

ISCPSI



RELATÓRIO DE ATIVIDADES 2012

18 de março de 2013



Ficha Técnica

Relatório de Atividades ISCPSI / 2012, Versão 3

O Responsável:

Firmo Carpinteiro Ferreira

Chefe do Núcleo de Avaliação e Qualidade

Lisboa e Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança

Interna, em 18 de março de 2013

Índice

Exórdio.....	5
Capítulo I	7
1. O Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna.....	7
2. Ensino Superior Universitário.....	9
2.1 Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais (atividades da Direção de Ensino).....	9
2.2 Curso de Mestrado em Ciências Policiais (atividades do Centro de Investigação).....	11
2.3 Quadro docente do ISCPSI.....	12
2.4 Histórico de cursos de nível superior desenvolvidos no ISCPSI.....	13
3. Cooperação internacional (Objetivo 23 / QUAR 2012).....	14
3.1 Cooperação internacional [Visitas em 2012].....	14
3.2 Formação no âmbito do CEPOL.....	15
3.3 Formação no âmbito da cooperação com a comunidade de países de língua oficial portuguesa.....	16
3.4 Atividade ISCPSI - Brasil.....	16
4. Publicação / promoção de obras científicas e organização / participação em Conferências em Seminários (Objetivo 26 / QUAR 2012).....	18
5. Projetos e linhas de investigação.....	19
Capítulo II	21
1. Consumos de funcionamento (Objetivo 15 / QUAR 2012).....	21
1.1 Evolução da dotação orçamental.....	21
1.2 Despesas e receitas.....	22
1.3 Custo por aluno.....	23
2. Promoção de tecnologias de informação e comunicação (Objetivo 17 / QUAR 2012).....	25
3. Outras atividades no âmbito da promoção de tecnologias de informação e comunicação.....	26
3.1 Núcleo de Sistemas de Informação e Comunicação.....	26
3.2 Plataforma e-learning.....	27
4. Organização e realização de cursos de formação profissional (Objetivos 13 e 23 / QUAR 2012).....	29
4.1 MAPA GLOBAL DE TIRO POLICIAL DE 2012 / Quadro Orgânico.....	29
4.2 MAPA GLOBAL DE TIRO POLICIAL DE 2012 / Aspirantes.....	30
4.3 MAPA GLOBAL DA FORMAÇÃO NO ISCPSI EM 2012.....	30
4.4 Histórico dos cursos pós-graduados e dos cursos intensivos (2010-2012).....	30
6. Promoção da imagem institucional do ISCPSI (Objetivo 22 / QUAR 2012).....	31
7. Avaliação da qualidade dos Cursos de Mestrado (Objetivo 24 / QUAR 2012).....	31
5. Atividades do Corpo de Alunos.....	32
6. Acreditação.....	32

7. Recursos Humanos do ISCPSI	34
Breves considerações finais.....	36
Anexo – Atividades do Corpo de Alunos	38

Exórdio

O documento em presença, e porque importa compreender a sua estrutura e a forma como se encontra organizado, contempla não apenas informação relativa aos objetivos (7), previstos para o Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna (QUAR / 2012), conforme Plano de Atividades, aprovado em 04 de maio de 2012, por Despacho de Sua Ex^a. o Diretor Nacional da PSP, mas também informação relacionada com todas as atividades desenvolvidas ao longo desse período temporal (2012) como ainda informação de enquadramento, fundamentando a própria missão deste estabelecimento de ensino superior universitário:

- ❖ No Capítulo I, foram analisados os dados relativos ao que se considera a essência da missão deste estabelecimento de ensino superior universitário:
 - Os cursos de mestrado leccionados;
 - O quadro docente
 - Histórico de cursos de nível superior desenvolvidos no Instituto;
 - Cooperação internacional (**Objetivo 23**);
 - Publicação / promoção de obras científicas e organização / participação em Conferências em Seminários (**Objetivo 26**);
 - Projetos e linhas de investigação científica;
- ❖ No Capítulo II, foram analisados todos os aspectos e atividades que permitem o desenvolvimento e prossecução dos objetivos decorrentes da missão deste Instituto Superior universitário:
 - De ordem financeira (**Objetivo 15**);
 - Promoção de tecnologias de informação e comunicação (**Objetivo 17**), destacando-se a implementação e optimização da plataforma e-learning assim como a reestruturação do site institucional do ISCPSI;
 - Organização e realização de cursos de formação profissional (**Objetivos 13 e 23**);
 - Promoção da imagem institucional do ISCPSI e avaliação da qualidade dos Cursos de Mestrado (**Objetivos 22 e 24**); a conjugação destes objetivos decorre da perceção de que o seu cumprimento se complementa e que são transversais a todos os objetivos deste estabelecimento de ensino;
 - As actividades do Corpo de Alunos;

- A Acreditação;
- Os recursos humanos do ISCP SI

Para além do conjunto informativo descrito, foram adicionados elementos fundamentais, para a compreensão do que significa de fato este Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna, e o papel que representa na Comunidade, quer com o recurso ao histórico de atividades, que contribuíram para o crescimento e desenvolvimento deste Instituto, como ainda com o recurso a informação detalhada da cooperação internacional, que se tem vindo a desenvolver a vários níveis, projectos, parcerias e protocolos de investigação. Paralelamente e de forma integrada e coerente com a estratégia deste estabelecimento de ensino, tem ocorrido uma crescente aproximação e investimento num sistema interno de garantia da qualidade e na utilização de metodologias de investigação e de promoção dos princípios orientadores da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior.

Resulta desta análise, por um lado, a consciência de fortes restrições de ordem financeira e que caracterizam e condicionam a Instituição no seu todo e, por outro, o reconhecimento da existência de uma aposta forte na valorização dos recursos humanos do ISCP SI, através da formação, nas suas diferentes perspetivas, manifestações e percursos, mas também na construção de indicadores, que viabilizem uma avaliação credível e coerente, os quais constituem um instrumento rigoroso de gestão e, por inerência, de apoio à decisão, ilustrativo da própria Qualidade, como valor a preservar por este Instituto e por toda a equipa de colaboradores.

Assim se procurou cumprir os objetivos institucionais, em prol da missão do Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna.

Lisboa e Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna, 18 de março de 2013

O Director

**Pedro Clemente
Superintendente**

Capítulo I

1. O Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna

O ISCP SI é um Instituto Policial de ensino superior universitário, que tem por missão formar Oficiais de Polícia, promover o seu aperfeiçoamento permanente e realizar, coordenar ou colaborar em projectos de investigação e desenvolvimento no domínio das Ciências Policiais.

Aberto à comunidade universitária nacional e internacional, o ISCP SI colabora em projectos de investigação académica e, no quadro das suas competências, desenvolve ainda outras actividades, designadamente no âmbito da Academia Europeia de Polícia, da Associação Europeia dos Colégios de Polícia (AEC P) e de outras redes e instituições que desenvolvem a sua actividade no âmbito da formação superior universitária policial.

Organicamente o Director do ISCP SI depende directamente do Director Nacional da PSP.

Conforme o Decreto-Lei n.º 275/2009 de 2 de Outubro (no seu artigo 2.º.), e no âmbito das suas atribuições, são competências do ISCP SI:

- a) Organizar e ministrar ciclos de estudos conducentes à obtenção de graus académicos em ciências policiais;
- b) Organizar e ministrar outros ciclos de estudos não conferentes de grau académico;
- c) Organizar e ministrar outros cursos de especialização ou aperfeiçoamento e outras actividades de ensino com interesse para a PSP, para as instituições que actuam no âmbito da segurança interna e para a comunidade em geral;
- d) Realizar, coordenar ou colaborar com outras instituições de ensino superior ou não, nacionais ou estrangeiras, em projectos de formação, investigação e desenvolvimento policial;
- e) Cooperar na formação superior universitária inicial e na formação ao longo da vida de profissionais de forças, serviços e organismos de segurança de países estrangeiros, nomeadamente da União Europeia e da Comunidade de Países de Língua Oficial Portuguesa (CPLP);
- f) Desenvolver doutrina nas áreas da segurança e polícia, políticas de segurança, cooperação policial internacional, organizações e missões internacionais e gestão de crises;

- g)* Colaborar com a Direcção Nacional da Polícia de Segurança Pública, com outras forças e serviços de segurança ou quaisquer entidades e organizações, nos processos de selecção, formação e avaliação de pessoal destinado a desempenhar funções em organismos e missões internacionais;
- h)* Dinamizar e coordenar a participação da PSP no âmbito da Academia Europeia de Polícia (CEPOL), da Associação Europeia dos Colégios de Polícia (AEPC) e de outras redes e instituições que desenvolvam a sua actividade no âmbito da formação superior universitária policial; e
- i)* Promover e apoiar publicações científicas.

2. Ensino Superior Universitário

2.1 Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais (atividades da Direção de Ensino)

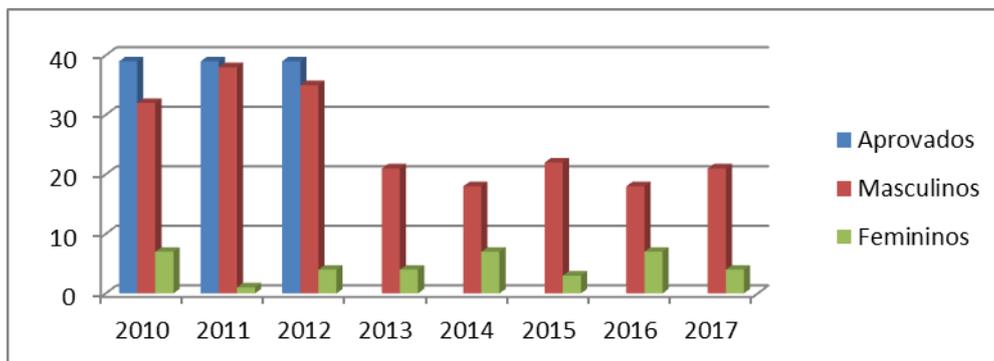
- II Curso de Mestrado em Ciências Policiais (iniciado no ano letivo antecedente);
- III Curso de Mestrado em Ciências Policiais;
- Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais (Curso de Formação de Oficiais de Polícia):
 - Ano lectivo 2011/2012 (desenvolvimento dos 1.º, 2.º, 3.º, 4.º. Anos e Estágio de Aspirantes – frequentados pelos 28.º, 27.º, 26.º, 25.º. e 24.º. Cursos, respectivamente);
 - ano lectivo 2012/2013 (desenvolvimento dos 1.º, 2.º, 3.º, 4.º. Anos e Estágio de Aspirantes – frequentados pelos 29.º, 28.º, 27.º, 26.º. e 25.º. Cursos, respectivamente);
- Concurso de admissão ao 29.º. Curso de Formação de Oficiais de Polícia, para o 1.º. Ano (ano lectivo 2012/2013).
- Concurso de admissão ao III Curso de Mestrado em Ciências Policiais, para o 1.º. Ano (ano lectivo 2012/2013).

QUADRO DE ALUNOS

Categoria	ANO LECTIVO 2011/2012	ANO LECTIVO 2012/2013
Aspirante	5.º ANO – 43 alunos	5.º ANO – 29 alunos
Cadete-Aluno	4.º ANO – 30 alunos	4.º ANO – 32 alunos
Cadete-Aluno	3.º ANO – 31 alunos	3.º ANO – 33 alunos
Cadete-Aluno	2.º ANO – 33 alunos	2.º ANO – 33 alunos
Cadete-Aluno	1.º ANO – 38 alunos	1.º ANO – 34 alunos
TOTAIS	175 alunos	161 alunos

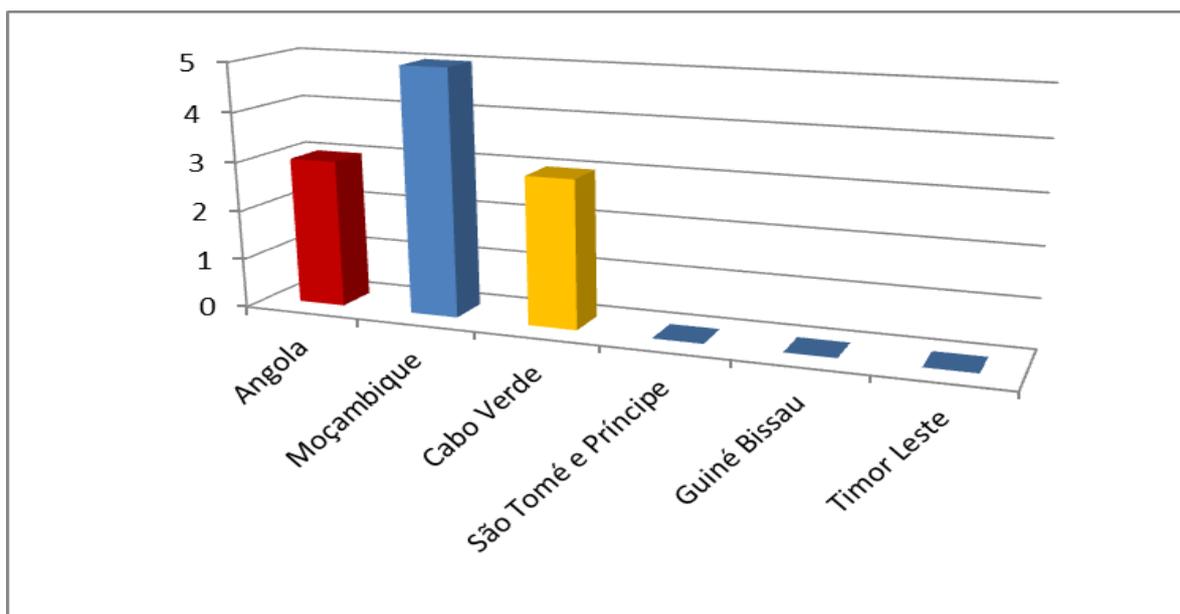
(a partir 22.º Curso – Junho de 2010)

Alunos Nacionais



- Desde do ano letivo 2009/2010 foram formados 117 Oficiais de Polícia.
- Perspetiva-se até 2017 a formação de 125 Oficiais de Polícia.
- Desde 1989 até 2009 foram formados 395 Oficiais de Polícia.

