispõe ainda no edifício de um ponto de vendas e de um balcão de atendimento ao público e organismos/serviços, de modo a informar, encaminhar e orientar o utente no âmbito dos recursos bibliográficos disponíveis.



Figura 2: CDI/ICPOL e Biblioteca da PSP no edifício principal do ISCPSI.

Complementarmente, o ICPOL dispõe de dois gabinetes (um afeto ao Diretor e outro partilhado pelo Coordenador Científico do ICPOL e pela Gestora de Ciência e Tecnologia do ICPOL, respetivamente) no 2.º andar do edifício principal, bem como uma sala multifuncional (tipo *open space*), também no 2.º andar, onde labora a Secretária do ICPOL.

2 – ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS

De acordo com a visão estratégica firmada, o ISCPSP apresenta-se como um estabelecimento de ensino superior público universitário policial de referência nacional e internacional, que almeja liderar a investigação, o desenvolvimento e a inovação de conhecimento, estimulando uma comunidade epistémica no campo científico da ciência policial, num claro alinhamento com a visão anglo-saxónica e germânica neste domínio.

O Plano Estratégico do ISCPSP preconizou o fortalecimento da componente tecnológica nas áreas da investigação e, também, na área do ensino, num esforço para introduzir uma maior transversalidade na produção científica do ICPOL, agora orientada para a investigação-para-a-ação e para a investigação programada. O Laboratório de Grandes Eventos (*Major Events Lab* (Mel)) é uma das realizações nesse âmbito e pretende-se continuar a estimular a sua atividade, ante o seu riquíssimo potencial, sendo para o efeito necessário o estabelecimento de objetivos de curto, médio e longo-prazo. Neste domínio e ultrapassado o período pandémico, com todos os seus constrangimentos, urge robustecer e melhorar este alinhamento conjunto, entre o ensino e a investigação da ciência policial.

De igual modo se deverá proceder em relação ao Laboratório Tecnológico Policial (LTP), cujo propósito foi também lançado anteriormente, mas que não conheceu desenvolvimentos, sendo estratégico inverter esta situação. O conhecimento científico que se projeta para o ICPOL deverá suportar-se, sempre que possível e necessário, em trabalho experimental com suporte tecnológico, que não se sobrepõe, nem estigmatiza, o labor mais reflexivo, suportado em dimensões teóricas e empíricas.

Considerando o estabelecido no citado Plano Estratégico do ISCPSP, a par do alinhamento já escarvoado pelo plano de atividades relativo ao ano decorrido, elegeram-se como principais diretrizes:

- a) Prosseguir com o processo interno de reconfiguração prioritária da orgânica e funcionamento do ICPOL, por razões de funcionalidade e adaptação à nova dinâmica imposta pelos regulamentos da FCT, mediante a aprovação de novo regime estatutário que crie as figuras de Diretores Adjuntos¹⁵ (onde se incluem o Coordenador Científico e o Coordenador Logístico-financeiro) e de Gestor de Ciência e Tecnologia, a par da reestruturação dos serviços do CDI/Biblioteca da PSP e da Secretária (v.g., arquivo físico e digital dos projetos de ID&I).
- b) Estimular a atividade das três Linhas de Investigação/Grupos, através da definição de uma agenda de investigação autónoma consolidada para cada Grupo, mas alinhada com a estratégia da Direção do Centro – a definir com clareza até ao final do primeiro trimestre de 2023 e com o empenhamento dos investigadores integrados de cada um dos Grupos, geridos e supervisionados pelos respetivos Coordenadores, de modo a dinamizar proficientes discussões conjuntas e aumentar a produtividade científica.
- c) Reforçar o número de investigadores, em particular os membros integrados doutorados, sem prejuízo da avaliação que cada Linha de Investigação/Grupo efetuará, ao nível das respetivas necessidades, níveis de produtividade e prioridades.
- d) Aumentar o número de projetos de investigação ativos, com maior acompanhamento interno e administrativo, sem embargo da conveniente avaliação que cada Grupo de Investigação efetuará, em termos das respetivas capacidades de trabalho.

¹⁵ Sem previsão na Deliberação n.º 1120/2010 (DR, 2.ª Série, n.º 121, de 24 de junho de 2010), que aprova o Estatuto do ICPOL. O Anexo I, no seu Quadro I – Carreira de Oficial de Polícia, do Decreto-Lei n.º 243/2015, de 19 de outubro – Estatuto profissional do pessoal com funções policiais da PSP, na definição do conteúdo funcional da categoria de Subintendente estipula: Funções de coadjuvação e substituição do diretor do ICPOL. No entanto, o Estatuto do ICPOL não prevê o cargo de Diretor-Adjunto do ICPOL, por ser uma norma anterior (i.e., do ano de 2010).

- e) Disseminar os resultados das investigações e dos produtos científicos do ICPOL junto da comunidade em geral, do universo policial e dos demais interessados.
- f) Fomentar a projeção dos resultados dos seus investigadores através:
 - 1) Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1646-0367 e ISSN 2184-9617), sobretudo através do seu repositório online (politeia-online.pt) e da expedição de exemplares à rede de parceiros e estrutura policial.

