



# Conteúdos

4. Concerto Banda da PSP
5. O ISCPSI em Competições Nacionais de Atletismo
6. Festa de Carnaval
7. Exercício de Liderança XXVII
8. Encontro de Finalistas/  
Exercício de Liderança XXVI
10. Entrevista com...  
Superintendente Matos Torres
12. Corrida ISCPSI/APAV
13. 6º Passeio BTT/  
Toneio de Natação
14. Entretenimento

# Editorial



**ISCPSI**

**INSTITUTO SUPERIOR  
DE CIÊNCIAS**

**POLICIAIS E SEGURANÇA INTERNA**

Rua 1º de Maio, nº3

1349-040 Lisboa

Telf: 213 613 900

Fax: 213 610 535

[www.iscpsi.pt](http://www.iscpsi.pt)

[proj.escola@iscpsi.pt](mailto:proj.escola@iscpsi.pt)

**Oficial Coordenador**

Samuel Fernandes

Subcomissário

Isaura Almeida

Técnica Superior

**Coordenadores**

Lázaro Conceição | Tiago

Ferreira | Nelson Silva

Pedro Ebro

**Redação**

Lázaro Conceição | Jorge  
Silva | André Rodrigues | Rito

Marquele | Paulo Martins

Xavier Rosado | Rita Rodri-  
gues | Ricardo Conceição

**Fotografia**

Tiago Ferreira | Nélson Silva

| Pedro Ebro | Jorge Silva |

Paulo Martins | Rito Marquele

**Grafismo**

Jorge Silva

A 33ª edição do Boletim do ISCPSI, a primeira do segundo semestre do ano lectivo 2010/2011, tem a honra de informar os seus leitores dos acontecimentos mais marcantes da vida institucional.

O ISCPSI perdeu ilustres professores de prestígio no mundo académico e que ficam ligados à nossa história, sendo estes substituídos por outros de igual prestígio, entre os quais o Superintendente Matos Torres, cujo Projecto Reflexos teve o privilégio de entrevistar na presente edição.

Como tem vindo a acontecer ao longo dos anos, o mês de Fevereiro, Março e Abril são marcados por acontecimentos desportivos importantes, tais como o Inter-EMES, o Campeonato Universitário de Lisboa de Atletismo, o torneio da ADESL, o torneio de Natação, a Corrida ISCPSI/APAV e o passeio BT.

O Boletim contemplou, na presente edição, os exercícios de liderança efectuados pelos elementos do XXVI e XXVII CFOP.

Aproveitamos para agradecer o empenho do Projecto Sala de Cadetes na promoção de eventos que proporcionam momentos de descontração e convívio.

Vamos encerrar a 33ª edição com o habitual espaço de entretenimento, no qual iremos apresentar algumas montagens fornecidas pelas récitas.

Lázaro Conceição - XXIV CFOP

Projecto-Esc<sup>😊</sup>ola Reflexos<sup>👁️</sup>

# Concerto Banda da PSP

Decorreu, no dia 17 de Fevereiro, às 21H00, no ISCP SI, o Concerto da Banda Sinfónica da PSP, dirigido pelo Maestro Comissário Ferreira Brito. Tendo já actuado nos mais distintos auditórios nacionais, chegou a vez de agradecer o Instituto com mais uma performance de excelência. Do romantismo italiano de Verdi à matriz exuberante de Bernstein, esta actuação proporcionou aos que assistiram uma passagem por diferentes estilos e períodos históricos da música erudita. Esta iniciativa veio reforçar o papel do Instituto como gerador de produção sociológica e pedagógica. O nosso Director salientou que estas iniciativas são importantes para a transmissão da consciência cultural e artística aos alunos desta casa.