Alunos Cooperantes



- Desde do ano letivo 2009/2010 foram formados 11 Oficiais de Polícia para países CPLP.
- Perspetiva-se até 2017 a formação de 33 Oficiais de Polícia para países CPLP.
- Desde 1989 até 2009 foram formados 89 Oficiais de Polícia para países CPLP.

2.2 Curso de Mestrado em Ciências Policiais (atividades do Centro de Investigação)

ÁREAS CIENTÍFICAS DO MESTRADO NÃO INTEGRADO

Aprovadas	Funcionamento
- Segurança Interna	- Segurança Interna
- Gestão da Segurança	- Gestão da Segurança
- Criminologia e Investigação Criminal	- Criminologia e Investigação Criminal
- Gestão Municipal de Segurança	
- Gestão Civil de Crises	

NÚMERO DE ALUNOS

CURSO	ESPECIALIZAÇÃO	INSCRIÇÕES	DESISTÊNCIAS	CONGELAMENTOS	PARTE CURRICULAR INCOMPLETA	PARTE CURRICULAR COMPLETA	COM PROJETO	TESES
I	SI	11	-	3	2	8	8	-
I	CIC	24	3	16	3	9	6	3
II	SI	4	-	-	-	4	3	-
II	GS	3	-	-	-	3	2	-
II	CIC	18	-	3	3	12	8	-
III	SI	10	-	-	-	-	-	-
III	GS	15	-	-	-	-	-	-
III	CIC	31	-	4	-	-	-	-
IV	CIC*	25	-	-	-	-	-	-
	Total	141	3	26	8	36	27	3

* Inicia no dia 4 de março de 2013.

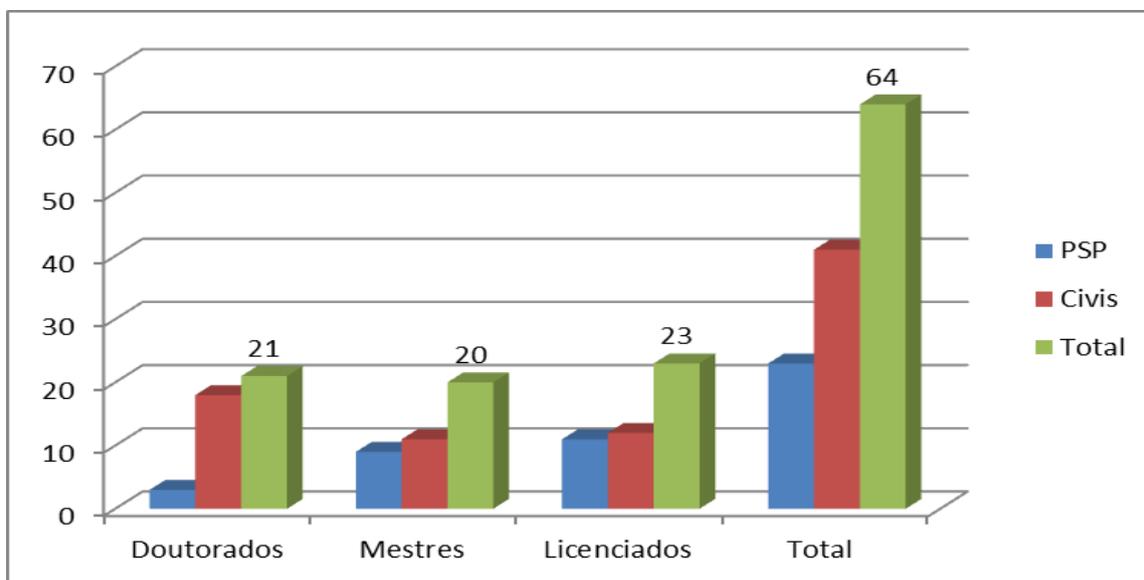
HISTÓRICO DE RECEITAS

RECEITA E DESPESA PARA ISCP SI - PSP			RECEITA DIRETA PARA AS FINANÇAS		
CURSO	RECEITAS	DESPESAS	REDUÇÃO 10%	IVA	IRS
I CURSO	€52.040,70	39.800,00	2.790,00	3.854,80	€6.022,15
II CURSO	€43.140,50	52.425,30	5.430,00	3.475,30	€11.271,44
III CURSO	€41.312,00	€100,00	-	-	-
IV CURSO	-	-	-	-	-
TOTAIS	€136.493,20	92.325,30	8.220,00	7.330,10	€17.293,59
RECEITA LÍQUIDA ATUAL	€44.167,90				€32.843,69
		RECEITA DO ESTADO	€ 77.011,59		

2.3 Quadro docente do ISCPSI

Quadro de Docentes Policiais e não Policiais (conjunto de ambos os mestrados)		
Função	N.º de Efectivos	Categoria
Pessoal Docente Policial	3	Superintendente
	2	Intendentes
	6	Subintendentes
	5	Comissario
	5	Subcomissário
Pessoal Docente não Policial	1	Professores Catedráticos
	14	Professores Doutores
	11	Professores Mestres
	11	Professores Licenciados

Gráfico ilustrativo dos docentes Contratados a tempo parcial



- Aguarda-se a criação de um quadro docente a tempo integral
- Tem sido feito um esforço para elevar as habilitações literárias dos docentes.

2.4 Histórico de cursos de nível superior desenvolvidos no ISCPSI

Gráfico do nº. de cursos

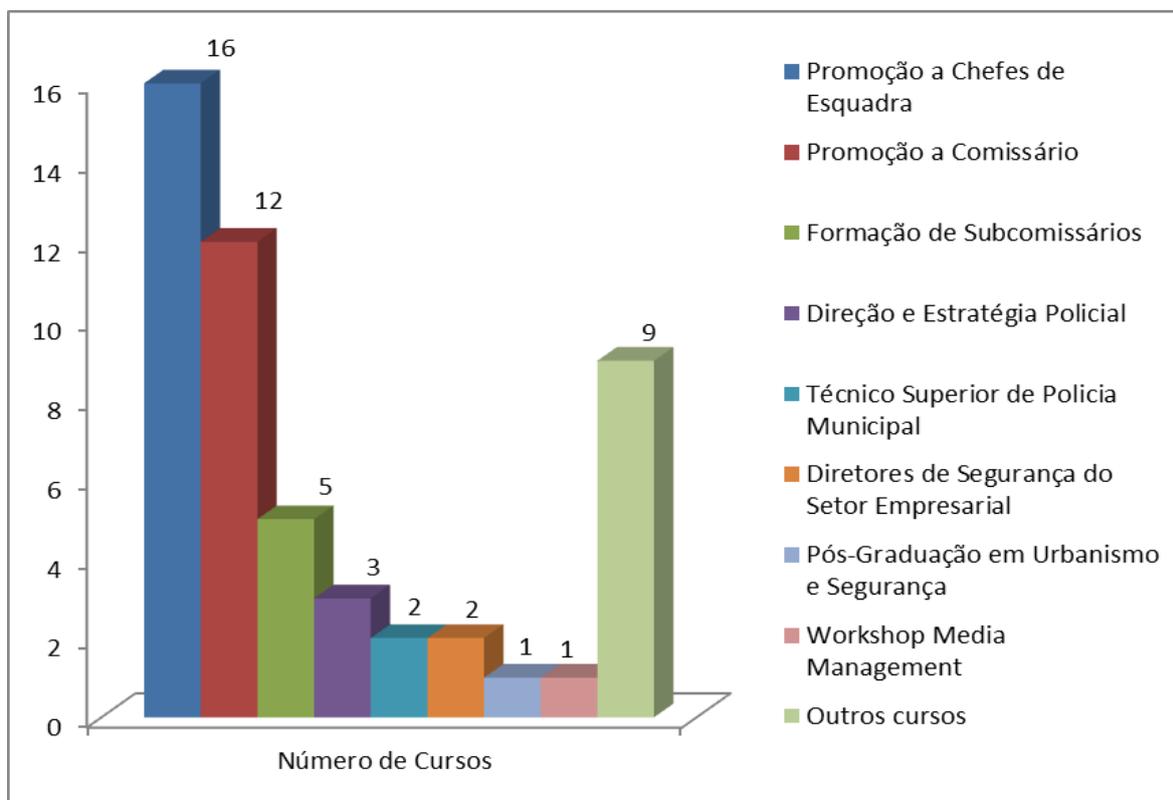
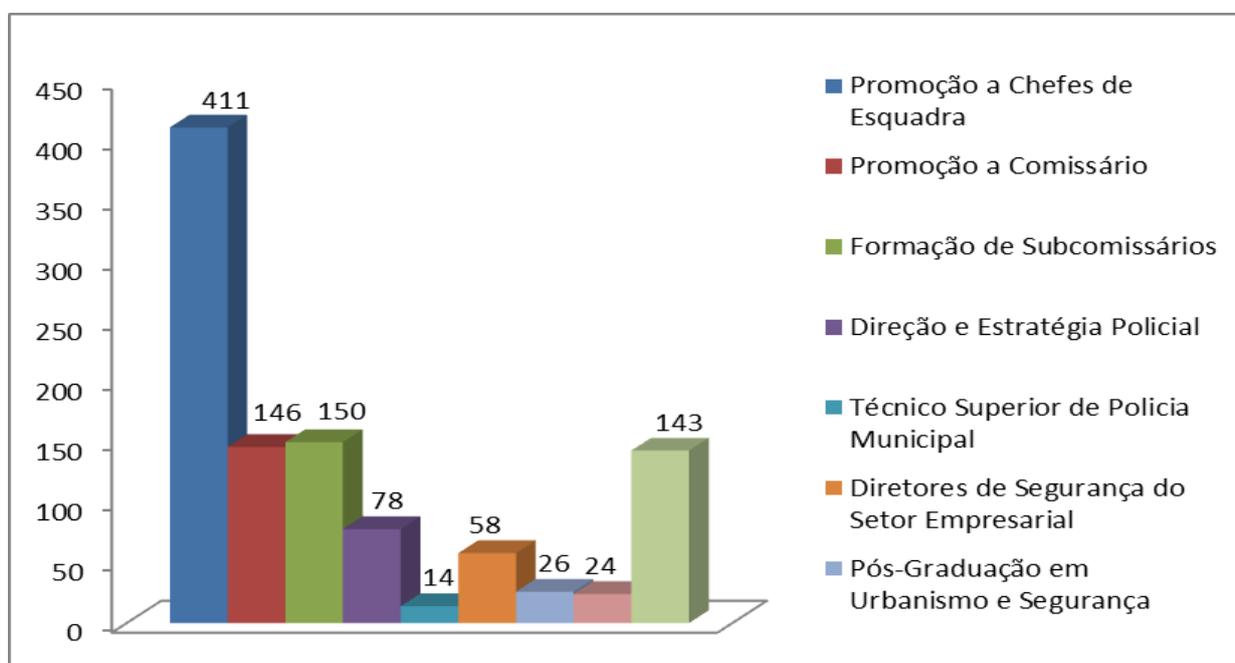


Gráfico do nº. de alunos



- No extinto Curso de Promoção a Chefe de Esquadra foram formados 60 oficiais dos países da CPLP;
- No extinto Curso de Promoção a Comissário foram formados 33 oficiais dos países da CPLP;

- No II Curso de Direção e Estratégia Policial foram formados 1 oficial de Moçambique;
- No III Curso de Direção e Estratégia Policial foram formados 2 Delegados da Polícia Federal do Brasil.

3. Cooperação internacional (Objetivo 23 / QUAR 2012)

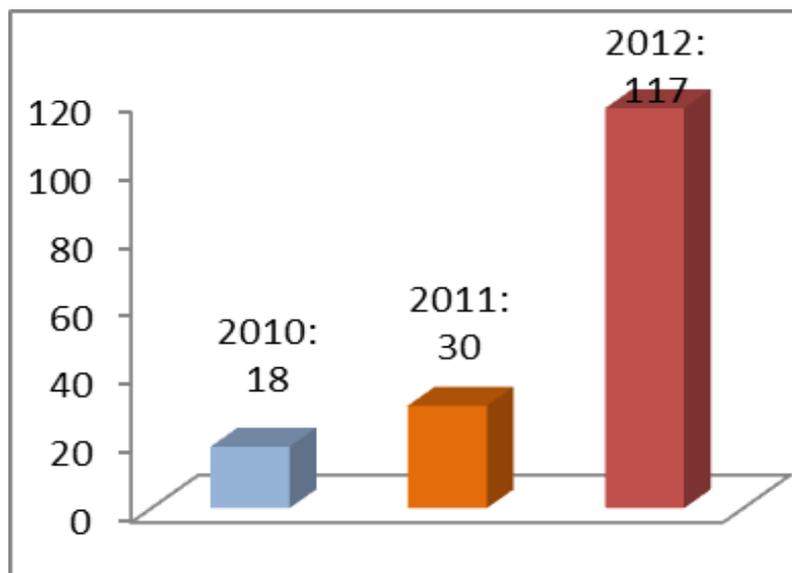
Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas	Desempenho	
23	Coordenar e participar em actividades inerentes à cooperação internacional	88	Promover, através do National e-Net Manager, a inscrição dos Oficiais de Polícia no site do Colégio Europeu de Polícia (CEPOL)	30	52	173%
		89	Introduzir o acervo bibliográfico no site CEPOL, através do Research Science Correspondent do CEPOL	5	5	100%
		90	N.º de cursos a organizar no âmbito do CEPOL	1	2	200%
		91	N.º de estágios de Comando e Direcção para Oficiais da CPLP a organizar	1	0	0%
Avaliação e justificação dos desvios		À excepção do objetivo 91, cuja realização foi condicionada por razões de ordem financeira, os restantes objectivos alcançaram taxas de execução muito satisfatórias, grande parte devido ao empenho dos recursos humanos do ISCPSI.				