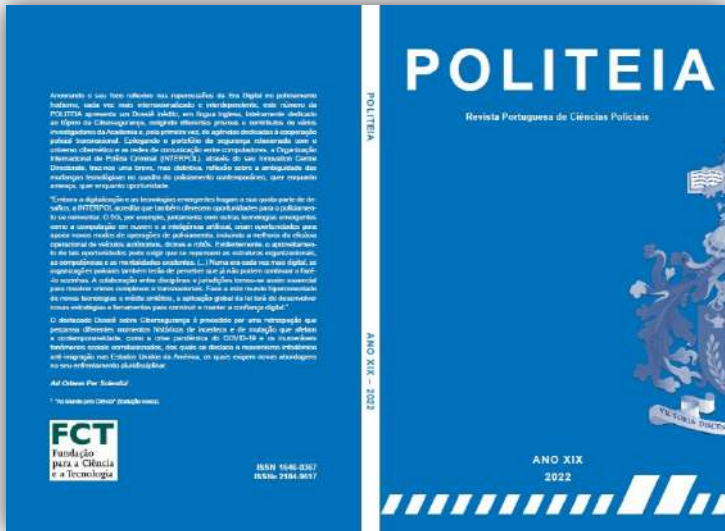


Figura 3: Capa da Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1646-0367 e ISSN 2184-9617).

- 2) Anuário de Ciências Policiais (ISSN 2184-9609).
- 3) Publicação em revistas com revisão de pares e fator de impacto, com patrocínio do ICPOL, por via do financiamento plurianual, por fundos nacionais, através da FCT – Ref.ª: UIDP/04915/2020 & UIDB/04915/2020.
- 4) Publicação de livros e a participação em Feiras e em conferências (inter) nacionais.
- 5) Participação em projetos de ID&I conjuntos com outras unidades de I&D.

- g) Reforçar a internacionalização.
- h) Reforçar o acervo da Biblioteca do ISCPSP.
- i) Reformular o Plano Estratégico do ICPOL (2018-2022).
- j) Confluir a produção científica do Curso de Formação de Oficiais de Polícia/Ciclo de estudos integrado de mestrado em ciência policial e do Ciclo de estudos não integrado de mestrado em ciência policial para as Linhas de Investigação/Grupos do ICPOL, nos termos da proposta já apresentada, por via eletrónica, pelo ICPOL em 25/08/2020 15:14¹⁶.
- k) Dinamizar a componente tecnológica – impulsionar o LTP e consolidar o MEL – tendo em vista a capacidade de execução das suas atividades específicas, que com os respetivos Coordenadores haverá que avaliar.
- l) Consolidar e reforçar a assessoria de apoio administrativo aos investigadores e monitorização dos objetivos anuais.

¹⁶ Este objetivo está condicionado à imprescindível articulação estratégica entre o ICPOL e a Direção de Ensino do ISCPSP, de modo a definir conjuntamente os temas de investigação a serem desenvolvidos, dentro de um quadro maior de ID&I do Instituto, contrariando a prática arbitrária de apresentação de ideias e projetos, por vezes descontextualizados da ciência policial.

3 – METAS E OBJETIVOS OPERACIONAIS PARA 2023

Para a PSP e para o ISCPST, a investigação científica na área da ciência policial e da segurança interna tem assumido uma crescente e especial preponderância estratégica, com maior relevância desde a acreditação do ICPOL pela FCT, em 2018. Nesta perspetivação e a fim de fortificar o posicionamento desta unidade de ID&I no panorama científico nacional e internacional, assumem-se como fatores críticos o aumento da produtividade média dos investigadores e a renovação e aumento gradual do número de investigadores doutorados integrados, com vista maximizar as suas competências e especialidades em favor do desenrolamento de novos estudos (nacionais e internacionais) e da produção de conhecimento, em articulação com outras unidades de investigação.

3.1 Metas

Para atingir esse escopo, identificaram-se os principais eixos estratégicos da PSP e do ISCPST, de modo a aclarar as metas a atingir, bem como as atividades científicas e técnicas mais atreitas a prosseguir essa finalidade (*Vide ANEXO 1*).

3.2 Objetivos Operacionais

No âmbito das atribuições dos diferentes órgãos e serviços do ICPOL e em consonância com as linhas de ação arquitetadas, estabelecem-se seguidamente os objetivos operacionais aos diferentes níveis de colaboração.

3.2.1 Objetivos operacionais do Coordenador Científico:

- Estimular a produção, a competitividade e a visibilidade internacional da ciência feita pelo ICPOL, através da promoção de novos projetos de investigação que interessem à ciência policial.
- Propor mecanismo/métrica que permita avaliar a qualidade e dos resultados da produção científica e a execução dos projetos de ID&I.
- Implementar e organizar a avaliação dos Laboratórios.
- Fomentar parcerias e propostas de internacionalização do ICPOL.
- Promover reuniões de coordenação com os investigadores responsáveis pelas linhas de ID&I para balanço dos objetivos anuais do ICPOL.
- Promoção do entrosamento entre a I&D e o Ensino da ciência policial no ISCPST.
- Palestra/apresentação do ICPOL aos alunos do curso de mestrado em ciência policial, na perspetiva de lhes dar a conhecer as linhas de investigação, objetivos da unidade de I&D, entre outros tópicos que ajudem à divulgação do ICPOL junto desta comunidade de estudantes.
- Funções editoriais nas publicações do ICPOL.