Xavier Rosado - XXVI CFOP



Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna

# O ISCP SI em Competições Nacionais de Atletismo

O Instituto Superior de Ciências Policiais e de Segurança Interna esteve representado, pela primeira vez, em duas Competições Nacionais Universitárias, na modalidade de Atletismo. A primeira competição realizou-se no dia 19 de Fevereiro de 2011, onde o ISCP SI esteve presente no campeonato nacional universitário de atletismo, em pista coberta, que decorreu em Pombal - Leiria. Os cadetes-alunos Jerónimo Pina, Tânia António, Mariana Morgado e Rita Rodrigues foram os representantes do Instituto. O cadete-aluno Jerónimo Pina participou nas provas de 60 metros barreiras e de 60 metros planos, tendo alcançado o nono e vigésimo sétimo lugares, respectivamente. Na prova de barreiras efectuou o tempo de 11,12 segundos e na segunda prova 7,98 segundos. A cadete-aluna Tânia António competiu nos 60 metros planos e no salto com vara, tendo alcançado o nono e terceiro



lugares, respectivamente. Na prova de corrida efectuou o tempo de 8,34 segundos e no salto com vara transpôs a fasquia a 3,20m. A cadete-aluna Mariana Morgado competiu nas provas de salto em comprimento e de salto em altura, tendo alcançado o sexto e quinto lugares, respectivamente. No comprimento pulou 4,80 metros e na altura 1,45 metros. Por último, a cadete-aluna

Rita Rodrigues correu os 400 metros em 69,13 segundo, alcançando assim o décimo lugar. No dia 12 de Março de 2011 realizou-se o campeonato nacional universitário de corta-mato curto que teve lugar em Vila Nova da Barquinha no Entroncamento. Nesta competição, o ISCP SI esteve representado pela cadete-aluna Rita Rodrigues que percorreu a distância de 4000 metros em 18,23 minutos, alcançando o décimo oitavo lugar universitário.



Rita Rodrigues - XXVI CFOP

# Festa de Carnaval

Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna



Nem sempre são apenas as tradições que têm sucesso no âmbito das actividades internas do Instituto. Como prova disso temos a Festa de Carnaval que decorreu no dia 3 de Março, pelas 20h30, no ISCPSI. Trata-se de uma iniciativa inovadora que se estreou numa noite repleta de animação, divertimento e convívio. Os disfarces dos elementos da companhia declararam temáticas diferenciadas, resultando num interessante e engraçado desfile que fez despoletar a criatividade de cada curso. Estão todos de parabéns! Por outro lado, é de agradecer o empenho de todos os que participaram nesta festa, não só dos organizadores, como dos que se dispuseram a vestir-se a rigor para dar corpo a esta festa que, outrora, passara mais despercebida. De referir também a magnífica prestação dos Quadrilheiros do Rock que proporcionaram uma animação especial durante esta noite, interpretando temas musicais conhecidos de todos nós. Fazemos votos que para o ano a adesão dos Cadetes mascarados seja ainda maior.

Paulo Martins - XXVI CFOP

# Exercício de Liderança XXVII

Realizou-se no dia 10 de Março de 2011, pelas 13H30, o exercício de Liderança denominado de EL01, destinado ao 1º ano do 27º Curso de Formação de Oficiais de Polícia.

Atendendo ao princípio da necessidade de conhecer e com o objectivo de não comprometer os futuros exercícios deste género, revelaremos apenas o essencial sobre o exercício em questão.

De referir que o exercício visou desenvolver as capacidades individuais e de interacção grupal que são essenciais para o exercício da função de liderança dos futuros Oficiais da Polícia de Segurança Pública.

O EL01 foi composto por diversas provas, realizadas em equipa e que decorreram no pavilhão gimnodesportivo e na piscina, terminando com uma prova final de reunião de todas as equipas. No que toca à constituição das equipas, as mesmas foram escolhidas de forma a haver uma distribuição homogénea de elementos femininos, elementos policiais e elementos da cooperação, assim como repetentes, na tentativa de existirem equipas equilibradas.

Interpelado acerca desta actividade, o Chefe de Curso do 27º CFOP, o Cadete-Aluno Luís Ribeiro referiu: “O nosso exercício de liderança foi um momento em que pudemos ter a percepção da nossa dinâmica enquanto grupo, em situações nas quais necessitamos de trabalhar em equipa e usar as capacidades de todos, por isso o sucesso no cumprimento das tarefas deu-nos muito mais satisfação. É um exercício fundamental para nos mostrar a importância da cooperação, distribuição de tarefas e solidariedade, capacidades fundamentais no nosso futuro”.