3.1 Cooperação internacional [Visitas em 2012]

Evento/Delegação	Datas	Participantes
Eurobasket	26-03-2012 a 30-03-2012	9
Alunos da Escola de Polícia de Ávila	24-04-2012	38
Delegação da Polícia de Montenegro	26-05-2012 a 30-05-2012	3
Finalistas do Curso de Oficiais da Policia Alemã	01-06-2012 a 18-06-2012	6
Finalistas do CFOP de Macau	23-07-2012 a 30-07-2012	3
Aspirantes a Oficiais da Polícia Militar de Goias (Brasil)	27-07-2012 a 30-07-2012	50
Delegação da Polícia Militar do Rio de Janeiro	23-07-2012 a 27-07-2012	5
Delegação da Academia de Polícia Alemã	23-07-2012 a 26-07-2012	2
CEPOL "Exchange Programme"	05-11-2012 a 16-11-2012	1
TOTAIS		117

Evolução do nº. de participantes:

ANO	Nr. de Participantes
2010	18
2011	30
2012	117



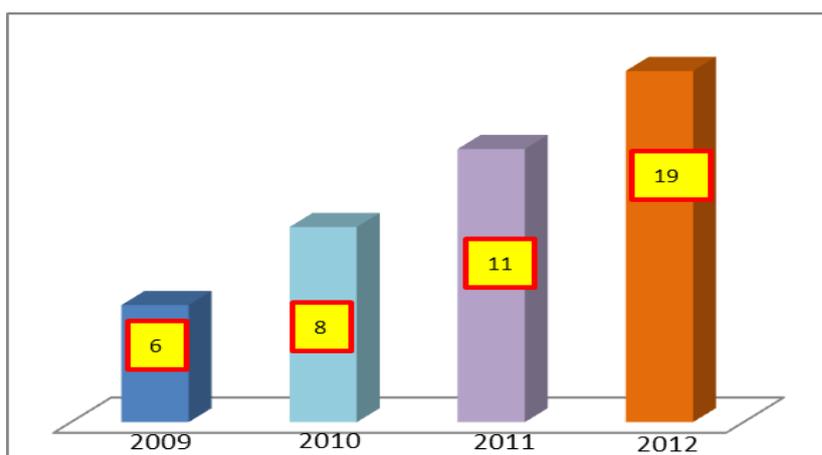
3.2 Formação no âmbito do CEPOL

Evento	Datas	Participantes	Formadores	Valor
36/2012 "Public Order and Crowd Management"	18-06-2012 a 22-06-2012	26	12	13.089,00 €
Research and Science Correspondents Meeting	29-10-2012 a 31-10-2012	23		5.321,00 €
Exchange Programme CEPOL 2012	03-12-2012 a 15-12-2012	1		524,00 €
Exchange Programme CEPOL "Evaluation Meeting"	03-12-2012 a 05-12-2012	67		4.057,00 €
		117	74	127.532,00 €

Pan European Football Police Training Project	01-11-2012 a 05-11-2012	150		5.913,00 €
				133.445,00 €

Evolução do nº. cursos / reuniões no estrangeiro:

Cursos/reuniões no estrangeiro	
2009	6
2010	8
2011	11
2012	19



3.3 Formação no âmbito da cooperação com a comunidade de países de língua oficial portuguesa

Evento	Datas	Participantes	Valores
Curso de Ciências Policiais (Polícia do Rio de Janeiro)	23-06-2012 a 25-06-2012	3	134,00 €

Nota: Em 2012, não houve Cursos /Estágio no âmbito dos PALOP'S por cortes nas verbas do IPAD/Instituto Camões e DGAI.

3.4 Atividade ISCPSI - Brasil

1. PROTOCOLOS

PROTOCOLOS ASSINADOS

- ACADEMIA NACIONAL DE POLÍCIA – POLÍCIA FEDERAL
- SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA – ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO PENITENCIÁRIA

PROTOCOLOS EM DESENVOLVIMENTO

- UPE/ACIDES/SSPDS – Estado de Pernambuco do Brasil;
- UNB – Universidade de Brasília
- PUC-RS – Pontifícia Universidade Católica do Rio Grande do Sul
- APC-DF – Academia de Polícia Civil do Distrito Federal (Brasília).
- ADPF – Associação de Delegados de Polícia Federal

2. CURSOS A MINISTRAR NO INSTITUTO

- **IV CURSO DE Mestrado em Ciências Policiais, na Especialização em Criminologia e Investigação Criminal – 25 ALUNOS DA POLÍCIA FEDERAL E DA POLÍCIA CIVIL**

- **CURSO DE GESTÃO DE GRANDES EVENTOS**

3. PARTICIPAÇÃO DE PROFESSORES DO INSTITUTO NO BRASIL

- **CURSO SUPERIOR DE POLÍCIA JUDICIÁRIA – ACIDES/UPE – ESTADO DO PERNAMBUCO – RECIFE**

- **PARTICIPAÇÃO DE PROFESSORES DO ISCPSI NO Mestrado Cidadania, Direitos Humanos e Políticas Públicas de Segurança, na Universidade do Estado do Amazonas**

- **PARTICIPAÇÃO DE PROFESSORES DO ISCPSI NOS JÚRIS DE DOUTORAMENTO DA PUC-RS**

4. COM A ANP-POLÍCIA FEDERAL

- **ICPOL PARTICIPOU NA FUNDAÇÃO E PARTICIPA NO CONSELHO CIENTÍFICO DA REVISTA BRASILEIRA DE CIÊNCIAS POLICIAIS**

- **PARTICIPAÇÃO NA DOCÊNCIA DE MATÉRIA RELACIONADAS COM AS CIÊNCIAS POLICIAIS**

- **PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS CIENTÍFICOS: JULHO DE 2010 E SETEMBRO DE 2013**

4. Publicação / promoção de obras científicas e organização / participação em Conferências em Seminários (Objetivo 26 / QUAR 2012)

Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas	Desempenho	
26	Promover o prestígio institucional a nível científico e fomentar o conhecimento em matéria de segurança interna	97	N.º de seminários nacionais e internacionais a organizar no domínio da segurança interna	3	3	100%
		98	N.º de obras científicas a promover e a publicar	1	2	200%

PUBLICAÇÕES DO ICPOL / ISCPSI (DESDE 2004)

Colecção Científica	POLITEIA	Temáticas	Estudos de Homenagem e Comemorativos	Outras Publicações	Total
10	10	6	5	2	33

5. Projetos e linhas de investigação

(Simbologia: I – Internacional; N – Nacional)

Título	Entidades Envolvidas	Natureza (Simbologia: I – Internacional; N – Nacional)	Situação	Dissertações de Mestrado (MD) / Produto Científico
Projeto Europeu - <i>Education for Equality and Against Violence in the Media</i>	Universidade Salamanca e ICPOL-ISCPSI	I	Aprovação Final	
ALFA III: <i>Doctorado Internacional de Protección al Medio Ambiente como Derecho Fundamental de Region</i>	Universidades de Medellín, Universidade de Salamanca e ICPOL-ISCPSI	I	Avaliação e Aprovação	
Projecto “Adaptação ao Ensino Superior Policial – ADESPOL”	ICPOL-ISCPSI	N	Execução	Elaboração do 3.º Relatório Científico
Projecto Álcool, Sinistralidade e Lazer Nocturno em Lisboa	FCSH-UNL/ICPOL-ISCPSI/DT	N/I	Execução	Elaboração e apresentação pública de <i>papers</i>
Projecto – Grupo de Trabalho de Técnicas de Intervenção Policial	ISCPSI	N	Suspenso	
Projeto Daphne II – <i>Youth Deviance and youth violence: a European multi-agency perspective on best practices in prevention and control (YouPrev)</i>	CESIS, ICPOL-ISCPSI,	I	Execução	Participação em reuniões científicas e elaboração de documentos científicos
MAJOR EVENTS LAB – Laboratório de Grandes Eventos – com Três linhas de Investigação	ICPOL – ISCPSI	N/I	Execução	4 DM Relatório Final e Publicação dos resultados
Proyecto DER2011-26954: Sistema Procesal Penal y métodos alternativos de resolución de conflictos: Análisis crítica y propuestas ante la reforma del proceso penal en el Espacio judicial europeo	Universidades Espanholas [Salamanca, Cantábria, Valencia, Tarragona, e Cádiz], Italianas [Bolonha e Salerno], de Portugal [Faculdade de Direito da Universidade do Porto, Universidade Autónoma de Lisboa e ICPOL-ISCPSI], da Argentina [Universidade de Buenos Aires]	I	Execução	Entrega dos artigos referentes às intervenções públicas – actas – do Evento Científico Internacional, que decorreu nos dias 17 a 20 de Outubro de 2013, na Universidade de Salamanca

Título	Entidades Envolvidas	Natureza (Simbologia: I – Internacional; N – Nacional)	Situação	Dissertações de Mestrado (MD) / Produto Científico
DPP-AP: Projeto Direito Processual Penal e Atividade Policial	ICPOL - ISCPSI	N	Execução	3 DM
PTDC/IVC-ANT/5314/2012: COPP-LAB: Circulações de Policiais em Portugal, África Lusófona e Brasil	ICS-UL, UERJ, ICPOP-ISCPSI, SOCIUS/ISEG/UTL, FD-UP, ISCTE-IUL	I	Execução	<ol style="list-style-type: none"> 1. Concretização das equipas de investigação e respectiva coordenação. 2. Integração de bolsiros. 3. Construção de questionários e elaboração do plano de entrevistas nos vários países lusófonos. 4. Produção e apresentação de <i>papers</i> em dois seminários internacionais: Universidade do Rio de Janeiro e Universidade de Campinas.
MOD-SSI: «MODELOS DE SISTEMA DE SEGURANÇA INTERNA»	ICPOL- ISCPSI, UNIVMINHO, UNIVCOIMBRA, OP, ANP-BRASIL, UNIVSALAMANCA	N/I	Execução	<ol style="list-style-type: none"> 1. Reuniões de coordenação 2. Formação de grupos de investigação 3. Seminário internacional

Capítulo II

1. Consumos de funcionamento (Objetivo 15 / QUAR 2012)

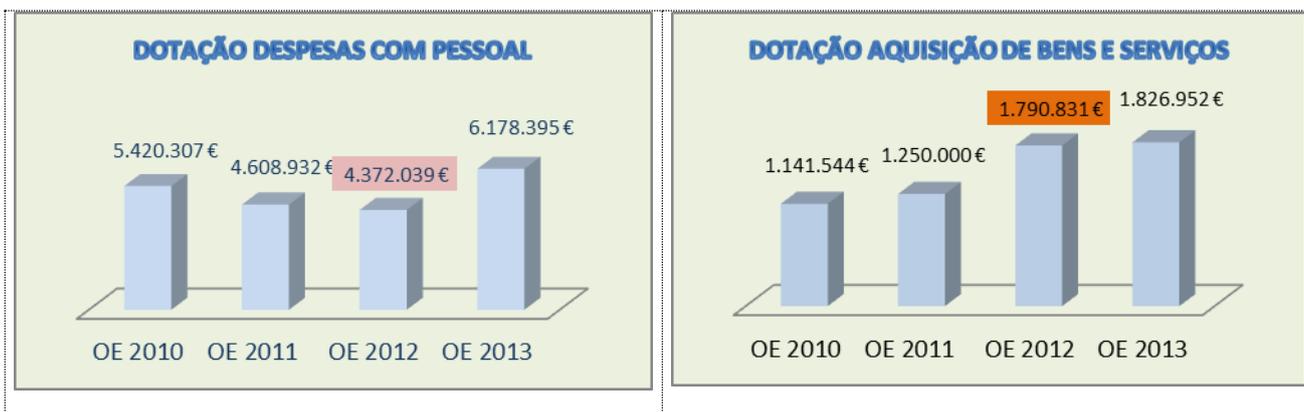
Objectivos operacionais		Indicadores			Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas (valores nacional)	
15	Consolidar medidas de cariz orçamental que permitam reduzir a despesa e aferir a economia de recursos afectos ao funcionamento da PSP, de modo a executar com rigor os valores orçamentados	57	Reduzir os consumos de electricidade e água	- 5%	Não é possível ainda determinar, de forma fundamentada, os valores. Todavia, face ao esforço de dinamização de algumas das atividades e ao aumento de outras, as metas previstas poderão não ter sido integralmente alcançadas (pelo menos em alguns dos objetivos).
		58	Reduzir os custos com papel, tonners, correio postal e utilização do fax	- 5%	
		59	Reduzir os custos decorrentes das chamadas telefónicas	- 5%	
		60	Reduzir os custos associados às deslocações em território nacional, exceptuando as viagens de âmbito operacional e de formação	- 5%	

1.1 Evolução da dotação orçamental

DOTAÇÃO ORÇAMENTAL

Designação	OE 2010	OE 2011	OE 2012	OE 2013
Despesas com o pessoal	5.420.307 €	4.608.932 €	4.372.039 €	6.178.395 €
Aquisição de bens e serviços	1.141.544 €	1.250.000 €	1.790.831 €	1.826.952 €
Total	6.561.851 €	5.858.932 €	6.162.870 €	8.005.347 €





Face ao mapa e aos gráficos antecedentes, concluiu-se que a dotação anualmente atribuída ao ISCP SI, apresenta uma tendência de crescimento, atinente ao próprio contexto orçamental.