3.2.2 Objetivos operacionais dos Coordenadores das Linhas de Investigação/Grupos:

- Workshop sobre metodologia científica, dirigida aos nossos alunos dos dois ciclos de estudos.
- Elaborar um relatório-síntese (anual) relativo à atividade desenvolvida pelo Grupo.
- Funções editoriais nas publicações do ICPOL.

3.2.3 Objetivos operacionais dos Coordenadores dos Projetos de Investigação:

(na inexistência de Diretores dos Departamentos Científicos de Investigação)

- Produzir um relatório-síntese (semestral) relativo ao respetivo projeto de ID&I.
- Funções editoriais nas publicações do ICPOL.

3.2.4 Objetivos operacionais dos Coordenadores do *Major Events Lab (MEL)*:

- Elaborar um relatório-síntese (semestral) quanto à atividade desenvolvida pelo laboratório.

3.2.5 Objetivos operacionais do Coordenador do CDI e da Biblioteca da PSP:

- Realizar palestra(s), em regime presencial ou à distância (*online*), ao(s) Curso(s) de Formação de Oficiais de Polícia e ao Ciclo de estudos de mestrado em Ciência policial, sobre os recursos bibliográficos disponíveis.
- Conceber uma coleção de Cadernos Informativos, de periodicidade quadrimestral, de cariz informativo e bibliográfico com recursos de tipologia diversificada, associada a efemérides, ou datas comemorativas.
- Implementar o Boletim de novidades bibliográficas da coleção da biblioteca.
- Organizar e gerir a participação na Feira do Livro de Lisboa e na Festa do Livro de Belém, bem como noutros certames por todo o país.
- Colaborar em funções editoriais e na ligação com as gráficas.
- Fomentar a criação de novos produtos informativos desmaterializados (implementação da coleção de *e-books*).
- Fomentar os acessos à [EBSCO](#) (por via da CEPOL)¹⁷.
- Disponibilizar em suporte digital e formato integral, os textos das Dissertações de Mestrado na Base de Dados PSP-ISCPsi- Repositório, na Aplicação [biblio.NET](#).
- Aumentar o número de publicações científicas nacionais disponibilizadas em acesso aberto via Repositório Científico de Acesso Aberto de Portugal ([RCAAP](#)) do ISCPsi.
- Disseminar pesquisas bibliográficas temáticas.
- Preservar a informação publicada pelo ICPOL e a de cariz científico e académico.
- Garantir o acesso e disponibilização do património documental à guarda do CDI.
- Reforçar a comunicação com os colaboradores e com o público.

3.2.6 Objetivos operacionais do Coordenador logístico-financeiro [Nota: figura ainda não constituída]

- Acompanhar a gestão do financiamento atribuído, com o Gestor de Ciência e Tecnologia.
- Reforçar a comunicação com os colaboradores e com os serviços logístico-financeiros da PSP.
- Otimizar procedimentos internos de gestão e respetiva implementação.
- Implementar novos procedimentos de melhoria/simplificação administrativa.

3.2.7 Objetivos operacionais do Gestor de Ciência e Tecnologia

- Estabelecer-se como ponto de contato privilegiado com o Núcleo de Gestão Financeira do ISCPsi, com o Departamento de Gestão Financeira – UOLF – Direção Nacional da PSP e com a FCT, no que a financiamentos respeita, bem como com outras potenciais partes interessadas.
- Garantir níveis adequados de análise da despesa a submeter à(s) entidade(s) financiadora(s) no âmbito dos projetos de investigação apoiados.
- Acompanhar a gestão dos contratos de investigadores financiados.
- Colaborar na preparação de candidaturas a chamadas de participação europeias e nacionais.
- Aumentar a inclusão, qualificação e literacia digitais.

¹⁷ Futuramente, importará promover a subscrição da Biblioteca do Conhecimento *online* (*B-on*), enquanto complemento dos recursos bibliográficos disponíveis no CDI.

3.2.8 Objetivos operacionais do Coordenador da Secretaria

- Implementar a Gestão Documental de correspondência, processos de candidaturas e projetos.
- Organizar um arquivo físico e digital da correspondência, escalas de serviço e componente gestionária, processos de candidaturas e projetos.
- Reforçar o nível de competências e qualificação profissional.
- Implementar novos procedimentos de melhoria/simplificação administrativa.
- Reforçar a comunicação com os colaboradores.



Figura 4: Equipa residente do ICPOL.



Figura 5: Visita do Presidente da República Portuguesa e do Ministro da Cultura ao expositor do ISCP/ICPOL na Feira do Livro de Belém 2022.