André Rodrigues - XXV CFOP



# Encontro de Finalistas das Escolas Superiores Militares

No dia 30 de Março de 2011, decorreu o encontro de Finalistas das Escolas Superiores Militares, no qual o ISCPST fez-se representar pelo actual 4º ano, XXIV CFOP, acompanhados pelo Ex.mo Sr. Comandante do CAL.

O encontro foi promovido pela Academia da Força Aérea e teve início às 19h00. A sessão solene iniciou com uma breve saudação do Ex.mo Sr. Comandante da AFA e seguiu-se uma leitura bíblica pelo Capelão da AFA. Na qualidade de convidado, SEXA o General Taveira Martins proferiu o seu testemunho. O Bispo das Forças Armadas e de Segurança, SEXA Reverendíssima D. Januário Torgal Mendes Ferreira proferiu breves palavras aos presentes. Após a sessão solene, os presentes puderam desfrutar de uma salutar refeição no refeitório de Cadetes da AFA. O encontro finalizou com a actuação do grupo musical da paróquia de Odivelas, no auditório da AFA.



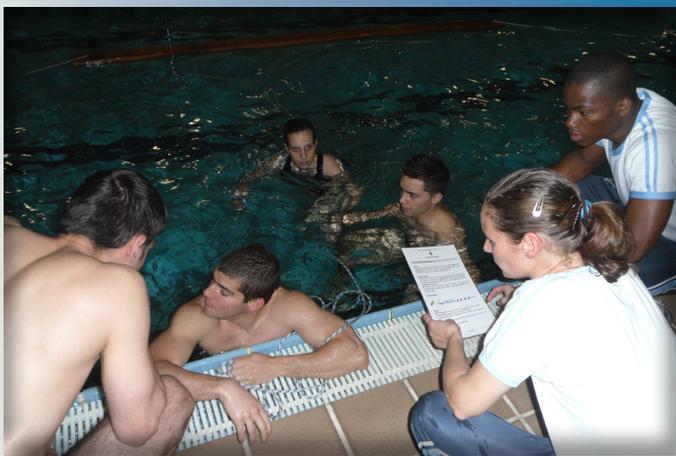
## Exercício de Liderança XXVI

Realizou-se, com o 26º. Curso de Formação de Oficiais de Polícia, o exercício de liderança constituído por dois dias distintos de provas. Este exercício realizou-se nas instalações do ISCPST, com início pelas 13h30, do dia 6 de Abril de 2011 e teve como objectivo levar os cadetes a superar algumas provas, através de grupos de nove elementos com uma liderança partilhada a dois.

Os líderes teriam dois minutos para tomar conhecimento de toda a prova, explanada numa carta informativa, incluindo o objectivo, os materiais a usar, assim como limitações inerentes à resolução, mais vinte minutos para a resolução da mesma..

As provas tiveram lugar no pavilhão, sala de luta e piscina do ISCPST, o que proporcionou um ambiente diferente de prova para prova, sendo certo que se exercitou, em cada uma delas, para lá do mero espírito de liderança e controlo logístico, a inteligência, engenho e dinâmica.

Denotaram-se diferenças nas provas propostas, tendo em conta as do ano transacto, na medida em que houve uma optimização das mesmas, no que concerne ao modelo usado para a avaliação dos líderes, como a intervenção/participação dos restantes elementos da equipa. A avaliação dos cadetes, assim como a coordenação dos sucessivos exercícios de liderança, esteve e está a cargo dos Oficiais do CAL assim como da Drª. Isaura Almeida.





# ASPP/PSP

Associação Sindical dos Profissionais da Polícia

EM DEFESA DOS PROFISSIONAIS  
DA PSP COM COERÊNCIA E  
RESPONSABILIDADE

[www.aspp-psp.pt](http://www.aspp-psp.pt)

# Entrevista com...



## Superintendente Matos Torres

Director do departamento, até assumir as actuais funções de Secretário-geral dos Serviços Sociais, em Novembro de 2006. Pelo meio tive duas missões internacionais de curta-duração (Bósnia e África do Sul), diversos grupos de trabalho a nível nacional e internacional (e.g., Europol e Crime Organizado, entre outros).