1.2 Despesas e receitas

De seguida, apresenta-se o quadro da evolução das receitas assim como o gráfico de evolução (de 2010 a 2012):

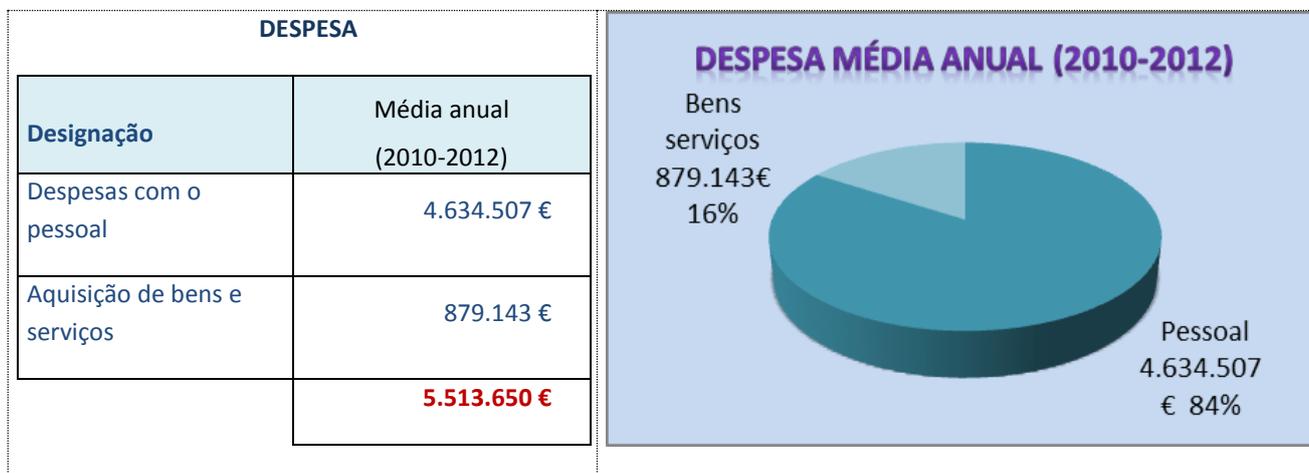
RECEITAS PRÓPRIAS

Designação	2010	2011	2012
Certidões / Taxas	993 €	1.856 €	2.416 €
Livros (venda)	506 €	179 €	335 €
Artigos de secretaria (fotocópias)	3.062 €	4.097 €	3.336 €
Bares e salas de convívio	36.439 €	38.973 €	32.420 €
Prémios / artigos institucionais	256 €	145 €	31 €
Maquinaria e equipamento (aluguer)	1.500 €	480 €	4.130 €
Material de transporte (aluguer)	0 €	0 €	600 €
Alimentação (messes)	20.579 €	27.644 €	24.942 €
Alojamento	210 €	4.080 €	150 €
Actividades culturais	1.500 €	0 €	0 €
Comunicações (particulares)	30 €	12 €	0 €
Barbearia	1.330 €	1.295 €	1.296 €
Transportes	0 €	1.012 €	0 €
Propinas de cursos	33.122 €	64.031 €	104.982 €
Extravio de documentos	30 €	20 €	20 €
Outros serviços (CEPOL)	55 €	58.432 €	116.271 €
Total	99.610 €	202.255 €	290.928 €



Em 2012, a taxa de crescimento, face ao ano antecedente, foi superior a 43%. Fator determinante, as receitas dos cursos de mestrados e / ou especialização assim como as receitas com origem no intercâmbio no âmbito do CEPOL.

A despesa média anual ronda os 5.500.000€, conforme o quadro seguinte:



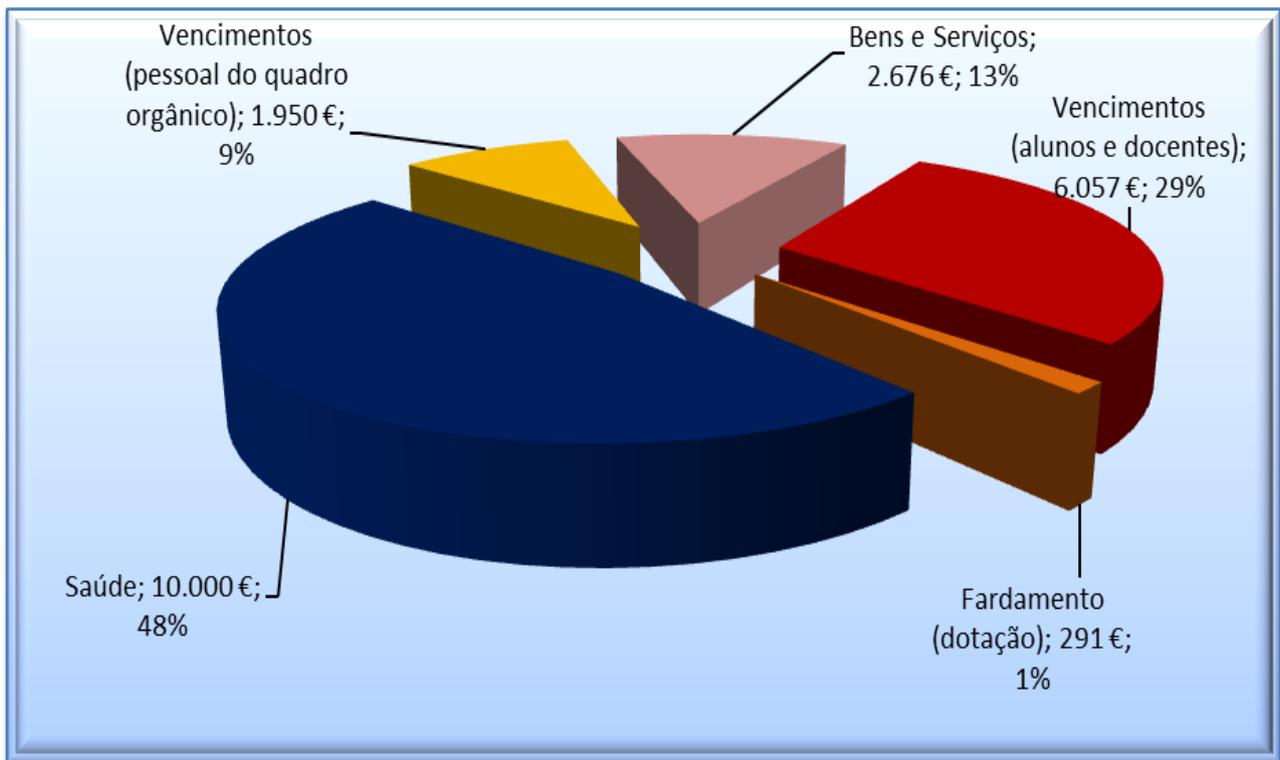
1.3 Custo por aluno

Apresenta-se de seguida um mapa ilustrativo dos fatores intervenientes para o cálculo do custo decorrente da formação de um aluno / ano:

Despesa	Referência	Valor a ponderar	Custo ano	Custo 5 anos	
Vencimentos (alunos e docentes)	Dotação atribuída no OE 2013	975.183 €	975.183 €	6.057 €	30.285 €
Fardamento (dotação)	Dotação por aluno em 5 anos	1.455 €	1.455 €	291 €	1.455 €
Saúde	Estimativa anual por aluno	10.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €
Vencimentos (pessoal do quadro orgânico)	Despesa paga em 2011	3.845.255 €	314.029 €	1.950 €	9.752 €
Bens e Serviços	Despesa paga em 2011	879.143 €	430.780 €	2.676 €	13.378 €
			20.974 €	104.871 €	

Observação: para a estimativa do custo por aluno, o universo de alunos considerado foi de 161, representando cerca de 49% do universo total de pessoal. Por outro lado, face à sua própria natureza e especificidade muito variável, a variável "despesas com a saúde" apresenta-se sobrevalorizada.

Gráfico: estrutura do custo por aluno / ano



2. Promoção de tecnologias de informação e comunicação (Objetivo 17 / QUAR 2012)

Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas	Desempenho	
17	Implementar metodologias de trabalho inovadoras com recurso às tecnologias de informação e comunicação e otimizar a sua utilização no âmbito da formação e ensino, procedimentos administrativos e actividade de gestão	70	% Concretização de etapas do projecto trianual de implementação do acesso a bases de dados bibliográficas de índole científica no ISCPSI	33 %	0%	0%
Avaliação e justificação dos desvios		<p>Conforme o Ofício nº. 10/NAQ/2012 de 14mai2012, o ISCPSI informou oportunamente de que a execução deste objectivo encontrava-se dependente do envolvimento tecnológico doutras entidades, nomeadamente a UTIS. Assim, e por se considerar que a exequibilidade deste indicador, mas também a sua oportunidade, colidiam com os interesses deste Instituto, foi solicitado que o mesmo fosse excluído do Plano de Atividades 2012, tendo sido solicitado de igual forma que fossem desenvolvidos procedimentos junto da DGAI nesse sentido.</p>				

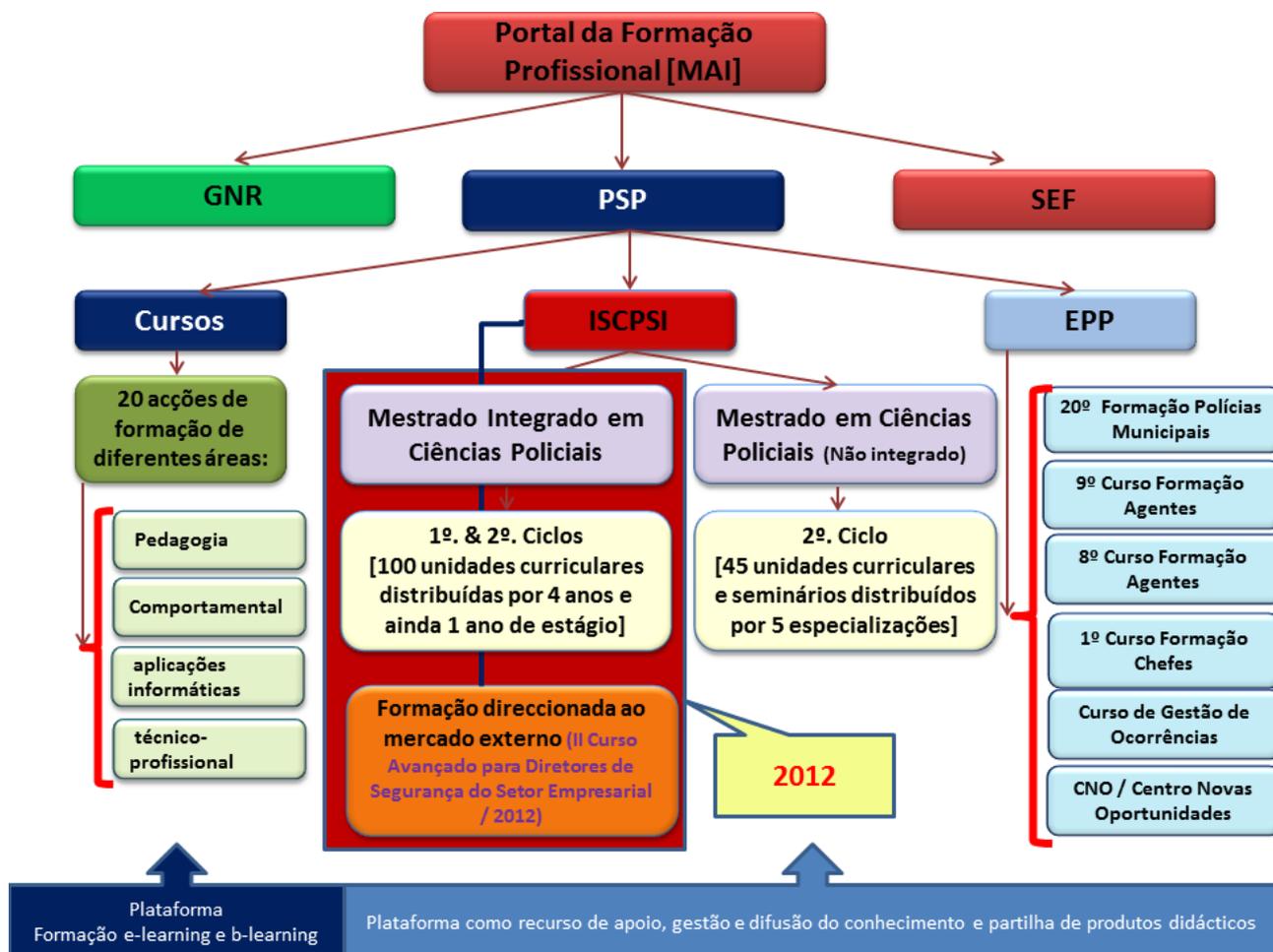
3. Outras atividades no âmbito da promoção de tecnologias de informação e comunicação

3.1 Núcleo de Sistemas de Informação e Comunicação

Actividades desenvolvidas em 2012	Caraterísticas / condicionalismos
Sítio do ISCPSI foi migrado para a plataforma da RNSI	<ul style="list-style-type: none"> • Acesso lento • Grandes limitações ao nível da gestão dos conteúdos
Rede wireless	<ul style="list-style-type: none"> • Acesso rápido e estável • Equipamento ativo insuficiente para as necessidades. • Implementação de rede estruturada com controlo de acessos
Quadros interativos	<ul style="list-style-type: none"> • Ótimos mas são apenas 3 quadros para 10 salas
Redes Informáticas estruturadas - RNSI	<ul style="list-style-type: none"> • Rede demasiado lenta • Grandes constrangimentos nos acessos • Equipamento informático com idade média de 5 anos • Em implementação: <ul style="list-style-type: none"> ❖ Nova versão da Intranet ❖ Novas funcionalidades na Intranet
Redes Informáticas estruturadas - Aulas	<ul style="list-style-type: none"> • Boa velocidade e estabilidade • A implementar <ul style="list-style-type: none"> ❖ Servidor com controlador de domínio ❖ Migração para a RCTS ❖ Expansão da rede wireless ❖ Upgrade do equipamento ativo
Auditório	<ul style="list-style-type: none"> • Operacional mas com deficiências ao nível do sistema de som. • A implementar – renovação do sistema de som.
Vídeo vigilância	<ul style="list-style-type: none"> • Circuito de CCTV inoperacional • A implementar – Renovação do sistema de CCTV.