4 – CONSIDERAÇÕES FINAIS

Perduram as criticidades anteriormente identificadas e que atrofiam a espontaneidade, ordenação e laboração interna de uma unidade de ID&I que se pretende atuante e dinâmica.

Tais complexidades entrecorrem da integração da PSP, do ISCPSI e do seu Centro de Investigação no quadro mais lato da Administração Pública, com todos os óbices inerentes ao circuito de gestão, planeamento e controlo logístico e financeiro, muito laborioso e pouco flexível.

Da experiência tida até à data, sobressai que o modelo vigente de gestão financeira (da Administração Pública/PSP) não parece responder inteiramente às necessidades de aviamento expedito das verbas do financiamento plurianual, por fundos nacionais, concedido pela FCT, mormente na sua rápida disponibilização e utilização nos projetos pelos investigadores, na abreviada contratualização de investigadores/tarefeiros ou na aquisição de bens móveis, desde que elegíveis pelas normas da agência pública nacional para a ciência, tecnologia e inovação. Apenas a reprogramação e a agilização deste modelo financeiro circunscreverá uma nova capacidade de cumprimento das cláusulas do Contrato-programa firmado entre a FCT e a PSP/ISCPSI/ICPOL.

Para mitigar estas frangibilidades, interessa fortalecer a remodelação orgânica do ICPOL, entretanto iniciada, e a imprescindível renovação dos recursos humanos, materiais e tecnológicos dedicados, maiormente ao nível do secretariado e dos serviços de suporte. Ainda assim, é crucial aperfeiçoar o fluxo financeiro específico do financiamento da FCT e a articulação gestionária deste com o Núcleo de Gestão Financeira do ISCPSI e o Departamento de Gestão Financeira – UOLF – Direção Nacional da PSP, em manifesto benefício da ID&I.

Entre muitas outras áreas de peculiar sensibilidade e comprometimento assumidas pelo ICPOL, entende-se como essencial o investimento nas seguintes áreas:

- a) O volume de trabalhos e a responsabilidade crescente, nomeadamente num momento de preparação da nova avaliação do Centro pela agência pública nacional para a ciência, tecnologia e inovação (FCT), configuram, pelo menos, uma Coordenação Científica a tempo inteiro.
- b) A coordenação, monitorização e acompanhamento efetivo pela coordenação científica do ICPOL dos diferentes projetos de ID&I em curso, independentemente dos diferentes estádios de produção, na dupla vertente:
 - 1) Supervisão e alinhamento com a estratégia da Direção do ISCPSI e da PSP.
 - 2) Monitorização rigorosa da execução financeira, em estreita articulação com a área da gestão da ciência.
- c) Estreitamento funcional entre o Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL & Núcleo de Gestão Financeira do ISCPSI & Departamento de Gestão Financeira & Gabinete de Estudos e Planeamento & Planeamento-Gabinete de Planeamento e Controlo Logístico e Financeiro, no arco do controlo e execução financeira institucional da fonte de financiamento externo.
- d) A implementação de um arquivo físico e digital dos projetos de ID&I e de toda a produção científica, de modo a permitir um domínio efetivo na preservação da informação e conhecimento produzido.

A execução das prioridades definidas no presente plano de atividades far-se-á com base no quadro de referência já instituído para os diversos instrumentos estruturantes¹⁸, tendo em vista o crescimento e consolidação do ICPOL. O Centro está tal-qualmente empenhado na identificação e adoção de processos de simplificação administrativa que potenciem a sua resposta às grandes instigações que se apresentam e o fomento da sua cosmopolização.

A elevação da ciência policial junto do público e da comunidade científica, máxime através da continuidade da promoção das Comemorações dos 40 anos das Ciências Policiais em Portugal (1982-2022), compilando testemunhos de (ex-)diretores, ex-alunos, (ex)funcionários, (ex)professores e investigadores, afigura-se um vetor

¹⁸ Investigação aplicada (ou investigação para-a-ação) e investigação programada.

crucial e estratégico para as atividades a fomentar em 2023. De igual modo, urge preparar os trabalhos destinados a assinalar as duas décadas desta Unidade de ID&I.

Concomitantemente, maximizaremos a análise dos dados recolhidos aquando da operação relativa ao Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação sobre a Polícia de Segurança Pública 2021, sendo nosso objetivo disseminá-los através da publicação de um artigo científico em inglês numa revista com arbitragem científica e fator de impacto.

Outrossim, recorde-se que, hodiernamente, o ICPOL desenvolve vários projetos de ID&I, tanto no plano nacional, como no plano europeu. Sendo esta uma área ainda insuficientemente expandida pelo setor universitário nacional, é intenção deste Centro incrementar novos estudos de investigação, em parceria com outras unidades de I&D, nacionais e internacionais, recorrendo, sempre que possível, a fontes de financiamento externo.

Para o efeito, urge constituir uma força-tarefa de investigadores doutorados que, em articulação com o Coordenador Científico do ICPOL e com o Gestor de Ciência e Tecnologia do ICPOL, construam as propostas e candidaturas a chamadas de participação. Esta opção permitirá ampliar a produção e a divulgação científica e, assim, partilhar conhecimento com a restante comunidade científica nacional e internacional.