**2- O “Boletim” tem conhecimento que o seu grande sonho era ser Veterinário. Está, de algum modo, arrependido pela carreira completamente diferente que escolheu?**

De modo algum. Ser veterinário foi de facto um sonho, mais no domínio do emocional, já que radicava do meu enorme gosto pelos animais e pelo bucolismo da vida campestre. Não sei se seria mais feliz do que agora, já que a profissão de oficial de polícia é extremamente gratificante, enriquecedora e socialmente reconhecida. É caso para dizer: veterinários há muitos, mas oficiais de Polícia há poucos.

**3- Já foi aluno desta casa e agora é docente, quais as maiores diferenças que observa?**

Há sempre uma tendência para a depreciação intergeracional, quer no sentido ascendente quer descendente, talvez por uma questão de clivagem ideológica e de certa forma cultural. No entanto, com toda a sinceridade, não vejo grandes diferenças, até porque os valores essenciais cultivados pelo ISCPSI são intemporais. Os alunos continuam a evidenciar uma grande disciplina, sentido de missão e de responsabilidade, bem como um sentido crítico muito apurado, apimentado aqui e acolá com uma boa dose de ironia inteligente, como de resto acontecia há 20 anos.

**1-O Sr. Superintendente José Emanuel de Matos Torres, é actualmente o Secretário-geral dos Serviços Sociais da PSP e docente da disciplina de Logística e Administração Policial no Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna e frequentou o 2º Curso de Formação de Oficiais de Polícia. Pode falar-nos da sua carreira desde essa altura até aos dias de hoje?**

Bem, é uma carreira já relativamente longa para responder em poucas linhas. Depois de ter ministrado uma Escola de Alistados logo após a conclusão do CFOP, em Santarém (2/90), assumi funções de comandante da esquadra do Barreiro durante cerca de 2 anos. Posteriormente fui convidado para integrar a mítica 2ª Repartição do Comando-Geral da PSP, mais tarde Departamento de Informações Policiais (DEPIPOL), onde permaneci até 2001. Nesse ano fui nomeado Comandante Distrital de Évora, um cargo que me deu um enorme prazer e me alargou significativamente os conhecimentos policiais, dada a transversalidade das funções que lhe estão subjacentes. Em finais de 2002 regressei ao DEPIPOL como

# Superintendente José Emanuel de Matos Torres

## **4- Actualmente como Secretário-geral dos Serviços Sociais da PSP, o que pensa que é urgente mudar na organização de tais serviços?**

Há sempre muita coisa para mudar, dependendo das condições existentes para tal, nos planos financeiro, organizacional e, essencialmente, legislativo. Acima de tudo, torna-se mister uma nova lei orgânica, já que a actual ainda é a que foi originalmente criada em 1959, nos primórdios dos Serviços Sociais. Por outro lado, os Serviços Sociais terão que prosseguir uma lenta mas firme caminhada no sentido de se tornarem um organismo mais moderno, com uma base tecnológica mais efectiva e com uma imagem de qualidade a todos os níveis. Repare-se que o desafio é aliciente: os SSPSP, devido a deterem autonomia administrativa, financeira e patrimonial, acabam por ser o único organismo na PSP onde se pratica a gestão pública em todo o seu esplendor, adoptando maioritariamente uma dinâmica similar à empresarial. Não esqueçamos o facto de quase 60% da receita dos SSPSP ser gerada em contexto de concorrência directa ou indirecta com o sector privado, o que exige uma lógica de funcionamento e organização completamente diferente de um serviço integrado de teor maioritariamente administrativo.