3.2 Plataforma e-learning

Ao longo de 2012 houve um esforço conducente ao desenvolvimento e promoção da plataforma e-learning junto dos diferentes públicos do ISCPSP (docentes, discentes e colaboradores internos).



De forma a alcançar o objectivo de desenvolvimento e promoção da plataforma, tornou-se imprescindível:

1. criar os sites, subsites e páginas para:
 - a. Mestrado Integrado em Ciências Policiais
 - i. 1º, 2º, 3º, e 4º. Anos letivos;
 - ii. Todas as unidades curriculares;
 - iii. Estágio e Projecto;
 - b. Subsite do Corpo de Alunos;
 - c. Subsite do Núcleo de Avaliação e Qualidade;
 - d. Subsite do Gabinete de Apoio Psicopedagógico
 - e. Listagem dos docentes (com os dados biográficos):
 - i. Docentes do Mestrado Integrado em Ciências Policiais

ii. Docentes do Mestrado em Ciências Policiais

- f. Em todos os sites e subsites criados, estão disponíveis espaços de debate, de forma a permitir interação entre os públicos com os respetivos acessos.
2. Todos os públicos do ISCPSI (docentes, discentes e colaboradores internos) têm acesso aos sites e páginas referidos no ponto anterior;
3. Principal ameaça: défice na utilização da Plataforma e-learning por parte da generalidade dos docentes;
4. Principais oportunidades:
 - a. A plataforma e-learning e todas as suas funcionalidades encontram-se disponíveis a partir de qualquer ponto de acesso (pessoal ou institucional), em que se incluem os docentes não policiais;
 - b. Não sendo de utilização mediática tão conhecida como outras (*Blackboard*, *Formare-PT* ou a *Moodle*), esta plataforma permite-nos funcionalidades semelhantes às das referidas.

4. Organização e realização de cursos de formação profissional (Objetivos 13 e 23 / QUAR 2012)

Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas (valores de âmbito nacional)	Desempenho (valores do ISCPSI)	
13	Reforçar e consolidar os conhecimentos e as competências técnicas e profissionais do efectivo policial afecto às diversas valências policiais	51	N.º Total de horas de formação (excepto tiro policial)	200.000	2141	
		52	N.º Horas de formação de Tiro Policial	60.000	514	
		53	N.º elementos a habilitar como formadores	80	0	0%
		54	% Profissionais a abranger por acções formativas	33 %	53%	
Avaliação e justificação dos desvios		<p>Dado que os valores das metas se encontram calculados numa perpetiva como um todo (âmbito nacional), apenas se colocam os valores alcançados por parte deste ISCPSI.</p> <p>De referir que relativamente ao objectivo 53 (N.º. de elementos a habilitar como formadores), o mesmo foi impossível de alcançar por não ter sido possível realizar qualquer acção de formação pedagógica de formadores, por se aguardar a renovação do certificado de homologação, a emitir pelo IEFP (informação prestada pelo Departamento de Formação).</p> <p>Finalmente, e quanto ao objectivo, os 53% referem-se à percentagem de elementos do quadro orgânico do ISCPSI que frequentaram acções / eventos formativos.</p>				

4.1 MAPA GLOBAL DE TIRO POLICIAL DE 2012 / Quadro Orgânico

	Categoria Profissional			N.º de formandos	Género		Volume de Horas
	Oficiais	Chefes	Agentes		F	M	
TOTAIS	33	24	144	201	40	161	403

4.2 MAPA GLOBAL DE TIRO POLICIAL DE 2012 / Aspirantes

	N.º de Aspirantes	Género		Volume de Horas
		F	M	
TOTAIS	43	4	39	96

4.3 MAPA GLOBAL DA FORMAÇÃO NO ISCP SI EM 2012

	N.º Horas do Curso	N.º de formandos	Volume de Horas
Totais Absolutos	255	72	2141

4.4 Histórico dos cursos pós-graduados e dos cursos intensivos (2010-2012)

BALANÇO DOS CURSOS PÓS-GRADUADOS E DOS CURSOS INTENSIVOS			
Curso	Receita	Despesa	Receita líquida
I Curso de Pós-graduação em Procedimento Contra-ordenacional	24 050,00	13 411,00	10 639,00
II Curso de Pós-graduação em Procedimento Contra-ordenacional	27 250,00	18 350,00 <i>a)</i>	8 900,00
III Curso de Pós-graduação em Procedimento Contra-ordenacional	25 610,00	17 200,00 <i>a)</i>	8 410,00
IV Curso de Pós-graduação em Procedimento Contra-ordenacional	24 475,00	16 100,00	8 375,00
I Curso de Pós-graduação em Segurança Interna	26 165,00	22 570,00 <i>b)</i>	3 595,00
III Curso de Pós-graduação em Segurança Interna	26 415,00	17 150,00	9 265,00
I Curso de Pós-graduação em Gestão Civil de Crises e II Curso de Pós-graduação em Segurança Interna	34 800,00	26 445,00	8 355,00
II Curso de Pós-graduação em Gestão Civil de Crises	22 000,00	16 700,00	5 300,00
I Curso de Pós-graduação em Gestão Municipal da Segurança	48 830,00	35 487,00 <i>a)</i>	13 343,00
II Curso de Pós-graduação em Gestão Municipal da Segurança	35 150,00	31 904,00	3 246,00
I Curso Intensivo Contra terrorismo	21.720,00	10.975,00	10.745,00
TOTAL	€316.465,00	€226. 292,00	€ 90.173,00

a) Estes cursos suportaram despesas de seminários do ISCP SI.

b) Este curso **suportou as despesas de um seminário internacional** do ISCP SI (onde estiveram conferencistas de Itália e Espanha).

6. Promoção da imagem institucional do ISCPSI (Objetivo 22 / QUAR 2012)

Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas	Desempenho	
22	Promover a imagem institucional da PSP	86	Site do ISCPSI implementado em <i>sharepoint</i> e alojado na UTIS	DEZ 2012	Realizado	100%
		87	N.º de <i>Newsletters</i> do ISCPSI elaboradas e difundidas	5	5	

7. Avaliação da qualidade dos Cursos de Mestrado (Objetivo 24 / QUAR 2012)

Objectivos operacionais		Indicadores				Taxa de Execução
N.º	Descrição	N.º	Descrição	Metas	Desempenho	
24	Promover a avaliação quantitativa e qualitativa dos Cursos de Mestrado Integrado e não Integrado, recorrendo a indicadores de desempenho, de forma a medir e garantir a qualidade do ensino superior policial	92	Aplicar inquéritos aos Cursos de Mestrado Integrado e não Integrado para avaliar os padrões de qualidade	4	4	100%
		93	Aplicar inquéritos ao corpo docente para aferir os índices de qualidade da plataforma <i>sharepoint</i> da <i>microsoft</i>	2	2	100%
		94	Divulgar os indicadores de desempenho instituídos pela A3ES	3	3	100%

No final do ano letivo 2011/2012, foram aplicados um conjunto de questionários, visando avaliar a qualidade pedagógica do ISCPSI mas também dos seus serviços, em cumprimento das orientações da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior:

Público Destinatário	Nome do Instrumento de Avaliação
Aspirantes	Instrumento de Avaliação do Estágio do 24º. Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais (Componentes I - III]
	Instrumento de Avaliação do Estágio do 24º. Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais (Componente IV]
Curso de Mestrado Integrado em Ciências Policiais	Avaliação do 1º. Semestre do CMICP - Primeira Parte - Todos os alunos [Componentes I - III]
	Avaliação do 1º. Semestre do CMICP - Componente IV - Questionário Segunda Parte Disciplinas e Docentes
	Avaliação do 2º. Semestre do CMICP - Primeira Parte - Todos os alunos [Componentes I - III]
	Avaliação do 2º. Semestre do CMICP - Componente IV - Questionário Segunda Parte Disciplinas e Docentes

Público Destinatário	Nome do Instrumento de Avaliação
Docentes	Questionário de Avaliação aos Docentes: Mestrado Integrado em Ciências Policiais Mestrado em Ciências Policiais
Mestrandos Mestrado Não Integrado em Ciências Policiais [Mestrado em Ciências Policiais]	Questionário de Avaliação aos Mestrandos do Mestrado em Ciências Policiais: - Formulário Mestrandos CP

Os relatórios decorrentes da análise dos resultados, serão submetidos a Conselho Pedagógico, para validação dos mesmos, conforme o artigo 12º. da lei nº. 38/2007 de 16 de agosto, que aprova o Regime Jurídico de Avaliação do Ensino Superior.

5. Atividades do Corpo de Alunos

Face à tipologia das atividades desenvolvidas pelo Corpo de Alunos, as mesmas encontram-se em anexo.

6. Acreditação

Ao longo de 2012, foram concebidos instrumentos de gestão que contribuem para o desenvolvimento de uma cultura e consciencialização para a qualidade nos colaboradores (internos e externos) do ISCPSI assim como estabelecidos mecanismos de monitorização e melhoria contínua das suas atividades;

Todavia, subsistem alguns pontos fracos e ameaças:

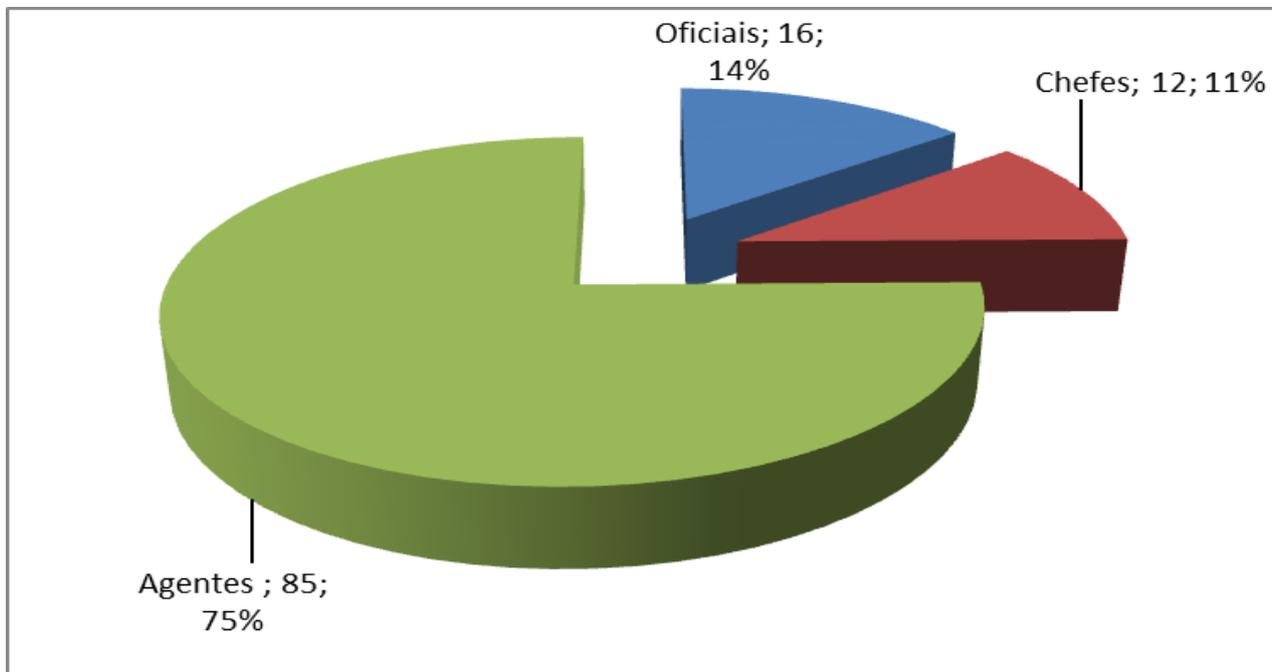
- A imprescindível necessidade de cumprir os critérios (mínimos) de referência quanto à qualificação do corpo docente para a acreditação dos ciclos de estudos;
- Défice do feedback interno regular a partir das chefias dos serviços;
- Défice do desenvolvimento de estudos e projetos de investigação com incidência na qualidade dos processos de avaliação e acreditação e acompanhamento crítico de tendências e melhores práticas em garantia da qualidade a nível europeu e internacional, para possível integração nos processos desenvolvidos no e pelo ISCPSI;
- Necessidade da melhoria do Processamento de informação recolhida e reflexão prospectiva;
- Elaboração e publicitação de documentação, formalmente aprovada, relativa a normas, regulamentos, procedimentos e instrumentos pertinentes para o funcionamento dos

órgãos do ISCPSI (por exemplo: alteração dos Estatutos do ISCPSI, Regulamento Interno do ISCPSI, Regulamento de Avaliação do Docentes, Manual da Qualidade...).