Apesar da pressentível manutenção de constrangimentos ressonantes, perseveram como propósitos fundamentais do ICPOL:

- 1) O reforço do número de investigadores, especialmente doutorados integrados.
- 2) O envolvimento dos alunos dos cursos de mestrado integrado em ciência policial nas atividades das Linhas de Investigação/Grupos do ICPOL¹⁹.
- 3) A contínua internacionalização do ICPOL, mediante ações de cooperação internacional e do envolvimento de investigadores em projetos de I&D europeus.
- 4) A conservação da parceria estratégica mantida com a Universidade Autónoma de Lisboa ‘Luís de Camões’ (UAL) para a formação de novos doutorados provindos da ciência policial, por via do acesso privilegiado (duas vagas) ao 3.º Ciclo de Estudos em Relações Internacionais: Geopolítica e Geoeconomia²⁰.

Neste arco, importa referir que grossa parte dos doutorandos estão em fase de elaboração da tese de doutoramento e três deles entregarão a tese durante o ano corrente, para ulterior defesa pública.

- 5) Ampliação da oferta formativa (3.º Ciclo de Estudos), com recurso a parcerias com a Universidade Aberta e outros parceiros estratégicos.
- 6) A promoção da ciência policial, através de um conjunto de iniciativas atinentes a assinalar os 40 anos da ciência policial em Portugal e os (vindouros) 20 anos de implementação do ICPOL (em 2024).

Concluimos, gratulando a colaboração de todos os que contribuíram para a elaboração do presente plano de atividades, mormente o Coordenador Científico do ICPOL e os Coordenadores das Linhas de Investigação/Grupos, reclamando o empenhamento ativo dos investigadores e demais colaboradores na execução das iniciativas fixadas, perpetuamente norteados pelo ditame *Non Sibi, Sed Toti*²¹.

¹⁹ Vide Agenda de Investigação proposta à Direção de Ensino do ISCPSP.

²⁰ Entre 2018 e 2022, em resultado do convénio estabelecimento com a UAL, foram admitidos 14 candidatos da PSP ao referido Doutoramento.

²¹ Não para nós, mas para os outros (tradução livre).



ANEXO 1

METAS ICPOL 2023

	Opções estratégicas PSP 20/22	Opções estratégicas ISCP51 21/22	Opções estratégicas ICPOP 18/22	Execução					
				Linha de I&D	Projeto de I&D e Responsável/eis	OACT e Responsável/eis	Meta	Métrica	Observações
1	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico internacional Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOP 	3 - Policiamento (Abrange a investigação associada à atividade operacional da polícia e a sua eficácia)	AVALMIPP - Avaliação do Modelo Integrado de Policiamento de Proximidade da Polícia de Segurança Pública <ul style="list-style-type: none"> PhD Rui Coelho de Moura Dra. Ana Buco (prestadora de serviços de I&D) 	Não aplicável	31/12/2023	Não aplicável	Apresentação de <ul style="list-style-type: none"> Relatório da 3ª fase a desenvolver durante 2023 E-working paper
2	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos Eixo 7 - Desenvolver uma estratégia de formação na área da liderança policial 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOP 	1 - Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	LEADPOL - Modelos de Liderança na Polícia de Segurança Pública <ul style="list-style-type: none"> PhD Rui Coelho de Moura Dra. Andreia Pereira (prestadora de serviços de I&D) 	Iniciativa Police Psychology - What is out there	31/12/2023	Não aplicável	Apresentação de <ul style="list-style-type: none"> Relatório da 3ª fase a desenvolver durante 2023 E-working paper
3	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOP 	2 - Polícia e Sociedade (Estuda as mudanças no ambiente operacional da polícia e as relações entre a polícia e os cidadãos)	Para uma História da Polícia em Portugal - dos primórdios aos meados do século XIX <ul style="list-style-type: none"> PhD Eurico José Dias Gomes 	Não aplicável	31/12/2023	Não aplicável	Apresentação de <ul style="list-style-type: none"> Relatório da 2ª fase a desenvolver durante 2023 Artigo (em língua portuguesa e/ou inglesa) para publicação numa revista com arbitragem científica
4	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOP 	2 - Polícia e Sociedade (Estuda as mudanças no ambiente operacional da polícia e as relações entre a polícia e os cidadãos)	<ul style="list-style-type: none"> PhD Nuno Piores 	Aproximação ao Ius Gentium Conimbrigae - Centro de Direitos Humanos da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra, para desenvolvimento de produtos conjuntos; Conferência sobre os Direitos Humanos com um foco em África (CPLP) - Ensino Policial, Direitos Humanos e CPLP;	31/12/2023	Não aplicável	Estimular o envolvimento dos Alunos do Mestrado em Ciências Policiais nestas atividades.