## **5- Qual a sua opinião sobre a gestão e número de casas de passantes em Lisboa, uma vez que poderiam ser muito úteis a todos os Agentes e Oficiais recém-formados, e que são maioritariamente colocados no COMETLIS?**

Estará porventura a falar das Casas de Coabitação Social (CCS), ou seja, das que estão afectas ao alojamento dos jovens polícias na região de Lisboa em regime de coabitação. Julgo que este programa é dos mais importantes dos últimos anos, para não dizer décadas. Na verdade, um dos maiores desafios com que a PSP se depara actualmente passa pela capacidade de assegurar condições dignas de alojamento aos polícias recém-formados na EPP ou até no ISCPSP, já que acaba por ser o primeiro cartão de visita da instituição, depois de saírem de um ambiente “laboratorial” próprio dos estabelecimentos de ensino, onde encontram condições particulares de excelência para todas as práticas académicas e sociais. O choque com a realidade, especialmente em Lisboa, é brutal, fazendo com que muitos atravessem graves crises no plano psicológico e

afectivo, prejudicando o seu desempenho profissional. A resposta que os SSPSP têm dado a este problema através das CCS visa precisamente garantir o alojamento digno destes profissionais, em termos de qualidade, privacidade e comodidade, ao mesmo tempo que são acompanhados pelos serviços competentes dos SSPSP de forma a assegurar um melhor enquadramento social e institucional. Nesse sentido, pode dizer-se que as CCS são também uma estrutura de integração organizacional.

## **6- Pensa que os Serviços Sociais da PSP, contribuem neste momento activa e efectivamente para a melhoria da qualidade de vida dos seus beneficiários? Que novos projectos/ parcerias estão a ser planeadas?**

Acredito seriamente que os SSPSP estão a contribuir de forma decisiva para a constante melhoria das condições de vida dos funcionários da PSP e respectivos familiares. Estamos a falar de um universo de quase 80.000 pessoas, que podem usufruir de uma vasta gama de serviços de qualidade e a preços abaixo dos praticados no mercado, como o turismo social, a habitação permanente, temporária ou simplesmente para fins de lazer, os empréstimos sociais, os descontos proporcionados pelos inúmeros protocolos comerciais, os apoios pecuniários e em espécie em caso de infortúnio e de grave dificuldade no plano socioeconómico, o apoio à educação e à cultura, etc. Os projectos de maior prioridade para os SSPSP nos próximos tempos são essencialmente três. Em primeiro lugar, o alargamento da oferta de CCS de forma a aumentar a capacidade de alojamento de jovens polícias em Lisboa. Em segundo, a reconversão faseada do Hotel de Vieira de Leiria em Lar de Idosos e Unidade Residencial Permanente, de forma a dar resposta às necessidades de acompanhamento e apoio à velhice. Por último, a consolidação dos serviços de apoio personalizado em casos graves do ponto de vista socioeconómico, nomeadamente através da intervenção de profissionais de serviço social, da criação de uma linha telefónica dedicada ao combate ao isolamento dos idosos e da análise transversal dos problemas sociais que afectam os beneficiários, a cargo da Equipa Multidisciplinar de Acção Social (EMAS).

André Rodrigues - XXV CFOP

# Corrida ISCPsi/APAV



No passado dia 27 de Março de 2011 realizou-se a 8ª Corrida ISCPsi-APAV. Esta prova é organizada pelos Cadetes do Instituto em coordenação com os Oficiais do Corpo de Alunos e a Associação Portuguesa de Apoio à Vítima.

Este evento continua a dar corpo à responsabilidade social destas duas instituições na forma como traz pessoas para a prática desportiva tendo em vista um importante contributo para a prossecução da missão social de apoio à vítima de crime.

A prova contou com dois trajectos distintos, à semelhança de outros anos. Um percurso com cerca de 3,5 km, a “Marcha da Família”, para as famílias e amigos desfrutarem do passeio; e outro, de carácter competitivo, com 10 km de extensão. A corrida teve início às 10h30 em Alcântara (Rua 1º de Maio), estendendo-se até ao Mosteiro dos Jerónimos em Belém.

O êxito das edições transactas é manifesto e tem sido crescente, facto que foi confirmado este ano, em que pela primeira vez as inscrições foram encerradas. Foi alcançado o número limite, contámos com mais de 1700 inscrições. Os fundos angariados reverteram na sua totalidade para a Associação Portuguesa de Apoio à Vítima.