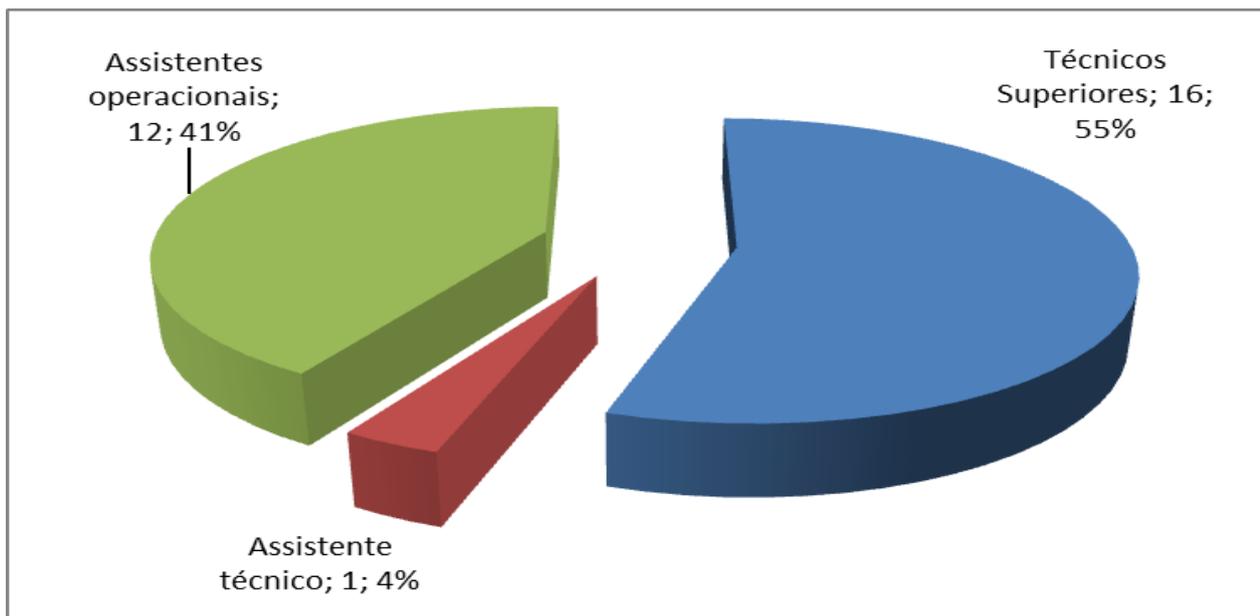
7. Recursos Humanos do ISCPSI

Relativamente aos recursos humanos em exercício de funções, são os seguintes, em função dos diferentes quadros:

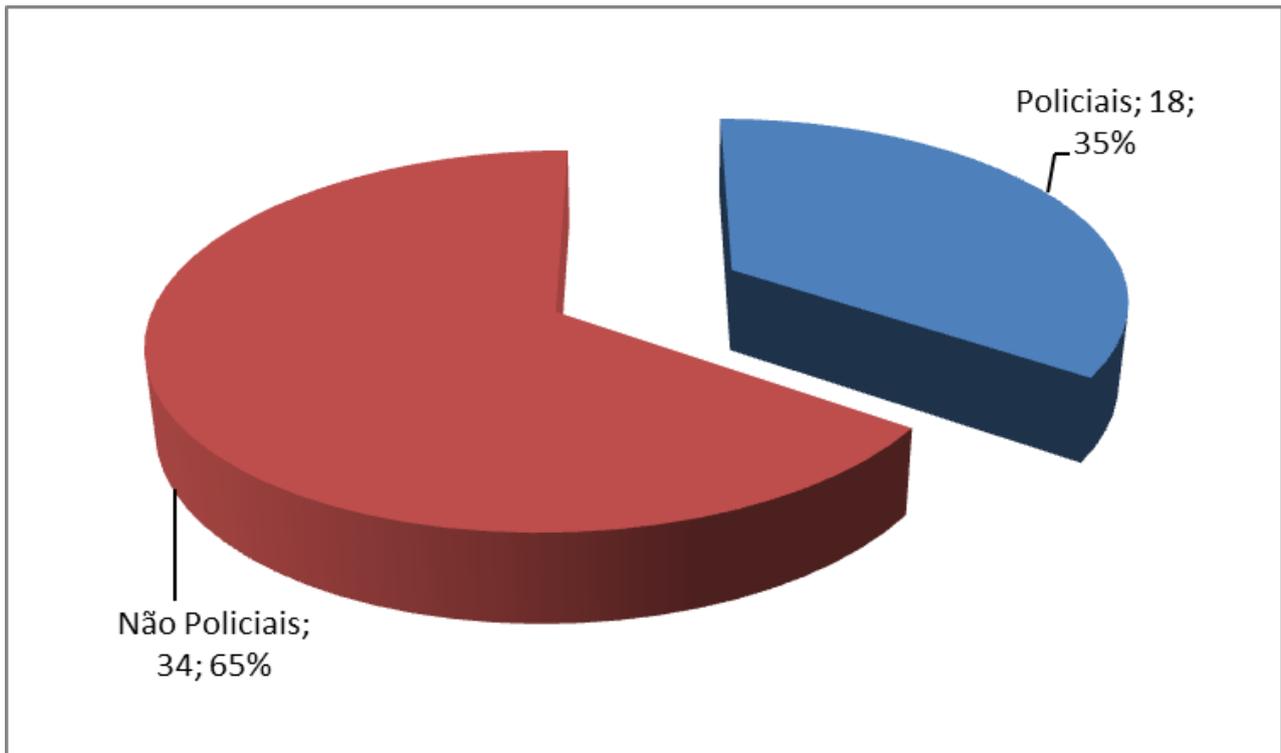
Quadro de pessoal com funções policiais



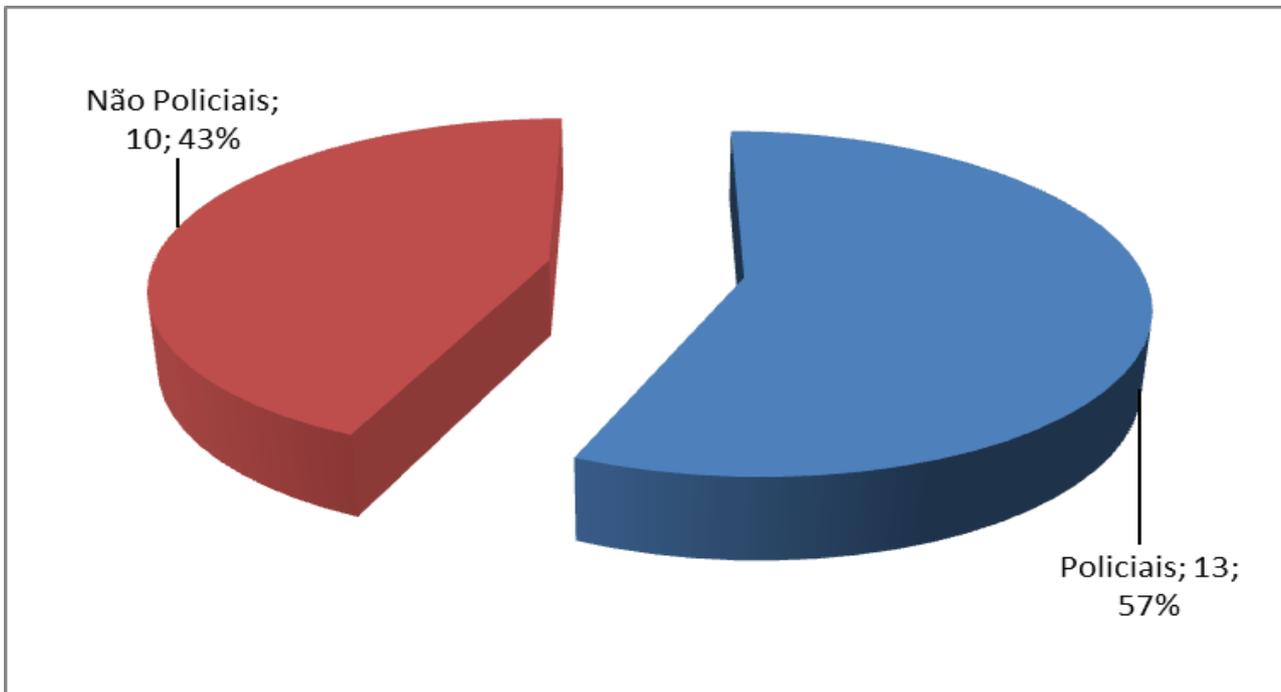
Quadro de pessoal com funções policiais



Quadro dos Docentes do Mestrado Integrado



Quadro dos Docentes do Mestrado não Integrado [Mestrado em Ciências Policiais]



Breves considerações finais

Numa análise aos objetivos, que se enquadram no âmbito das competências exclusivas do ISCPSI, e, numa abordagem globalizante e quantitativa, tendo como elementos indicadores, por um lado, as Metas a alcançar e, por outro, o Desempenho efectivo, a respectiva taxa de execução revela, da parte de todos os colaboradores do ISCPSI, uma intensa dedicação, minimizando a influência de alguns dos condicionalismos inerentes, à gestão de recursos humanos (défice de recursos humanos quer em termos numéricos, quer em termos de qualificação, face à importância e responsabilidade das tarefas a desempenhar neste estabelecimento de ensino) e decorrentes das próprias limitações de ordem financeira, que caracterizam atualmente toda a PSP. O cumprimento dos objetivos, no âmbito das competências do ISCPSI, se apresenta taxas de execução bem-sucedidas, nem por isso deixa de revelar aspetos a ser tidos em conta na gestão de médio-longo prazo, por parte deste estabelecimento de ensino.

Procurando entender a missão do ISCPSI, como estabelecimento de ensino superior universitário, na sua verdadeira dimensão, importa dar especial relevo ao papel, que se pretende no universo dos estabelecimentos de ensino superior em Portugal, ou mesmo entre os estabelecimentos de ensino superior policial na Europa. Não deixa, no entanto, de ser relevante a dinamização, que decorre da atividade do Centro de Investigação, motor que tem permitido ao ISCPSI organizar e participar em múltiplos eventos, como Conferências e Seminários, contribuindo para a produção de conhecimento em áreas específicas do saber e, por inerência, para o aumento do prestígio deste estabelecimento de ensino junto de outras entidades similares e de especialistas e investigadores científicos.

Por outro lado, e não menos importante para a construção de ambientes de ensino-aprendizagem produtivos e para a consolidação dos valores institucionais, foram, indubitavelmente, relevantes as atividades da responsabilidade da Direção de Ensino e do Corpo de Alunos, e que se encontram espelhadas de forma transversal em alguns dos indicadores dos diferentes objetivos previstos.

Numa outra perspetiva, e porque constitui uma demonstração de abertura à sociedade e ao mercado, significativa também a realização do II Curso Avançado para Diretores de Segurança do Setor Empresarial, não apenas, porque aponta à possibilidade de aumento de receitas, mas sobretudo, porque representa a dinamização do papel esperado deste ISCPSI, neste caso junto de um setor de mercado formativo, contribuindo, por sua vez, para o reconhecimento deste estabelecimento de ensino como centro privilegiado de produção de uma dada área de

conhecimento e profissional. A realização desta ação, a garantia de realização de novas edições do curso, face ao prestígio alcançado, a análise ao mercado para deteção de novas oportunidades de formação em áreas especializadas, a possibilidade de conjugação com instrumentos de formação e-learning já disponíveis neste ISCP SI, permitir-nos-ão perspetivar novas dinâmicas num médio-prazo e, conseqüentemente, o aumento de receitas.

De forma complementar, e fazendo parte da dinâmica institucional deste estabelecimento de ensino superior universitário, a crescente optimização da plataforma e-learning assume-se como instrumento de difusão e de partilha do conhecimento, constituindo ela própria um elo e motor de desenvolvimento institucional na nova sociedade do conhecimento.

Por outro lado, a conceptualização e implementação de instrumentos de avaliação constituem barómetros fiáveis e consistentes da qualidade, que se assume como valor orientador do desempenho dos colaboradores, internos e externos, deste Instituto Superior.

Cientes dos condicionalismos detetados, constituindo mesmo sérias ameaças caso não revelemos competência, perseverança e motivação para as debelar, importa eleger como desafios por que nos esforcemos, transformando-as antes em oportunidades e objetivos a alcançar:

- Definição e criação de um quadro docente;
- Criação de um corpo de investigadores em regime de tempo integral;
- Aprovação do curso de doutoramento em Ciências Policiais;
- Criação de um espaço físico adequado à investigação e à coordenação da investigação;
- Maior autonomia para concorrer a fundos comunitários;
- Aumento das parcerias de investigação internacional (Angola, Moçambique, Espanha, França, Alemanha, Inglaterra, Brasil);
- Cooperar na instalação dos Centros de I&D dos países africanos de Língua Oficial Portuguesa na área das Ciências Policiais e Segurança Interna;
- Aumentar o número de alunos do Brasil, de Angola, Moçambique e Cabo Verde nos cursos de mestrado.

Eis o caminho a trilhar no presente ano.