						<p>Conferência conjunta com a Escola Prática de Polícia, sobre o os Direitos Humanos no quadro do futuro ensino politécnico policial;</p> <p>Politeia Temática sobre Polícia e Direitos Humanos, em parceria com ONGs especializadas e o IGC/CDH-FDUC;</p>			
5	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	2 – Polícia e Sociedade (Estuda as mudanças no ambiente operacional da polícia e as relações entre a polícia e os cidadãos)	<p>Para uma História do Ensino Policial em Portugal [1930-2020]</p> <ul style="list-style-type: none"> PhD Eurico José Dias Gomes 	<p>Obra biográfica dos Diretores do ISCP SI</p> <p>Colóquio sobre a Literatura Policial em Portugal</p>	31/12/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> Publicação Relatório da 1ª fase a desenvolver durante 2023 Colóquio dedicado
6	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Formação e capacitação física Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	1 – Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	<p>TSAC-HZONE - Health-related requirements of police officers in relation with their workload.</p> <ul style="list-style-type: none"> PhD Luís Monteiro PhD Luís Massuça PhD Doutora (prestadora de serviços de I&D) 	<p>Eventual integração da iniciativa</p> <p>QoLiPOL – Quality of Life in Police</p> <ul style="list-style-type: none"> PhD Rui Coelho Moura PhD Luís Massuça 	31/12/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> Relatório da 2ª fase a desenvolver durante 2023 E-working paper <p>Nota: Por força da complexificação financeira, decorrente do Orçamento de Estado de 2022, carece de ser reformulada a duração do projeto.</p>
7	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Formação e capacitação física Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	1 – Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	<p>TSAC-PAT - Physical ability test for modern police work</p> <ul style="list-style-type: none"> PhD Luís Monteiro PhD Luís Massuça 	Não aplicável	31/12/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> Relatório da 2ª fase a desenvolver durante 2023 E-working paper <p>Nota: Por força da complexificação financeira, decorrente do Orçamento de Estado de 2022, carece de ser reformulada a duração do projeto.</p>
8	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Formação e capacitação física Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas 	1 – Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	<p>PolSci&Tech - ‘As ciências policiais e as tecnologias – passado, presente e futuro’</p> <ul style="list-style-type: none"> PhD Paulo Machado PhD Sérgio Felgueiras 	<p>Participação nas conferências:</p> <ul style="list-style-type: none"> 8th International Congress on Information and Communication Technology 	21/09/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Relatório das fases a desenvolver durante 2023 1 Conferência

			práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL		<ul style="list-style-type: none"> PhD Sónia Morgado 	<ul style="list-style-type: none"> WorldCist'23 			
9	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Formação e capacitação física Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	1 – Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	<ul style="list-style-type: none"> KPI'S - Projeção e Eficiência de indicadores de ação policial PhD Sérgio Felgueiras PhD Sónia Morgado 	Não aplicável	21/09/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Relatório das fases a desenvolver durante 2023 1 Conferência
10	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Formação e capacitação física Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	1 – Trabalho e Organização Policial (Envolve investigação sobre educação, competências, recursos humanos e gestão policial)	<ul style="list-style-type: none"> Crowd Science: Flows PhD Sérgio Felgueiras PhD Sónia Morgado 	Não aplicável	21/09/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> 1 Relatório das fases a desenvolver durante 2023 1 Conferência
11	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 6 - Fortalecer o compromisso de responsabilidade social 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	3 – Policiamento (Abrange a investigação associada à atividade operacional da polícia e a sua eficácia)	<ul style="list-style-type: none"> APPRAISE - <i>facilitating Public & Private security operators to mitigate terrorism Scenarios against soft targets</i> PhD Paulo Machado PhD Sérgio Felgueiras PhD Sónia Morgado Dra. Ioanna Pliota 	Não aplicável	21/09/2021 a 20/08/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> 2 Relatórios das fases a desenvolver durante 2022
12	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 6 - Fortalecer o compromisso de responsabilidade social 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	3 – Policiamento (Abrange a investigação associada à atividade operacional da polícia e a sua eficácia)	<ul style="list-style-type: none"> IMPROVE - <i>Improving Access to Services for Victims of Domestic Violence by Accelerating Change in Frontline Responder Organisations</i> PhD Paulo Machado PhD Sérgio Felgueiras PhD Sónia Morgado 	Não aplicável	21/09/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p> <ul style="list-style-type: none"> 2 Relatórios das fases a desenvolver durante 2023
13	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Reforçar o ensino universitário policial 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL 	2 – Polícia e Sociedade (Estuda as mudanças no ambiente operacional da	<ul style="list-style-type: none"> Inquérito Nacional de Avaliação da Satisfação 	<ul style="list-style-type: none"> Publicação de Relatório (forma impressa e digital) 	31/12/2023	Não aplicável	<p>Apresentação de</p>