Os vencedores nas diferentes categorias foram: Geral Masculina - Hermano Ferreira; Geral Feminina - Sandra Teixeira; Prémio ISCPsi (entregue ao elemento do Instituto, masculino e feminino, melhor classificado) - Adelino Sousa e Catarina Neves.

Mais uma vez esta prova foi um sucesso, tanto a nível desportivo como também na vertente solidária. Parabéns a todos os que estiveram envolvidos na organização deste evento. Aguardamos com grande expectativa a próxima edição.

Xavier Rosado - XXVI CFOP



# Torneio Interno de Natação

No passado dia 31 de Março realizou-se, na piscina do ISCPSI, o torneio interno de natação. Esta foi mais uma actividade, no meio de tantas outras, que proporcionou um convívio saudável entre os vários cadetes que nela participaram. Não desprezando o espírito de camaradagem e a boa disposição, todos os participantes mostraram a sua vontade de vencer, o seu espírito de luta e sacrifício, atributos que muito dizem sobre os alunos desta casa. No final da competição o 27º CFOP foi o mais rápido, ocupando o primeiro lugar no pódio, sendo o segundo posto ocupado pelo 26º CFOP e por fim a terceira posição ocupada pelo 24º CFOP.

Xavier Rosado - XXVI CFOP



## 6º Passeio BTT/ISCPSI

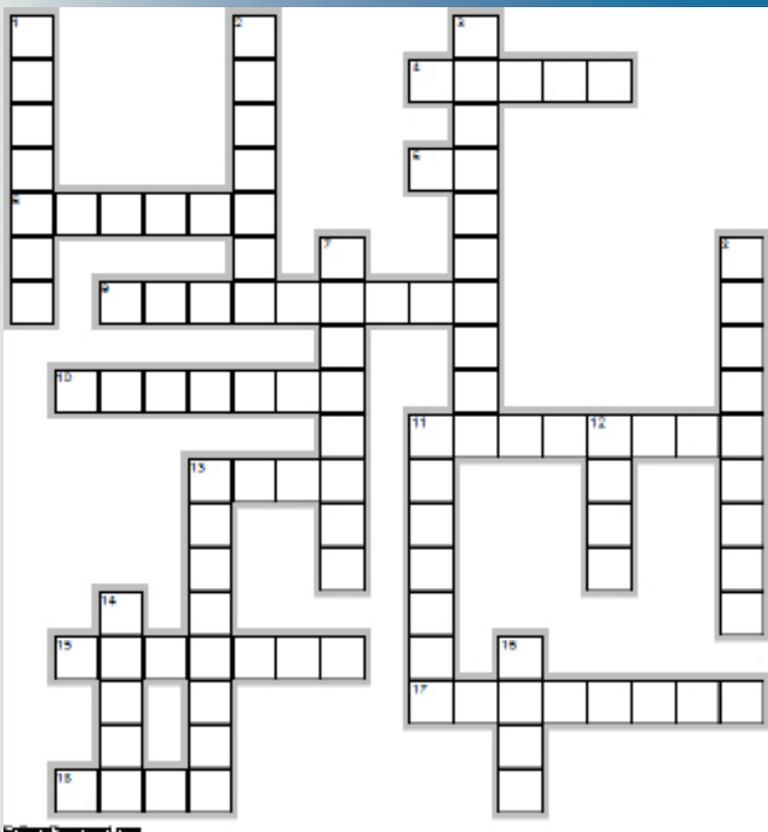


Como é hábito começar as férias da Páscoa pedalando pela saúde e solidariedade, o Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna, através do Projecto-Escola BTT realizou, no dia 17 de Abril de 2011, o 6º passeio BTT/ISCPSI no centro de Lisboa. O evento contou com 250 participantes de ambos os sexos, todos movidos pela causa solidária.

Um dos momentos mais altos do evento foi a entrega dos brindes aos felizes contemplados no habitual sorteio realizado antes do início do passeio. Para além do espírito desportivo do evento, o passeio tem um carácter solidário, apoiando instituições de solidariedade. Este ano o apoio foi entregue pelos Cadetes à “Associação Ajuda de Berço”, vocacionada para o apoio de crianças carenciadas.