Lisboa e Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna, 07 de março de 2013

Anexo – Atividades do Corpo de Alunos

Gabinete de Apoio Psicopedagógico - MONITORIZAÇÃO DE ACTIVIDADES / 2012					
INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBSERVAÇÕES
23-Abr	23-Abr	Dádiva de Sangue/Inscrição no Banco Nacional de Dadores de Medula Óssea	Cadetes-alunos do ISCPSI + Elementos do Quadro Orgânico + Docentes	54 inscrições	Iniciativa do PE Solidariedade
26-Mai	27-Mai	Banco Alimentar Contra a Fome	Cadetes-alunos	27 participantes	Iniciativa do PE Solidariedade
29-Mai	29-Mai	Entrega de brinquedos	Público Externo/Crianças da Associação Cultural “Moinho da Juventude”		Iniciativa do PE Solidariedade
01-Jun	01-Jun	Entrega de 100 Kg de tampas, recolhidas ao longo do ano lectivo	Público externo	Empresa AMARSUL	Iniciativa do PE Solidariedade
05-Jun	05-Jun	Participação na Campanha Pirlampo Mágico 2012	Cadetes-alunos do ISCPSI + Elementos do QO	93 Pirlampos vendidos cuja receita foi entregue na CERC	Iniciativa do PE Solidariedade
06-Jun	06-Jun	Iniciativa com idosos	Público externo	População idosa do Centro Social de Alcântara	Iniciativa do PE Solidariedade
OUT	OUT	Apresentação e análise de Proposta/plano de actividades do projecto-escola	Cadetes-alunos		Nada a referir
OUT	OUT	Reuniões para discussão do planeamento das actividades programadas	Cadetes-alunos		Nada a referir
26-Nov	26-Nov	Briefing sobre Exercício de Liderança EL04	Cadetes-alunos do 4º ano (26º CFOP)	32	Nada a referir
29-Nov	29-Nov	Exercício de Liderança EL02	Cadetes-alunos do 2.º ano (28º CFOP)	33	Nada a referir

01-Dez	02-Dez	Banco Alimentar Contra a Fome	Cadetes-alunos + Coordenadora do Projecto (acompanhei uma equipa, no dia 2 DEZ)	34	Iniciativa do Projecto Escola Solidariedade
10-Dez	10-Dez	Exercício de Liderança EL01	Cadetes-alunos do 1.º ano (29º CFOP)	34	Nada a referir
11-Dez	11-Dez	Dádiva de Sangue/Inscrição no Banco Nacional de Dadores de Medula Óssea	Alunos + ex alunos + Docentes + Elementos do Quadro Orgânico	64 inscritos	Iniciativa do Projecto Escola Solidariedade
15-Dez	15-Dez	Festa de Natal Solidária	Crianças da Associação SOL + alunos + Elementos do Quadro Orgânico + ex alunos (e seus descendentes)	170 participantes	Iniciativa do Projecto Escola Solidariedade

CCAL 2012 – Componente Desportiva					
INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
05-Jan	05-Jan	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL)	4 Aspirantes e 8 Cadetes-alunos	12	<u>ISCPSI X AM</u> <u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
10-Jan	10-Jan	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	10 Cadetes-alunas	10	<u>ISCPSI X AFA</u> <u>Local:</u> Pavilhão da AFA
27-Jan	27-Jan	10 Jogos do Torneio Interno de Andebol;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
27-Jan	27-Jan	2 Jogos do Torneio Interno de Futsal; 4 Treinos da modalidade de Futsal feminino;			
		3 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		3 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;			
		1 Treino da modalidade de Voleibol masculino;			
		1 Treino da modalidade de Basquetebol;			
		3 Treinos da modalidade de Andebol.			
		3 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
23-Fev	23-Fev	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
29Fev	29 Fev	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	9 Cadetes-alunos	9	<u>(ISCPSI vs Técnico)</u> <u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
29Fev	29 Fev	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	3 Aspirantes e 9 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs Academia da Força Aérea)			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
23-Fev	29 Fev	3 Jogos do Torneio Interno de Andebol;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
23-Fev	29 Fev	2 Treinos da modalidade de Futsal feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		2 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		1 Treino da modalidade de Voleibol feminino;			
		1 Treino da modalidade de Voleibol masculino;			
		1 Treino da modalidade de Andebol.			
23-Fev	29-Fev	1 Treino da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
23-Fev	29 Fev	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu (terças e quintas-feiras)	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta
01-Mar	01-Mar	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	14	<u>(ISCPsi vs ISCTE) Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
05-Mar	05-Mar	Jogo Voleibol Masculino - (ISCPsi vs AFA) 2ª Divisão dos CUL	12 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
08-Mar	08-Mar	Jogo Futebol 11 Masc. - 2ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs Direito)	18 Cadetes-alunos	18	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
12-Mar	12-Mar	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs Belas Artes)	9 Cadetes-alunas	9	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
12-Mar	12-Mar	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs SHTE)	12 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
12-Mar	12-Mar	Jogo Futebol 11 Masc. - 2ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs ISLA)	18 Cadetes-alunos	18	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
13-Mar	13-Mar	Jogo Treino Futsal Feminino, seguido de jantar convívio (ISCPsi vs Equipa da Divisão de Almada)	1 Aspirantes, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	13	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
19-Mar	19-Mar	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs Técnico - ½ final)	2 Aspirantes, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
21-Mar	21-Mar	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL (ISCPsi vs FMH - 3º e 4º lugar)	2 Aspirantes, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
26-Mar	26-Mar	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 14 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs IPS)			
26-Mar	26-Mar	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	12 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs Ciências Médicas)			
29-Mar	29-Mar	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	18 Cadetes-alunos	18	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs UAL)			
30-Mar	30-Mar	8 Jogos do Torneio Interno de Futsal;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		10 Jogos do Torneio Interno de Voleibol;			
		3 Jogos do Torneio Interno de Basquetebol;			
		1 Jogo do Torneio Interno de Andebol.			
30-Mar	30-Mar	6 Treinos da modalidade de Futsal feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		8 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		6 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;			
		3 Treinos da modalidade de Voleibol masculino;			
		6 Treinos da modalidade de Andebol.			
30-Mar	30-Mar	4 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
30-Mar	30-Mar	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu (terças e quintas-feiras)	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta
02-Abr	02-Abr	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	17 Cadetes-alunos	17	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs Agronomia)			
15-Abr	17-Abr	Presença das equipas de Futsal masculino e feminino do ISCPsi nos play-off de acesso às Fases Finais dos Campeonatos Nacionais Universitários (CNU's 2012), em Guimarães	1 Oficial, 3 Aspirantes, 28 Cadetes e 1 Agente Principal (motorista)	33	<u>Local:</u> Pavilhões diversos de Guimarães
16-Abr	16-Abr	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 13 Cadetes-alunos	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs IPS - 2ª volta)			
19-Abr	19-Abr	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 13 Cadetes-alunos	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs Lusófona)			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
23-Abr	23-Abr	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	10 Cadetes-alunas	10	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs Veterinária)			
23-Abr	23-Abr	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 14 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs Direito - 2ª volta)			
30-Abr	30-Abr	8 Jogos do Torneio Interno de Voleibol;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
		5 Jogos do Torneio Interno de Basquetebol.			
30-Abr	30-Abr	1 Treinos da modalidade de Futsal feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
		1 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		1 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;			
		3 Treinos da modalidade de Andebol.			
30-Abr	30-Abr	3 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
30-Abr	30-Abr	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu (terças e quintas-feiras)	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta do ISCPSI
07-Mai	07-Mai	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 14 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs Lusófona - 2ª volta)			
07-Mai	10-Mai	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 13 Cadetes-alunos	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs ISCAL)			
14-Mai	14-Mai	Jogo Andebol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	1 Aspirante e 13 Cadetes-alunos	14	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs ISCAL - 2ª volta)			
14-Mai	14-Mai	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	10 Cadetes-alunas	10	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs F. Psicologia e Ciências Educação)			
17-Mai	17-Mai	Jogo Treino Andebol Masculino	1 Aspirante e 14 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
		(ISCPSI vs Belenenses)			
21-Mai	21-Mai	Jogo Treino Voleibol Masculino	1 Aspirante e 10 Cadetes-alunos	11	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPSI
		(ISCPSI vs CI)			
21-Mai	21-Mai	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	10 Cadetes-alunas	10	<u>Local:</u> Pavilhão da Escola Naval
		(ISCPSI vs Escola Naval)			
21-Mai	21-Mai	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	18 Cadetes-alunos	18	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCPSI vs UTL)			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
Maio	Maio	6 Jogos do Torneio Interno de Futsal;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		6 Jogos do Torneio Interno de Voleibol;			
		4 Jogos do Torneio Interno de Basquetebol;			
		4 Jogos do Torneio Interno de Andebol.			
31-Mai	31-Mai	3 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		2 Treinos da modalidade de Andebol.			
31-Mai	31-Mai	5 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
31-Mai	31-Mai	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu (terças e quintas-feiras)	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta do ISCPsi
15-Jun	15-Jun	1 Jogo do Torneio Interno de Futsal (final);	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		1 Jogo do Torneio Interno de Voleibol (final);			
		1 Jogo do Torneio Interno de Basquetebol (final);			
		1 Jogo do Torneio Interno de Andebol (final).			
15-Jun	15-Jun	1 Treino da modalidade de Futsal feminino	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
15-Jun	15-Jun	1 Treino da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
25-Jun	25-Jun	Reunião de coordenação e preparação do Torneio Desportivo Inter-EMES 2012/2013	1 Oficial do CAL	1	<u>Local:</u> Academia Militar
02-Out	03-Out	Treinos de captação de Atletas para as equipas de Futsal (feminina e masculina) e de Futebol do ISCPsi	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi e campo de Futebol de Monsanto
8, 9 e 10 OUT	8, 9 e 10 OUT	Treinos de captação de Atletas para as equipas de Futsal masculino e de Futebol (continuação), e de Voleibol (feminino e masculino), Andebol e Basquetebol.	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi e campo de Futebol de Monsanto

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
(até) 12-OUT	(até) 12-OUT	Inscrição das duas equipas de Futsal (feminina e masculina) do ISCP SI na 1ª Divisão dos Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL), organizados pela Associação Desportiva do Ensino Superior de Lisboa (ADESL).	Oficial responsável e Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos e do Futsal		Nada a referir
	(até)	Inscrição nominal dos Atletas (Aspirantes e Cadetes) que vão fazer parte das equipas de Futsal;	Oficial responsável e Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos e do Futsal		Nada a referir
15-Out	15-Out	Entrega dos comprovativos de matrícula.			
16-Out	16-Out	Realização dos exames médico-desportivos aos Atletas de Futsal (masculino e feminino);	Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos		<u>Local:</u> Sala M e Sala dos Professores
17-Out	17-Out	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL (ISCP SI vs Ciências Médicas)	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
18-Out	18-Out	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL (ISCP SI vs ISCTE)	1 Aspirante, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	13	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
29-Out	29-Out	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL (ISCP SI vs Academia Militar)	10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores); <u>Apoio:</u> 12 Cadetes	24	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia Militar
30-Out	30-Out	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL (ISCP SI vs Academia Militar)	2 Aspirantes e 11 Cadetes-alunos <u>Apoio:</u> 28 Cadetes-alunos	41	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia Militar
31-Out	31-Out	5 Jogos do Torneio Interno de Futsal;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCP SI
		1 Jogo do Torneio Interno de Andebol.			
31-Out	31-Out	6 Treinos da modalidade de Futsal feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCP SI
		6 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		3 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;			
		3 Treinos da modalidade de Voleibol masculino;			
		5 Treinos da modalidade de Basquetebol;			
		3 Treinos da modalidade de Andebol.			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
31-Out	31-Out	4 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
08-Nov	08-Nov	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	38	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Economia)	<u>Apoio:</u> 26 Cadetes-alunos		
14-Nov	14-Nov	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL	11 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores); <u>Apoio:</u> 21 Cadetes	34	<u>(ISCP SI vs FMH) Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
14-Nov	14-Nov	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	27	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Técnico)	<u>Apoio:</u> 15 Cadetes-alunos		
	(até) 12-Out	Inscrição das duas equipas de Voleibol (feminina e masculina), da equipa de Andebol e da equipa de Futebol 11 do ISCP SI na 2ª Divisão dos Campeonatos Universitários de Lisboa (CUL).	Oficial responsável e Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos, de Voleibol, Andebol e Futebol 11		Nada a referir
21-Nov	21-Nov	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	28	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs FCT)	<u>Apoio:</u> 16 Cadetes-alunos		
21-Nov	21-Nov	Realização dos exames médico-desportivos aos Atletas de Voleibol (masculino e feminino), Andebol e Futebol 11;	Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos		<u>Local:</u> Sala M e Sala dos Professores
	(até)	Inscrição nominal dos Atletas (Aspirantes e Cadetes) que vão fazer parte das equipas de Voleibol, Andebol e Futebol 11;	Oficial responsável e Cadetes coordenadores dos Desportos Colectivos, de Voleibol, Andebol e Futebol 11		Nada a referir
26-Nov	26-Nov	Entrega dos comprovativos de matrícula.			
26-Nov	26-Nov	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL	1 Aspirante, 10 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	13	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia Militar
		(ISCP SI vs Técnico)			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
26-Nov	26-Nov	Jogo Andebol Masculino - 1ª Divisão dos CUL (a equipa compete na 1ª Divisão, por falta de equipas suficientes na 2ª Divisão dos CUL.)	6 Aspirantes e 9 Cadetes-alunos	16	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs FCT).	1 Cadete (treinador)		
27-Nov	27-Nov	Jogo Andebol Masculino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCPsi vs AFA)	5 Aspirantes e 9 Cadetes-alunos 1 Cadete (treinador)	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Escola Naval
28-Nov	28-Nov	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs Direito)			
28-Nov	28-Nov	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	11 Cadetes-alunos	11	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		(ISCPsi vs Ciências Médicas)			
28-Nov	28-Nov	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	15 Cadetes-alunos e 2 Cadetes (treinadores)	17	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs UTL)			
29-Nov	29-Nov	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	1 Comissária e 7 Cadetes-alunas	8	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		(ISCPsi vs Belas Artes)			
30-Nov	30-Nov	7 Jogos do Torneio Interno de Futsal;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		4 Jogo do Torneio Interno de Andebol.			
30-Nov	30-Nov	5 Treinos da modalidade de Futsal feminino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		6 Treinos da modalidade de Futsal masculino;			
		4 Treinos da modalidade de Voleibol feminino;			
		3 Treinos da modalidade de Voleibol masculino;			
		3 Treinos da modalidade de Basquetebol;			
		3 Treinos da modalidade de Andebol.			
30-Nov	30-Nov	6 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
30-Nov	30-Nov	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta do ISCPsi
03-Dez	03-Dez	Jogo Futsal Feminino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCPsi vs Academia Militar)	1 Aspirante, 9 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	12	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
03-Dez	03-Dez	Jogo Basquetebol das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCP SI vs Escola Naval)	10 Cadetes-alunos e 1 Cadete (treinador)	11	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia da Força Aérea
03-Dez	03-Dez	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	11 Cadetes-alunos e 1 Cadete (treinador); <u>Apoio:</u> 20 Cadetes	22	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Belas Artes)			
03-Dez	03-Dez	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	14 Cadetes-alunos e 2 Cadetes (treinadores)	16	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Direito da UCP)			
04-Dez	04-Dez	Jogo Andebol Masculino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCP SI vs Escola Naval)	6 Aspirantes e 8 Cadetes-alunos, 1 Cadete (treinador)	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Escola Naval
05-Dez	05-Dez	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	1 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos; <u>Apoio:</u> 14 Cadetes	25	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Lusófona)			
05-Dez	05-Dez	Jogo Futsal Feminino - 1ª Divisão dos CUL	1 Aspirante, 9 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores); <u>Apoio:</u> 11 Cadetes	23	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs ISCP SI)			
06-Dez	06-Dez	Jogo Andebol Masculino - 1ª Divisão dos CUL	5 Aspirantes e 9 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs ISEG).	1 Cadete (treinador)		
10-Dez	10-Dez	Jogo Voleibol Feminino - 2ª Divisão dos CUL	8 Cadetes-alunas	8	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Hotelaria e Turismo do Estoril)			
11-Dez	11-Dez	Jogo Futebol 11 Masc. da 2ª Divisão dos CUL	14 Cadetes-alunos e 2 Cadetes (treinadores)	16	<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
		(ISCP SI vs Hotelaria e Turismo do Estoril)			
11-Dez	11-Dez	Jogo Andebol Masculino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCP SI vs Academia Militar)	6 Aspirantes e 6 Cadetes-alunos, 1 Cadete (treinador)		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCP SI
11-Dez	11-Dez	Jogo Voleibol Masculino - 2ª Divisão dos CUL	11 Cadetes-alunos e 1 Cadete (treinador)	12	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCP SI
		(ISCP SI vs Escola Naval)			