	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade ▪ Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 2 - Consolidar a investigação científica ▪ Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos ▪ Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade ▪ Eixo 6 - Fortalecer o compromisso de responsabilidade social 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico ▪ Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	polícia e as relações entre a polícia e os cidadãos)	sobre a Polícia de Segurança Pública 2021 <ul style="list-style-type: none"> ▪ PhD Paulo Machado 				<ul style="list-style-type: none"> ▪ Relatório da 2ª fase a desenvolver durante 2023 ▪ Artigo (em língua portuguesa e/ou inglesa) para publicação na Politeia e/ou numa revista com arbitragem científica ▪ Publicação
14	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 3 - Tecnologias de informação e comunicação e capacitação logística ▪ Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade ▪ Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 2 - Consolidar a investigação científica ▪ Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL ▪ Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico ▪ Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica ▪ Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ WHIPLASH (Working towards preparedness to High Impact and Probability which is Low, Anthropogenic, and natural, Systemic Hazards) ▪ “Support for innovation and new technologies for the protection of public spaces - Innovation PPS II” ao Abrigo do Internal Security Fund (ISF) 	Candidaturas a I&D internacional <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diretor ICPOL ▪ Coordenador Científico do ICPOL ▪ Coordenadores das Linhas 	-	2	<ul style="list-style-type: none"> ▪ WHIPLASH, a convite do IHEMI ▪ ISF, a convite do Município de Setúbal
15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação ▪ Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade ▪ Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 2 - Consolidar a investigação científica ▪ Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL ▪ Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico ▪ Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica ▪ Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Todas as Linhas de Investigação/Grupos ▪ Investigadores doutorados integrados 	Não aplicável	Politeia – Revista Portuguesa de Ciências Policiais (ISSN 1640-0367) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diretor ICPOL ▪ Coordenador Científico do ICPOL ▪ Coordenadores das Linhas ▪ Coordenador CDI 	31/12/2023	2 números (geral e temático)	-
16	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação ▪ Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade ▪ Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 2 - Consolidar a investigação científica ▪ Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL ▪ Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico ▪ Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica ▪ Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Todas as Linhas de Investigação/Grupos ▪ Direção de Ensino do ISCP SI 	Não aplicável	Anuário de Ciências Policiais: Ano Letivo de 2010/2021 (ISSN 2184-9609) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Diretor ICPOL ▪ Coordenador Científico do ICPOL ▪ Coordenadores das Linhas ▪ Coordenador CDI 	31/12/2023	2 números (21/22 & 22/23)	Com o apoio da Direção de Ensino do ISCP SI

17	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigação/Grupos Direção de Ensino do ISCP SI 	Não aplicável	<p>Publicação em revista com arbitragem científica</p> <p>(Maximização do potencial das Dissertações do Ciclo de Estudos de Mestrado em Ciência Policial [Extra Anuário])</p> <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL Coordenadores das Linhas Coordenador CDI 	31/12/2023	2	<ul style="list-style-type: none"> Artigo (em língua portuguesa e/ou inglesa) para publicação na Politeia e/ou numa revista com arbitragem científica, com patrocínio Com eventual patrocínio Com o apoio da Direção de Ensino do ISCP SI
18	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	<p>Todas as Linhas de Investigação/Grupos</p> <p>[Proposta da Linha 2]</p>	Não aplicável	<p>Estudos Comemorativos dos 40 anos de Ciência Policial em Portugal</p> <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL Coordenadores das Linhas Coordenador CDI 	31/12/2023	<ul style="list-style-type: none"> Dinamizar a página web do ICPOL, na rede social Facebook, com uma publicação semanal sobre uma "curiosidade" alusiva à Ciência Policial em Portugal e no Mundo; assim como as linhas e os projetos de investigação, os investigadores, a equipa (direção, coordenação científica, secretariado e biblioteca), etc.; Organização de uma Conferência sobre a Ciência Policial na Feira do Livro de Lisboa 2023, cujo corolário seria o lançamento dos Estudos Comemorativos dos 40 anos do ISCP SI. 	<ul style="list-style-type: none"> Estimular os investigadores a publicar e-working papers, artigos eletrónicos com menores exigências em termos formais e de arbitragem científica, sobre a Ciência Policial; A serem assinalados em 2024, seguindo a tradição instituída (1984 – 1.º CFOP); os estudos iniciar-se-ão com os 40 anos da comissão instaladora da Escola Superior de Polícia, cf. DL n.º 423/82, de 15 de outubro; pretende-se editar e publicar esses Estudos Comemorativos e realizar várias conferências temáticas em 2023.
19	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivação e comunicação Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigação/Grupos <p>(Investigadores integrados)</p>	Não aplicável	<p>Gestão do Risco e da Incerteza no séc. XXI</p> <ul style="list-style-type: none"> José Torres <p>Intelligence e Segurança Interna (2.ª ed.).</p> <ul style="list-style-type: none"> Fiães Fernandes <p>Ensino Superior Policial</p> <ul style="list-style-type: none"> Sérgio Felgueiras <p>Políticas de Segurança em África.</p>	31/12/2023	Não aplicável	Não aplicável