Rito Marquele - XXV CFOP

# Entretenimento



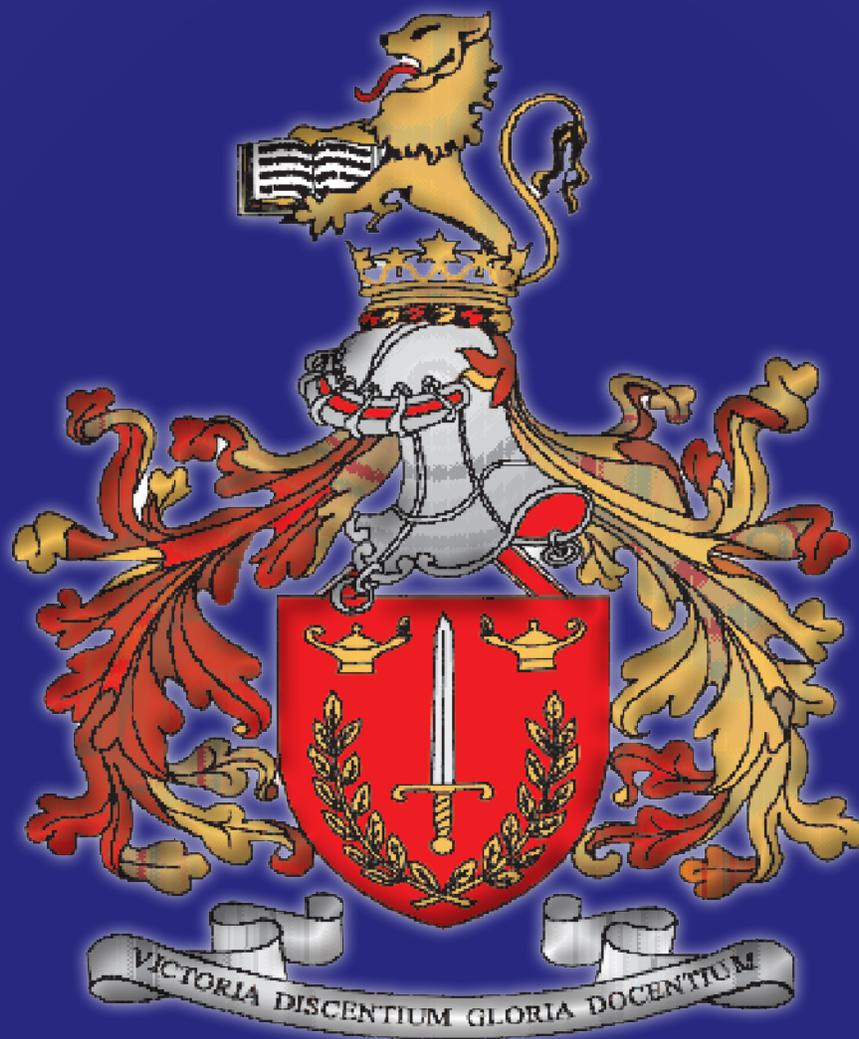
## Horizontal

4. Garantidamente!
5. Maior palhaço do ISCPSI.
6. Óh pá passa a bola. Cálma.
9. Solução 1 para o jantar.
10. Viciado no acto de desmaiar.
11. Remédio santo para tudo.
13. Solução 3 para o jantar.
15. Melhor pessoa em tudo. O campeão de todo o tipo de desportos! (ou não)
17. Máquina do café.
18. Careca.

## Vertical

1. 23º CFOP
2. “Do nosso exemplo advém a nossa autoridade!”
3. cantam e espalham por toda a parte o ISCPSI.
7. “Outra vez? Desliga e liga aí outra vez...”
8. Homem mais forte do ISCPSI
11. Dia preferido para estudar.
12. Solução 2 para o jantar.
13. Pesadelo das patilhas.
14. Ninguém lhe escapa.
16. Ninguém sobrevive às aulas sem ele. E mesmo assim...





**INSTITUTO SUPERIOR DE  
CIÊNCIAS POLICIAIS  
E SEGURANÇA INTERNA**