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
12-Dez	12-Dez	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs ISEL)			
13-Dez	13-Dez	Jogo Andebol Masculino - 1ª Divisão dos CUL	5 Aspirantes e 9 Cadetes-alunos	15	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs FMH).	1 Cadete (treinador)		
13-Dez	13-Dez	Jogo Futsal Feminino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCPsi vs AFA)	1 Aspirante, 9 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia Militar
13-Dez	13-Dez	Jogo Basquetebol das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCPsi vs AFA)	9 Cadetes-alunos e 1 Cadete (treinador)	10	<u>Local:</u> Pavilhão da Academia da Força Aérea
17-Dez	17-Dez	Jogo Futsal Masculino - 1ª Divisão dos CUL	2 Aspirantes e 10 Cadetes-alunos	12	<u>Local:</u> Pavilhão da Cidade Universitária
		(ISCPsi vs Politécnico de Setúbal)			
17-Dez	17-Dez	Jogo Futsal Feminino das Jornadas Desconcentradas do Inter-EMES 2012/2013 (ISCPsi vs Escola Naval)	1 Aspirante, 9 Cadetes-alunas e 2 Cadetes (treinadores)	12	<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
18-Dez	18-Dez	3 Jogos do Torneio Interno de Futsal;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		4 Jogo do Torneio Interno de Andebol.			
18-Dez	18-Dez	2 Treinos da modalidade de Futsal masculino;	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Pavilhão do ISCPsi
		1 Treino da modalidade de Voleibol feminino;			
		1 Treino da modalidade de Voleibol masculino;			
		2 Treinos da modalidade de Basquetebol;			
		2 Treinos da modalidade de Andebol.			
18-Dez	18-Dez	3 Treinos da modalidade de Futebol 11	Aspirantes e Cadetes-alunos		<u>Local:</u> Campo da Cidade Universitária
18-Dez	18-Dez	Treinos bi-semanais de Jiu-Jitsu	Cadetes-Alunos		<u>Local:</u> Sala de Luta do ISCPsi

Outras Atividades do CAL

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS
02-Jan	02-Jan	Corrida da Queima dos Fritos	Cadetes-alunos do ISCPsi e QO	132 alunos, 5 oficiais, 1 ts, 1 chefe, 3 agentes	Reforço dos laços de camaradagem, interação entre cursos, jogos de dinâmica de grupos
12-Jan	12-Jan	175º Aniversário da Academia Militar	Cmdt CAL e deputação de alunos. Envolveu pessoal do SMT	1 oficial, 2 alunos	Cerimónia de representação
06-Fev	09-Fev	Programa de Actividades de Interrupção de Semestre (1º e 2º Anos)	Cadetes do 1º e 2º Anos com total aproveitamento escolar. Envolveu os oficiais, ts e chefe do Corpo de Alunos e pessoal do SMT	53 alunos	Direcionado para os anos de formação, visitas de estudo, treinos de ordem unida, exercícios de liderança, actividade física, reforço de laços de camaradagem e interação entre cursos
13-Fev	16-Fev	Programa de Actividades de Interrupção de Semestre (3º e 4º Anos)	Cadetes do 3º e 4º Anos com total aproveitamento escolar. Envolveu os oficiais, ts e chefe do Corpo de Alunos e pessoal do SMT	47 alunos	Direcionado para os anos de formação, visitas de estudo, treinos de ordem unida, exercícios de liderança, actividade física, reforço de laços de camaradagem e interação entre cursos
24-Fev	24-Fev	Conferência na FDUL (representação do Exmo Director)	Cmdt CAL	1 oficial	Representação
29 FEV	29 FEV	Exercício de Liderança 2º Ano	Cadetes-alunos do 2º Ano (27º CFOP)	33 alunos	Actividades de liderança destinadas aos alunos do 2º ano do CFOP
07-Mar	07-Mar	Encontro DNA UORH com os Cadetes	Cadetes-alunos do ISCPsi	132 alunos	Reunião de despedida do Sr Director do ISCPsi
14-Mar	14-Mar	Conferência IDN (representação do Exmo Director Nacional)	1 Oficial	1 oficial	Representação
14-Mar	14-Mar	Exercício de Liderança 1º Ano: apresentação do vídeo	Cadetes-alunos do 1º Ano (28º CFOP). Envolveu pessoal do NSIC-SECA	38 alunos	Actividades de liderança destinadas aos alunos do 1º ano do CFOP: visionamento do vídeo

14-Mar	14-Mar	Conferência na ESE Lisboa (representação do Exmo Director)	Cmdt CAL	1 oficial	Representação
28-Mar	28-Mar	Inter-EMES: 3ª Jornada no ISCP SI	Cadetes-alunos da EN, AM, AFA e ISCP SI. Delegações de oficiais dos ramos das FA's. Envolveu pessoal do NSIC-SECA, SALIM, SSEG, SMT	96 alunos	Actividades conjuntas entre alunos visando a aproximação de laços entre EE próximos
30-Mar	30-Mar	Conferência no Picoas Plaza (representação do Exmo Director Nacional)	1 Oficial	1 oficial	Representação
01-Abr	01-Abr	Corrida ISCP SI - APAV	Comunidade	2000 (não esgotado). aberto à comunidade	Projecto-escola dos alunos do CFOP. Envolveu pessoal do SMT, NSIC-SECA e Salim.
02-Abr	05-Abr	Tróia 2012 – Escola Naval	Cadetes-alunos	2 Cadetes-alunos do 4º Ano (25º CFOP)	Exercício Anual de Liderança da EN. Participação a convite. Envolveu pessoal do SMT
02-Abr	05-Abr	Visita ao Comando Operacional dos Açores, Zona Aérea dos Açores e BA4 – Acad Força Aérea	Cadetes-alunos	2 Cadetes-alunos do 4º Ano (25º CFOP)	Visita a convite. Envolveu pessoal do SMT
15-Abr	15-Abr	Passeio Solidário de BTT	Comunidade	250 (esgotado). aberto à comunidade. 1 Oficial CAL	Projecto-escola dos alunos do CFOP. Envolveu pessoal do SMT, NSIC-SECA e Salim.
19-Abr	19-Abr	Reunião de Coord 02Julho na DN PSP (representação do Exmo Director)	PSP	1 Oficial CAL	Reunião de preparação das comemorações do aniversário da PSP
20-Abr	21-Abr	Inter-EMES: 4ª Jornada Challenger na E Naval	Cadetes-alunos	16 Cadetes-alunos. 4 de cada ano, um do género feminino. 3	Envolveu pessoal do SMT

				Oficiais CAL	
03-Mai	03-Mai	Exercício de Liderança 3º Ano - TESTAGEM	Cadetes do 3º Ano (26º CFOP)	31	Actividades de liderança destinadas aos alunos do 3º ano do CFOP. Envolveu pessoal CAL GAP GEF SMT
04-Mai	04-Mai	Juramento de Bandeira – AFA	Cmdt CAL	1	Representação do ISCP SI-CAL na cerimónia.
04-Mai	04-Mai	Comissão Social de Freguesia – JF Alcântara	1 Téc Superior	1	Representação do ISCP SI enquanto parceiro na CSF
04-Mai	04-Mai	Baile de Gala – Escola Naval	Cmdt CAL	CCA, 2 Cadetes-alunos do 4º Ano (25º CFOP)	Representação do ISCP SI-CAL na cerimónia.
06-Mai	06-Mai	Procissão dos Artilheiros – Sra da Saúde	Oficial CAL, Cadetes	1 oficial CAL, 12 Cadetes-alunos	Representação do ISCP SI na Procissão. Envolveu pessoal do SMT
08-Mai	08-Mai	Visita à ACREDITAR, IPSS	Cmdt CAL	1 Oficial CAL	Entrega do valor conseguido pelo BTT Solidário
14-Mai	14-Mai	Reunião CAL → DGAI	Cmdt CAL	1	Bolsas de alunos cooperantes de CV, STP e GB
18-Mai	19-Mai	BTT Lisboa → Fátima: Caminhos do Peregrino	Cmdt CAL, Alunos ISCP SI	1 Oficial CAL, 2 Alunos (1AOP; 1 CAD)	Participação ISCP SI a convite da AFA
19-Mai	19-Mai	Benção das Fitas dos finalistas do 24º CFOP	Aspirantes OP	1 Téc Superior	Representação do Corpo de Alunos no evento
24-Mai	24-Mai	151º Aniversário SHIP (Sociedade Histórica da Independência de Portugal) – Palácio da Independência	Cmdt CAL	1 Oficial ISCP SI	Representação de SEXA o Director Nacional
25-Mai	25-Mai	Juramento de Bandeira – AM	Cmdt CAL	CCA	Representação do ISCP SI-CAL na cerimónia.
25-Mai	25-Mai	Baile de Gala – Academia da Força Aérea	Cmdt CAL	CCA, 2 Cadetes-alunos do 4º Ano (25º CFOP)	Representação do ISCP SI-CAL na cerimónia.

29-Mai	29-Mai	Reunião de Coord 02Jul na DN (representação do Sr. Director)	PSP	1	Reunião de preparação das comemorações do aniversário da PSP
30-Mai	30-Mai	Inter-EMES – Cerimónia de Encerramento	Oficiais CAL, CAL e Alunos ISCP SI	2 Oficiais CAL, 1 Chefe CAL, 26 Cadetes	Representação do ISCP SI na cerimónia e entrega de prémios. Envolveu pessoal do SMT. O Exmo Director esteve presente.
07-Jun	07-Jun	Representação: Procissão do Corpo de Deus - Lisboa	Cadetes do 1º e 3º Anos (28º e 26º CFOP)	04 alunos	Representação do ISCP SI- CAL na cerimónia. Envolveu pessoal do SMT
10-Jun	10-Jun	Representação: Dia de Portugal, de Camões e das Comunidades	Cadetes do 2º e 3º Anos (27º e 26º CFOP)	02 alunos	Representação do ISCP SI- CAL na cerimónia. Envolveu pessoal do SMT. Esteve presente o Exmo Director em representação de SEXA o DN
14-Jun	14-Jun	Cerimónia: Compromisso de Honra dos Aspirantes a Oficial de Polícia	Corpo de Alunos	CCA, Oficiais, Téc Superior, Chefe e Agentes CAL. 112 alunos	
15-Jun	15-Jun	Representação: Baile de Gala da Academia Militar	Cmdt CAL	CCA	Representação do ISCP SI- CAL na cerimónia.
25-Jun	25-Jun	Inter-EMES: reunião de coordenação 2012/2013	Cmdt CAL	Adjunto do CCA	Planeamento das actividades conjuntas a realizar.

INÍCIO	FIM	EVENTO	DESTINATÁRIOS	Nº	OBS	PROJECTO-ESCOLA
DEC	DEC	<ul style="list-style-type: none"> CORRIDA ISCPSI/APAV Reuniões de discussão/orientação acerca do desenrolar das actividades do projeto-escola Reuniões de discussão sobre o desenvolvimento do projeto-escola 	Projeto desenvolvido por Cadetes-alunos com a supervisão de um Oficial	Nada a referir		
DEC	DEC	<ul style="list-style-type: none"> Monitorização das aulas de atletismo e de ginástica 	Projeto desenvolvido por Cadetes-alunos com a supervisão de um Oficial	Cerca de 15 alunos	Nada a referir	
DEC	DEC	<ul style="list-style-type: none"> Reuniões de discussão/orientação sobre o desenvolvimento do projeto-escola 				
DEC	DEC	<ul style="list-style-type: none"> Continuação das aulas de natação – Iniciação e Aperfeiçoamento 				

DEZ 2012 – PROJECTO-ESCOLA REFLEXOS				
INÍCIO	EVENTO	TAREFA	Nº	OBS
11-12-2012	Dádiva de Sangue	Fotografia	-	Xavier Rosado
12-12-2012	Prova Interna de Triatlo	Fotografia	-	Xavier Rosado
15-12-2012	Festa de Natal Solidária	Boletim/Fotografia	-	Xavier Rosado
17-12-2012	Festa de Natal (sala de cadetes)	Boletim/Fotografia	-	Telma Peixoto