			policia da pesquisa do ICPOP			<ul style="list-style-type: none"> Eduardo Correia Demografia Portuguesa e a Segurança Pública <ul style="list-style-type: none"> Paulo Machado 			
20	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivao e comunicao Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigao científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalizao 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policia da pesquisa do ICPOP 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigao/Grupos (Investigadores integrados) 	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOP Coordenador Científico do ICPOP Coordenadores das Linhas Coordenador CDI 	31/12/2023	6	Artigo (em língua portuguesa e/ou inglesa) para publicao na Politeia e/ou numa revista com arbitragem científica, com patrocínio.
21	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigao científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalizao 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policia da pesquisa do ICPOP 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigao/Grupos 	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOP Coordenador Científico do ICPOP Coordenadores das Linhas 	31/12/2023	1	<ul style="list-style-type: none"> Participao em seminários internacionais Formao Publicao no Boletim
22	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivao e comunicao Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 3 - Reforçar a internacionalizao 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policia da pesquisa do ICPOP 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigao/Grupos 	Não aplicável	Feira do Livro de Lisboa, Funchal, Coimbra, Leiria Festa do Livro de Belm (Outros certames locais) <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOP Coordenador Científico do ICPOP Coordenadores das Linhas Coordenador CDI 	31/12/2023	6	-
23	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Liderança, motivao e comunicao Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 3 - Reforçar a internacionalizao 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOP Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade 	<ul style="list-style-type: none"> Todas as Linhas de Investigao/Grupos 	Não aplicável	Disseminao de produtos do ICPOP junto da comunidade Polícia de Segurança Pública <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOP Coordenador Científico do ICPOP 	31/12/2023	Não aplicável	Apresentao de: <ul style="list-style-type: none"> Publicao E-working paper

			policial da pesquisa do ICPOL			<ul style="list-style-type: none"> Coordenadores das Linhas Coordenador CDI 			
24	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 3 - Tecnologias de informação e comunicação e capacitação logística Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	Não aplicável	Webinário – 5.ª edição: A dimensão externa da segurança interna <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL Coordenadores das Linhas 	31/12/2023	1	Coorganização com a UAL
25	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 3 - Tecnologias de informação e comunicação e capacitação logística Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	Não aplicável	Eventos científicos nacionais <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL Coordenadores das Linhas 	31/12/2023	2	Coorganização ou parceria com: <ul style="list-style-type: none"> Gutbenkian Universidades Unidades de I&D CEPOL DNPS
26	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 3 - Tecnologias de informação e comunicação e capacitação logística Eixo 4 - Proximidade, visibilidade e reatividade Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 3 - Reforçar a internacionalização 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 4 - Integrar os estudantes na comunidade científica Eixo 5 - Aumentar o impacto social e nas práticas da atividade policial da pesquisa do ICPOL 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	Não aplicável	Eventos científicos internacionais <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL Coordenadores das Linhas 	31/12/2023	6	Coorganização com a CEPOL e outras Agências
27	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 6 - Melhorar o funcionamento dos 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	Não aplicável	Ampliação do número de investigadores integrados <ul style="list-style-type: none"> Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL 	5%	Não aplicável	-

			serviços de apoio à investigação			<ul style="list-style-type: none"> Coordenadores das Linhas 			
28	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 2: Incrementar a qualidade da I&D e o seu impacto científico Eixo 6 - Melhorar o funcionamento dos serviços de apoio à investigação 	Não aplicável	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Renovação da Comissão Externa Permanente de Acompanhamento Científico Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL 	30/06/2023	Não aplicável	-
29	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 6 - Melhorar o funcionamento dos serviços de apoio à investigação 	Não aplicável	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Recrutamento de assistente técnico para o CDI Diretor ICPOL Coordenador Científico do ICPOL 	31/12/2023	Não aplicável	Bolsa de Emprego Público (bep)
30	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 6 - Melhorar o funcionamento dos serviços de apoio à investigação 	Não aplicável	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Apresentação de proposta de alojamento de gravações de seminários na página do YouTube da PSP Diretor ICPOL 	31/12/2023	Não aplicável	-
31	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 5 - Imagem Institucional 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 2 - Consolidar a investigação científica Eixo 4 - Desenvolver a gestão da qualidade Eixo 5 - Otimizar a gestão de recursos e os processos produtivos 	<ul style="list-style-type: none"> Eixo 1 - Desenvolver de forma criativa o projeto ICPOL Eixo 6 - Melhorar o funcionamento dos serviços de apoio à investigação 	Todas as Linhas de Investigação/Grupos	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Colaboração e estreitamento com outros polos científicos, em ligação com o dispositivo da PSP Diretor ICPOL Comandantes 	31/12/2023	Não aplicável	<ul style="list-style-type: none"> Universidade do Algarve & Comando Distrital de Faro Instituto Politécnico de Viseu & Comando Distrital de Viseu Universidade Aberta & ISCPSI Acolhimento de Estágio no âmbito da temática da utilização dos Sistemas de Informação Geográfica aplicados ao tema da criminalidade (CNL) – Joana Maria Rodrigues Ferreira, do curso de Mestrado em Ordenamento do Território e Sistemas de Informação Geográfica da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa



**O Plano de Atividades do ICPOL 2023 (PA ICPOL 2023) foi
aprovado em sede de reunião do Conselho Científico do
Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna
de 2 de fevereiro de 2023**